



Asociación Española de Fundaciones

Con la colaboración de:

Patrocinado por:



## SEMINARIO

# LA GESTIÓN POR PROYECTOS EN LAS FUNDACIONES HERRAMIENTA PARA RESPONDER AL CAMBIO

**LUGAR:** Fundación Pons. C/ Serrano 138. Madrid

**FECHA:** 19 de junio de 2013

**ORGANIZA:** Asociación Española de Fundaciones

## INTRODUCCIÓN

La gestión por proyectos es una metodología especialmente orientada a dar respuesta a situaciones de incertidumbre. Se centra en la obtención de resultados y ayuda a facilitar la respuesta de las organizaciones en momentos de crisis, donde los cambios son necesarios. Permite dirigir las energías, recursos y capacidades de la organización hacia la obtención de los resultados planteados, centrando la actividad de las fundaciones en tiempos de cambio.

## OBJETIVOS:

- Mostrar la adecuación de la gestión de proyectos como herramienta de gestión en etapas de cambio.
- Identificar las claves de éxito en los proyectos en las fundaciones, prestando especial atención a las organizaciones pequeñas y medianas.
- Ofrecer orientaciones para que los proyectos impulsen el cambio organizativo en las fundaciones.



Asociación Española de Fundaciones

Con la colaboración de:

Patrocinado por:



## PROGRAMA

- 9:00 – 9:15 **Bienvenida y entrega de documentación**
- 9:15 – 10.15 **Introducción. El potencial de los proyectos para reinventar la fundación. Experiencias**
- Santiago Moreno  
Director de la Fundación Vodafone
- Carmen Bieger  
Directora de la Fundación Antena 3
- 10:15 – 11:15 **La gestión por proyectos: un viejo conocido del mundo fundacional.**
- Tendencias en la gestión de las fundaciones.
  - Elementos de los proyectos.
  - Proyectos y procesos: diferencias y convivencia en las fundaciones
- 11:15 – 11:45 Pausa – Café
- 11:45-12:45 **¿Por qué los proyectos son idóneos para adaptarse al cambio?.**
- La importancia de focalizar.
  - Orientación a resultados.
  - Factores de éxito en los proyectos de cambio.
- 12:45-13:45 **Puesta en práctica: Ejercicio sobre la gestión de un proyecto de cambio.**
- Desarrollo de un caso que permita practicar sobre los temas tratados en la sesión.
  - Consta de trabajo en grupo y reflexión colectiva de los participantes para identificar aprendizajes
- 13:45-14:15 **Conclusiones y orientaciones para la acción**



Asociación Española de Fundaciones

Con la colaboración de:

Patrocinado por:



---

#### CUOTA DE INSCRIPCIÓN\*:

<b>Fundaciones asociadas a la AEF:</b>	100 €
<b>Particulares y entidades no asociadas:</b>	160 €

**\* CANCELACIÓN: La inscripción podrá cancelarse 24 horas antes de la celebración del seminario.**

\* Inscripción mediante el sistema *on line* habilitado en la web de la AEF ([www.fundaciones.org](http://www.fundaciones.org)) en la sección de cursos y jornadas antes del 17 de junio.

**NÚMERO DE PLAZAS LIMITADO (30 máx.)**

#### PONENTES

**Santiago Moreno** es Director General de la Fundación Vodafone desde febrero de 2010. Ingeniero de Telecomunicaciones por la Universidad Politécnica de Madrid, y diplomado en dirección de fundaciones por la Universidad CEU-San Pablo. Ha sido Director de Relaciones Institucionales de Vodafone y de Xfera y Director General de Repol.

**Carmen Bieger** es Directora Ejecutiva de la Fundación Antena 3. Licenciada en Derecho y diplomada en dirección de fundaciones por la Universidad CEU-San Pablo, ha realizado el Programa Master de Desarrollo Directivo (IESE, Madrid) y el Master en E-Commerce, Business & Technology de la Universidad de Berkeley.

**Pau Vidal**, es fundador y director del Observatorio del Tercer Sector ([www.observatoriotercersector.org](http://www.observatoriotercersector.org)). Experto en funcionamiento de organizaciones no lucrativas. Tiene la carrera de Dirección de Empresas y MBA en ESADE. Es ponente habitual en cursos y postgrados sobre el tercer sector, así como en congresos y jornadas de ámbito nacional e internacional. Desde su blog [www.tercersector.net](http://www.tercersector.net) se pueden descargar artículos de opinión y reflexión sobre la gestión de entidades y el cambio en el tercer sector.

En los últimos años, desde el OTS, ha dirigido y publicado numerosos proyectos de investigación sobre el tercer sector, en temas variados relacionados con la estructura del sector y las áreas de funcionamiento de las organizaciones no lucrativas. Asimismo, participa habitualmente en proyectos de consultoría en el mundo de las organizaciones no lucrativas, sobre reflexión estratégica, el funcionamiento de patronatos, la base social, gestión y desarrollo de personas, responsabilidad social, gestión de proyectos, transparencia y rendición de cuentas y colabora en diversos Consejos Asesores de organizaciones del tercer sector.