

El sector fundacional en España: Atributos fundamentales (2008-2019)

Cuarto informe

Simón Sosvilla Rivero
(Universidad Complutense de Madrid)

Gregorio Rodríguez Cabrero
(Universidad de Alcalá)

María del Carmen Ramos Herrera
(Universidad Autónoma de Madrid)



ISBN: 978-84-09-25998-4

© 2020 Asociación Española de Fundaciones

Diseño y maquetación: Cyan, Proyectos Editoriales, S.A.



Este informe se publica conforme al Global Philanthropy Data Charter, promovido por WINGS (Worldwide Initiatives for Grantmaker Support - www.wingsweb.org)

Informe realizado para el Instituto de Análisis Estratégico de Fundaciones (INAEF) de la Asociación Española de Fundaciones (AEF)

El objetivo de la serie de informes del Instituto de Análisis Estratégico de Fundaciones (INAEF) es la difusión de trabajos de investigación relativos al sector fundacional en España, tratando de contribuir al análisis y al conocimiento de las fundaciones españolas y de su entorno internacional.

Las opiniones y análisis que aparecen en este informe son responsabilidad exclusiva de los autores y, por tanto, no necesariamente coinciden con las de la Asociación Española de Fundaciones (AEF), las del INAEF o las de las fundaciones asociadas a AEF.



PRESENTACIÓN	4
SIGLAS UTILIZADAS EN EL DOCUMENTO	7
RESUMEN EJECUTIVO	8
1. INTRODUCCIÓN	12
2. METODOLOGÍA	17
3. CARACTERÍSTICAS BÁSICAS DE LAS FUNDACIONES ESPAÑOLAS	21
3.1. Censo. Estatus de las fundaciones: nivel de actividad	21
3.2. Creación de nuevas fundaciones. Antigüedad	24
3.3. Distribución geográfica	28
3.4. Tamaño	29
3.5. Tipos de fundadores: Iniciativa pública y privada	32
4. IMPACTO SOCIAL: ACTIVIDADES DE INTERÉS GENERAL Y BENEFICIARIOS.	39
4.1. Áreas de actividad	39
4.2. Ámbito geográfico de actuación	43
4.3. Beneficiarios.	45
4.4. Presencia en Internet y en las redes sociales.	62
5. IMPACTO SOBRE EL EMPLEO: RECURSOS HUMANOS.	65
5.1. Tipología	65
5.2. Empleo directo	69
5.3. Empleo indirecto, voluntarios y patronos.	79
6. IMPACTO ECONÓMICO: DOTACIÓN FUNDACIONAL, PRESUPUESTOS Y MACROMAGNITUDES	84
6.1. Dotación, activos, ingresos y gastos y macromagnitudes	84
6.2. Procedencia de los ingresos	94
6.3. La confianza de las fundaciones sobre la evolución de su actividad	96
7. RECAPITULACIÓN Y CONCLUSIONES	102
7.1. Objetivos y metodología	102
7.2. La dimensión y estructura del sector fundacional	103
7.3. El impacto social de las fundaciones	104
7.4. El impacto sobre el empleo de las fundaciones	106
7.5. Impacto económico del sector fundacional	108
7.6. A modo de conclusión	110
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	112



PRESENTACIÓN

Las fundaciones llevan a cabo una actividad social fundamental, necesaria, rica en matices: contribuyen a cubrir necesidades esenciales no cubiertas ni por el sector privado ni por el sector público. Son la expresión del altruismo, de la generosidad y de la sensibilidad individual y social. Por estas razones deben ser protegidas y su función debe ser incentivada por los poderes públicos. No en vano, con la intención de fomentar la actividad fundacional, el artículo 34 de la Constitución española consagra el derecho de fundación como un derecho fundamental de segundo grado.

En relación con las fundaciones españolas puede sostenerse que su papel es inequívocamente relevante. Se trata de un colectivo en el que, directa o indirectamente, de forma remunerada o no remunerada, trabajan más de 475.000 personas de todo tipo, condición y formación, unidas por el interés común de ayudar a los demás y contribuir a resolver problemas no resueltos. Estas personas administran eficientemente unos activos cuyo valor estimado en el año 2019 ascendía a 22.500 millones de euros y el gasto estimado era de 8.500 millones de euros. No se trata, en consecuencia, de una actividad marginal. La diversidad de los fines de las fundaciones y los resultados alcanzados mediante su actividad son una manifestación evidente de los vacíos que llenan, supliendo, en muchos casos, la falta de iniciativa o de atención por parte de las administraciones públicas. Su actividad, en consecuencia, sólo merece parabienes.

Y junto a la actividad de las fundaciones españolas debe mencionarse la de la Asociación española de fundaciones (AEF) que, con la colaboración de un reducido número de personas dotadas de una particular sensibilidad social, articula y defiende los intereses fundacionales aportando iniciativas, asesoramiento y colaboración.

El Informe que lleva por título “El sector fundacional en España: Atributos fundamentales (2008-2019). Cuarto informe” se enmarca en las



actividades que lleva a cabo el Instituto de Análisis Estratégico de Fundaciones (INAEF) merced a la colaboración desinteresada de un grupo de fundaciones asociadas a la AEF interesadas en mejorar el conocimiento del sector fundacional español. El presente informe es el cuarto de una serie. Cada uno de ellos ha ampliado el período de referencia, ha mejorado la información utilizada y ha enriquecido el anterior. Sin embargo, el conocimiento disponible, aun siendo de gran utilidad, es, todavía, insuficiente. La razón de dicha insuficiencia se explica por la falta de una base de datos pública que ofrezca, debidamente presentada en una hoja de cálculo, la información —también pública— del colectivo fundacional. La falta de dicha información obliga a los investigadores a trabajar con información incompleta, con el riesgo de sesgos e inexactitudes, y, en cualquier caso, insuficiente para poder establecer relaciones causales con un mínimo de fiabilidad.

A pesar del inconveniente que supone la no disponibilidad de la información pública mencionada, con la información disponible en la AEF, las bases de datos públicas y la ayuda de la econometría se ha podido abordar un estudio que ofrece una fotografía seriada del período 2008-2019 que recoge la evolución de las principales magnitudes del sector fundacional español. Pese a las limitaciones de la información disponible, sin duda, las grandes tendencias han sido detectadas y los distintos informes las han reflejado con rigor. Pero el objetivo final perseguido todavía no ha sido alcanzado.

A pesar de la indudable calidad del trabajo realizado y la relevancia de los resultados obtenidos, la falta de universalidad de la información disponible y utilizada no excluye elementos de incertidumbre. Por esta razón, este cuarto informe debe ser el último de la serie. A partir de ahora debemos dar un salto cualitativo y acudir a la información pública incorporada al Registro de fundaciones del Ministerio de justicia, debidamente verificada por el Protectorado de fundaciones de ámbito estatal del Ministerio de cultura y deporte, complementada con la información de otros registros de ámbito autonómico y otra información pública, así como la información disponible en la propia AEF. El objetivo debe ser mejorar la calidad y la verosimilitud de la información utilizada y los resultados alcanzados. Con mejores datos, mejorará la fotografía y será posible establecer relaciones causales entre variables. Y, paso a paso, se



abrirá la posibilidad de incorporar el análisis de las fundaciones al acervo del análisis teórico.

El Informe está debidamente resumido por los autores. No cabe insistir en ello. En todo caso, me parece oportuno poner de relieve que debemos hacer un esfuerzo considerable para que el sector fundacional español reciba la atención pública que merece en función de las actividades que lleva a cabo. Un instrumento eficaz es estar presente en las redes sociales y dar a conocer el trabajo realizado. Muchas fundaciones todavía no tienen página web, no publican su información relevante o no aprovechan todas las ventajas de la sociedad de la información. Esta realidad se traduce en una falta de presencia en los medios de comunicación y en un insuficiente conocimiento de nuestra labor por parte de la sociedad. En este campo tenemos un largo camino por delante que debemos recorrer sin interrupciones y con cierta prisa.

Es justo dar las gracias a los autores del Informe: los profesores Simón Sosvilla Rivero (Universidad Complutense), Gregorio Rodríguez Cabrero (Universidad de Alcalá) y María del Carmen Ramos Herrera (Universidad Autónoma de Madrid). Pero no sólo a ellos. Sin la cooperación de un grupo selecto de personas y fundaciones este trabajo no se hubiera podido llevar a cabo. En particular, han dedicado su tiempo a mejorar el trabajo: Silverio Agea, Rosa Gallego, Javier Nadal e Isabel Peñalosa. Y, por supuesto, también debemos dar las gracias al grupo de fundaciones mecenas que desde el principio han apoyado al INAEF. Y, en el presente caso, especialmente, a la Fundación Bancaria la Caixa, Fundación Mahou San Miguel, Fundación ONCE y Fundación Human Age Institute y a la particular pero importante cooperación de la Fundación María Francisca de Roviralta que ha colaborado en la mejora de la base de datos de la AEF. Todas ellas han contribuido no sólo a financiar este informe sino el conjunto de informes que ha llevado a cabo el INAEF. Gracias a todos.

Madrid, 9 de noviembre de 2020
Aniversario de la caída del Muro de Berlín

Amadeo Petitbò
Director del INAEF



SIGLAS UTILIZADAS EN EL DOCUMENTO

AAPP	Administraciones Públicas
AEF	Asociación Española de Fundaciones
CCAA	Comunidades Autónomas
FAE	Fundaciones con actividad efectiva
FAEE	Fundaciones activas efectivas con empleo
FAR	Fundaciones activas registradas
FRNE	Fundaciones registradas y no extinguidas
INAEF	Instituto de Análisis Estratégico de Fundaciones
INE	Instituto Nacional de Estadística
SP	Sector Público
TICs	Tecnologías de la Información y las Comunicaciones
TS	Tercer Sector
VAB	Valor Añadido Bruto



RESUMEN EJECUTIVO

Este cuarto informe de la Asociación Española de Fundaciones analiza las características y atributos del sector fundacional en España durante el período 2008-2019, así como su impacto social, laboral y económico. En 2019 cuenta con 14.729 fundaciones activas registradas, de las cuales 9.218 son fundaciones activas efectivas, es decir, con actividad regular. Dentro de este último grupo el 63,3 por ciento son fundaciones que tienen alguna persona contratada, es decir, 5.840 fundaciones.

El sector fundacional es un sector joven en cuanto a su creación. Casi la mitad de las fundaciones (48 por ciento) se ha constituido entre 2003 y 2019. Madrid y Cataluña suman prácticamente la mitad de todas las fundaciones activas efectivas de España. Desde el punto de vista de su constitución, en 2019 el 73 por ciento de las fundaciones han sido creadas por personas físicas y el 27 por ciento por personas jurídicas sobre todo asociaciones y empresas.

En las fundaciones españolas predomina el pequeño tamaño, según el indicador de su dotación inicial. Así, el 22,6 por ciento tienen una dotación inferior a 30.000 euros y entre 30.000 y 500.000 euros se encuentra el 40,6 por ciento. A pesar de ello, el tamaño de las fundaciones está aumentando y con ello la mejora de su capacidad.

Las fundaciones intervienen en diferentes áreas de actividad, como son la cultura y el ocio (38,9 por ciento), la educación e investigación (21,7 por ciento), el medio ambiente (10,3 por ciento), los servicios sociales (9 por ciento), el desarrollo y la vivienda (7,3 por ciento), la sanidad (5,4 por ciento) y las actividades internacionales (4,4 por ciento).

El crecimiento de la demanda y las necesidades sociales ha supuesto que la actividad fundacional se haya multiplicado por 2,4 veces



pasando de una cobertura de 17,8 millones en el año 2008 a 43,7 millones en el año 2019. El impacto social de la crisis económica de 2008 y nuevas demandas de calidad de vida (cultura y medio ambiente en particular) explican este incremento espectacular de la actividad fundacional. En 2019 el 65 por ciento de las fundaciones da respuesta a las demandas de más de 1000 personas y el 55 por ciento de los beneficiarios residen en Cataluña (16,3 millones) y Madrid (7,7 millones). La gran mayoría de los beneficiarios son personas físicas, una media del 73,6 por ciento a lo largo de la serie temporal analizada, dentro de las cuales hay que destacar personas en situación de exclusión social.

Para afrontar esta creciente demanda, el sector fundacional ha tenido que crecer en recursos humanos. Si en 2008 había 373.522 personas comprometidas con el sector en calidad de patronos, voluntarios y empleados directos e indirectos, en 2019 este colectivo se ha incrementado hasta alcanzar un monto total de 487.586, es decir, 114.064 personas más. De esta cifra, casi la mitad es empleo directo, siendo su participación media en el total del 48,6 por ciento y su tasa de crecimiento del 41 por ciento entre 2008 y 2019, registrando un claro contraste con lo ocurrido para el conjunto de la economía española, que reduce un 2,4 por ciento su empleo durante el mismo período de tiempo. A pesar de este crecimiento, hay que destacar que el 36 por ciento de las fundaciones no tiene ninguna persona empleada. Predomina el pequeño tamaño en términos de plantilla contratada. Solo el 28 por ciento de las FAE tiene más de 20 personas contratadas. El personal no remunerado, patronos, patronos y personas voluntarias, suman el 44 por ciento de todos los recursos humanos del sector. En 2019 el voluntariado es casi el 27 por ciento de todos los recursos humanos de las fundaciones, en el que algo más de la mitad son mujeres.

A lo largo de los doce años analizados la dotación media de todo el sector fundacional ha sido de 7.742 millones de euros, con un incremento de 1.365 millones entre 2008 y 2019, en torno al 20 por ciento. En lo que se refiere a los activos, su promedio es de 21.772 millones de euros. Las fundaciones con ingresos anuales



superiores a los 150 mil euros son el 64,7 por ciento. Durante todo el período y en todos y cada uno de los años de la serie, los gastos de las fundaciones han sido superiores a los ingresos. Este desequilibrio, explicable en parte por la creciente demanda social, ha sido posible a costa de la utilización de las reservas y de los activos. El crecimiento de los activos a partir de 2014 supone que se han incrementado las plusvalías del patrimonio fundacional. En 2019 el valor añadido bruto del sector fundacional español es de 3.725 millones de euros y el excedente bruto de explotación 433 millones de euros. La principal fuente de ingresos es la de origen privado (74 por ciento) seguida de los ingresos del sector público (16 por ciento) y los de origen propio (10 por ciento).

En suma, el sector fundacional de España aporta valor social —contribución creciente a la satisfacción de necesidades de muy diversos colectivos sociales, al mismo tiempo que canaliza el capital social del voluntariado—, empleo —creación de puestos de trabajo con un elevado nivel de cualificación y capacidad de ajustarse a las crisis, y valor económico— como subsector de la economía no lucrativa y economía social de mercado relativamente equilibrado que camina por una senda anticíclica para paliar y moderar parcial y selectivamente los fallos de otras esferas de bienestar como son el sistema de mercado y el sector público.

La triple crisis sanitaria, económica y social generada por la Covid-19 en marzo de 2020 supone una oportunidad y un reto para su desarrollo futuro. Inevitablemente la nueva crisis supone un acelerador de la intervención contracíclica del Tercer Sector, y dentro de este del sector fundacional, para dar satisfacción a necesidades nuevas, además de otras que se arrastraban de la crisis anterior. Lo que exige cambios organizativos, tecnológicos y económicos a los que inevitablemente tienen que responder las fundaciones.

1

INTRODUCCIÓN



1

INTRODUCCIÓN

Desde su creación, el Instituto de Análisis Estratégico de Fundaciones (INAEF) de la Asociación Española de Fundaciones (AEF) ha fijado como finalidad primordial la generación y difusión de conocimiento sobre el sector fundacional español, reforzando así su capacidad de servir a la sociedad. Para ello, el INAEF ha venido encargando a especialistas la realización de análisis cuantitativos y cualitativos de las características, funcionamiento, financiación y potencialidades de este sector en un contexto económico complejo como es el de la sociedad española en los albores del siglo XXI. Dicho conocimiento del sector y sus características por parte de la sociedad española es fundamental para poner en valor la gran generosidad y el esfuerzo solidario de las personas que conforman el sector en el desarrollo colectivo, dando respuesta a las necesidades sociales que, sin las fundaciones y otras organizaciones no lucrativas, tendrían una limitada cobertura, especialmente, en un contexto económico y social crítico como el que ha sufrido España durante el período 2008-2014 e incluso en los años posteriores a la crisis.

De los trabajos realizados hasta la fecha se desprende que las fundaciones vienen desempeñando un papel cada vez más relevante en las sociedades desarrolladas porque pueden atender en determinadas circunstancias a las necesidades de colectivos específicos de una forma más cercana y eficiente que el sector público (SP).

Conscientes de que el sector fundacional en España comprende una agrupación de instituciones diversas y complejas en sus características, funciones y financiación, el primer paso para un análisis solvente del mismo debe ser la elaboración de un directorio completo de las fundaciones lo más homogéneo y fiable, a partir del cual se pueda hacer una primera aproximación cuantitativa a sus parámetros básicos. Esta labor ha sido iniciada por el INAEF a través de la publicación del “Sector Fundacional español: datos



básicos" y con la base de datos electrónica recogida en la página web www.fundaciones.es, que constituye la única base de datos unificada de fundaciones españolas y delegaciones de fundaciones extranjeras.

Sin embargo, la investigación hasta ahora desarrollada, siendo importante como radiografía del sector, es mejorable por cuanto existen enormes potencialidades por la ampliación de la información estadística que pueden permitir un seguimiento del sector en una dinámica a medio y largo plazo. En esta línea, la publicación "El Sector Fundacional en España. Atributos Fundamentales (2008-2009)" sentó las bases metodológicas para estudiar, en dinámica, el sector y analizar los cambios producidos en sucesivos estudios. Este trabajo fue seguido por un segundo informe, —El sector fundacional en España: Atributos fundamentales 2008-2012—, en el que se depuraron las técnicas estadísticas y econométricas utilizadas como metodología de trabajo, revisando los datos ofrecidos en el primer informe y ampliando la serie temporal de características básicas del sector hasta el año 2012. Finalmente, un tercer informe, —El sector fundacional en España: Atributos fundamentales 2008-2014—, consolida la metodología utilizada y extiende el análisis hasta el año 2014.

En el presente documento, pretendemos, siguiendo una metodología similar, analizar las características y atributos del sector fundacional en el período 2008-2019, cubriendo un ciclo completo de la economía española. En efecto, según el Comité de Fechado del Ciclo Económico Español de la Asociación Española de Economía¹, encargado de proporcionar un fechado histórico de referencia *a posteriori* del ciclo español, la economía española experimentó una recesión entre el segundo trimestre de 2008 y el cuarto trimestre de 2009 y una expansión desde el cuarto trimestre de 2009 que, según todos los organismos nacionales e internacionales, terminaría en el último trimestre de 2019, al entrar en recesión el primer

¹ El Comité de Fechado del Ciclo Económico Español de la Asociación Española de Economía es el órgano que utiliza la metodología de otros comités análogos para la economía de la zona euro (CEPR Euro Area Business Cycle Dating Committee) y de la economía estadounidense (NBER Business Cycle Dating Committee). La página web del comité de fechado es <http://asesec.org/CFCweb/>.



trimestre de 2020 como resultado de la drástica hibernación de la actividad económica causada por la pandemia de la Covid-19. Asimismo, en este informe hemos seguido depurando, integrando y enlazando las series temporales utilizadas para fundamentar o revisar, en su caso, las conclusiones de los informes previos.

Cabe recordar que el sector fundacional, sin representar la porción mayoritaria del colectivo de entidades no lucrativas, sí representa una de las formas jurídicas más útiles y desarrolladas para canalizar la iniciativa privada hacia los fines de interés general, por lo que se convierte en una de las fórmulas más efectivas para canalizar la filantropía y la solidaridad, incentivando y apoyando asimismo el emprendimiento social en España. El ámbito descriptivo, empírico y socioeconómico en su conjunto constituye una necesidad que debe entenderse en un marco de medio y largo plazo, especialmente en el contexto de una larga y profunda crisis económica que llega a cuestionar el funcionamiento del estado de bienestar tal y como lo conocemos y en el que las Administraciones Públicas (AAPP) tienen dificultades para mantener adecuadamente la prestación de los servicios públicos. Este fue el objetivo que nos marcamos con el primer informe y que pretendemos cerrar con esta cuarta entrega que nos va a permitir realizar una valoración muy ajustada del papel y del comportamiento estructural del sector fundacional en un sexenio crítico para la historia económica y social de España.

Por último, a lo largo del informe se sugieren temas adicionales de estudio que se han ido identificando en la elaboración de las sucesivas entregas de esta serie de publicaciones que sería interesante abordar para un mejor conocimiento sobre el sector fundacional español.

Los autores desean hacer constancia de su agradecimiento a Amadeo Petitbó, Silverio Agea, Isabel Peñalosa y Rosa Gallego por sus valiosos comentarios y sugerencias. Cualquier error que pudiera existir es enteramente imputable a los autores

El informe se organiza como sigue: En la Sección 2 se expone la metodología empleada para la cuantificación de las principales

El sector fundacional representa una de las formas jurídicas más útiles y desarrolladas para canalizar la iniciativa privada hacia los fines de interés general.



variables del sector fundacional en España. A continuación, en la Sección 3, se realiza una caracterización básica de las fundaciones españolas. Seguidamente, en las Secciones 4 a 6 se analiza, sucesivamente, el impacto social, sobre el empleo y la actividad económica del sector fundacional. Por último, en la Sección 7, se ofrece una recapitulación de los principales temas tratados y algunas consideraciones finales a modo de conclusión.

2

METODOLOGÍA





2

METODOLOGÍA

El objetivo fundamental de esta publicación es, en línea con los informes anteriores y siguiendo una ordenación similar, ofrecer una visión lo más amplia y completa posible del sector fundacional en España, mostrando cuál es su situación, peso e importancia en el ámbito económico y social. Se refiere a un período temporal suficientemente extenso como el que aquí consideramos de más de una década y ofrece información estadística homogénea sobre las principales variables del sector fundacional.

Para realizar este estudio se han llevado a cabo los siguientes pasos desde el punto de vista metodológico:

- 1.** Se ha considerado a la fundación como la unidad de análisis, contemplándola como aquella organización con entidad jurídica propia que está inscrita en un registro de fundaciones.
- 2.** Se ha obtenido información directamente de fundaciones a través de un cuestionario web en el que se planteaban distintas cuestiones referentes al comportamiento y situación de las fundaciones.
- 3.** Para desarrollar el estudio se ha utilizado como muestra el censo de fundaciones activas registradas (FAR) entre 2008 y 2019, revisando los datos relativos a ejercicios anteriores para valorar su consistencia a partir de nueva información cuantitativa y cualitativa². Asimismo, y con el fin de realizar un uso eficiente de toda la información contenida en la muestra, hemos

² La base de datos está estructurada en dos grandes bloques: el primero ofrece información sobre la fundación, que facilita la identificación de la entidad, y el segundo recopila sus datos económicos básicos.



utilizado dos técnicas econométricas complementarias³. En primer lugar, se ha empleado el algoritmo de imputación múltiple desarrollado por King *et al.* (2001), que permite la aproximación de los datos omitidos. En segundo lugar, se han usado los predictores por analogías simultáneas propuestos por Fernández-Rodríguez *et al.* (1999) para inferir valores omitidos a partir de patrones detectados en otras observaciones semejantes. Aun así, los datos ofrecidos como provisionales para los años 2015 a 2017 y como avances para los años 2018 y 2019 deben tomarse con especial cautela, dado que no han podido ser contrastados con los proporcionados por los registros y protectorados⁴.

4. Para describir la situación del empleo en el ámbito fundacional, se han solicitado datos a la Dirección General de Ordenación de la Seguridad Social, perteneciente actual Ministerio de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones. Esta fuente nos permite disponer de un conjunto de microdatos, individuales pero anónimos, extraídos de los registros de la Seguridad Social y que completamos con con la información fiscal aportada por la Agencia Estatal de Administración Tributaria y con la información del Padrón Continuo y del Directorio Central de Empresas del Instituto Nacional de Estadística (INE).
5. Con el fin de poner en contexto macroeconómico la presencia y el peso económico del sector fundacional en España, a partir de los datos obtenidos y sobre la base de la información

Para describir la situación del empleo en el ámbito fundacional, se usan datos de la Dirección General de Ordenación de la Seguridad Social

³ En esta ocasión, la muy baja respuesta a la captación de datos se ha traducido en un elevado porcentaje de los datos ausentes en las variables clave para la adecuada caracterización del sector; por lo que los procedimientos de optimización empleados han sido más necesarios que nunca. Es por ello que se recomienda una revisión profunda del procedimiento de recogida de datos y del seguimiento de su cumplimiento, dado que para que el sector avance es preciso que cuente con datos accesibles sobre su actividad y comportamiento. Asimismo, se ha de tener en cuenta el esfuerzo computacional e investigador llevado a cabo para extender cinco años el período objeto de estudio, dado que hasta la fecha las actualizaciones se realizaban añadiendo información estadística correspondiente únicamente a dos o tres años.

⁴ En este sentido, cabe destacar los escasos recursos que las AAPP destinan a los protectorados y registros, lo que reduce su capacidad para cumplir su obligación de facilitar información estadística fiable y contrastada sobre las fundaciones a su cargo que, a su vez, dificulta y encarece el análisis cuantitativo del sector; además de afectar negativamente la percepción de falta de transparencia que genera al sector.



agregada proporcionada por la Contabilidad Nacional, estimamos las principales magnitudes del sector fundacional español. En particular, la producción de bienes y servicios, los consumos intermedios, el valor añadido bruto, la remuneración de asalariados, el excedente de explotación y la remuneración media del sector.

3

CARACTERÍSTICAS BÁSICAS DE LAS FUNDACIONES ESPAÑOLAS





3

CARACTERÍSTICAS BÁSICAS DE LAS FUNDACIONES ESPAÑOLAS

3.1. Censo. Estatus de las fundaciones: nivel de actividad⁵

Aunque somos conscientes de las divergencias que pueden producirse entre las fundaciones registradas y no extinguidas (FRNE) y las fundaciones con actividad efectiva (FAE)⁶, hemos optado por esta distinción ya que constituye un elemento de clasificación objetivo y objetivable, lo que permite una comparación dinámica facilitando una visión temporal de los resultados. No obstante, estos resultados serán matizados para, en función de datos cualitativos, hacer una estimación del número de FAE en España para el período considerado 2008-2019. Como se señaló anteriormente, los datos ofrecidos como provisionales para los años 2015 a 2017 deben tomarse con la debida cautela dado que, al no tener acceso a los datos proporcionados por los registros y los protectorados, no han podido ser contrastados con fuentes externas a la AEF. Lo mismo ocurre con los datos de avance para los años 2018 y 2019, dada la ausencia de gran cantidad de información estadística disponible a nivel fundacional para la elaboración de los indicadores agregados del sector o subsectores.

Como se aprecia en el Cuadro I, el número total estimado de FRNE se incrementó inicialmente desde 13.334 en 2008 hasta 13.981 en 2010, reduciéndose transitoriamente hasta 13.531 en 2011 para luego aumentar paulatinamente desde 13.939 en 2012 hasta 14.729 en 2019, por lo que estimamos que este colectivo ha

⁵ Debe tenerse en cuenta que el estudio contempla fundaciones privadas civiles y otras fundaciones, como las canónicas.

⁶ Estos datos son netos, calculados como la suma de fundaciones registradas y nuevas fundaciones constituidas, menos las fundaciones extinguidas.



experimentado un notable avance desde 2008, contando ahora con 1.395 unidades más que entonces.

Como hemos comentado anteriormente, después de un proceso de depuración estadística y a partir de los criterios de actividad derivados de la información proporcionada por la base de datos de la AEF⁷, hemos procedido a estimar el número de FAE (es decir, con algún tipo de actividad real en función de su objeto social y que no se encuentran en estado latente). Los resultados aparecen reflejados también en el Cuadro 1. En él se puede observar cómo este grupo registró un incremento inicial desde 9.594 en 2008 hasta 9.823 en 2009, para reducirse posteriormente progresivamente hasta 8.625 en 2014 y, tras experimentar una notable subida hasta 9.048 en 2017, crecer paulatinamente hasta 9.218 en 2019. Comparando los datos final e inicial de la serie, se observa una pérdida de 376 fundaciones, lo que pone de manifiesto que, pese a una incipiente recuperación detectada desde 2017, el tejido fundacional no ha recuperado la dimensión que tenía en 2008.

En esta evolución pueden haber desempeñado un papel clave dos hechos significativos registrados durante estos años: en primer lugar, el proceso de consolidación fiscal en las AAPP que habría podido provocar una extinción o reagrupamiento de algunas fundaciones públicas, especialmente en las Comunidades Autónomas (CCAA); y, en segundo lugar, la reestructuración profunda de las Cajas de Ahorro, ya que si bien sus fundaciones no son especialmente relevantes en número, si han desempeñado un papel significativo en la financiación del sector; por lo que su desaparición ha podido inducir el cese de actividad de otras muchas fundaciones. Asimismo, tanto durante la recesión, como en los primeros años de la incipiente recuperación, las fundaciones se vieron obligadas a tomar decisiones estratégicas extremas sobre la manera de llevar a cabo sus proyectos, su estructura de

El proceso de consolidación fiscal en las AAPP que habría podido provocar una extinción o reagrupamiento de algunas fundaciones públicas.

⁷ En este sentido, es necesario redoblar los esfuerzos dedicados a la actualización de los datos de actividad de las fundaciones en las bases de datos de la AEF mediante un adecuado y periódico seguimiento de las fundaciones colaboradoras.



financiación y, sobre todo, su forma de organización y gobierno. En algunos casos, estas decisiones han pasado por la realización de revisiones estructurales que se han concretado, en ocasiones, en procesos de modificación estatutaria con cambios en la estructura y funcionamiento de sus órganos de gobierno derivados de la reorganización de sus propias actividades e incluso la fusión con otras fundaciones.

Cuadro 1. Fundaciones activas

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Fundaciones activas registradas	13334	13731	13981	13531	13797	13939	14116
Fundaciones activas efectivas	9594	9823	9545	9126	8743	8767	8866
Fundaciones activas con empleo	6597	6131	5698	5621	5508	5523	5499

	2015 (P)	2016 (P)	2017 (P)	2018 (A)	2019 (A)	Media 2008-2019	Diferencia 2019-2008
Fundaciones activas registradas	14291	14431	14596	14724	14729	14100	1395
Fundaciones activas efectivas	8625	8298	9048	9100	9218	9063	-376
Fundaciones activas con empleo	5634	5644	5769	5802	5840	5772	-757

(P) Estimación provisional

(A) Estimación avance

Fuente: Elaboración propia a partir de la base de datos de la AEF y del Ministerio de Trabajo y Economía Social

Por último, y dada su relevancia dentro del universo fundacional, hemos calculado también el número de FAE con empleo a partir de los datos aportados por el Ministerio de Trabajo y Economía Social. En este caso, el comportamiento temporal es marcadamente diferente, ya que la reducción significativa en el número de fundaciones se inicia en 2008 (año en el que se contabilizaban 6.597 fundaciones con estas características) y se mantiene hasta 2014 (año en el que se llega al mínimo de la serie con 5.499 fundaciones), perdiéndose 1.098 fundaciones con empleo registrado en este periodo (es decir, el 17 por ciento). Sin embargo, a partir de ese año se observa un proceso de repunte gradual desde 5.634 fundaciones en 2015 hasta



5.840 fundaciones en 2019, lo que implica que en el último año para el que disponemos de datos el sector ha incrementado en 341 unidades el número de fundaciones que desempeñan su actividad con empleados declarados. Cabe señalar que estas estimaciones revelan una dinámica muy sintonizada con el comportamiento del mercado de trabajo en España.

3.2. Creación de nuevas fundaciones. Antigüedad

El 73 por ciento de las fundaciones activas tenían en el año 2019 una antigüedad inferior a veinticinco años, por lo que se habían constituido con posterioridad a la primera Ley de Fundaciones de 1994. Tal como se deduce del Gráfico 1, esta ley significó un importante incentivo para la creación de fundaciones por cuanto el 24,21 % de las FAE se constituyeron en los siete años inmediatamente posteriores a su promulgación (1995-2002) y el 48,80 por ciento desde 2003 hasta 2019. Respecto a las fundaciones activas creadas con anterioridad a 1994, el 12,71 por ciento iniciaron su andadura antes de 1978, mientras que el 14,28 por ciento fueron constituidas entre 1979 y 1994⁸.

Así pues, podemos observar que la constitución de nuevas fundaciones se acelera en el período 2003-2012 debido, fundamentalmente, tanto a la Ley de Fundaciones de 2002 como al nuevo marco de incentivo fiscal al mecenazgo y la participación social, así como a la situación de bonanza económica y financiera, tanto de instituciones privadas como del SP en el período 2003-2009. A partir de este último año comienzan a sentirse los efectos dramáticos de la crisis económica en el funcionamiento del sector con una caída importante de las FAE en 2011. Esta dinámica parece modificarse asistiendo a un ligero repunte de las fundaciones con algún tipo de actividad real en función de su objeto social entre 2013 y 2019, no así las fundaciones activas efectivas con empleo (FAEE), que se mantienen

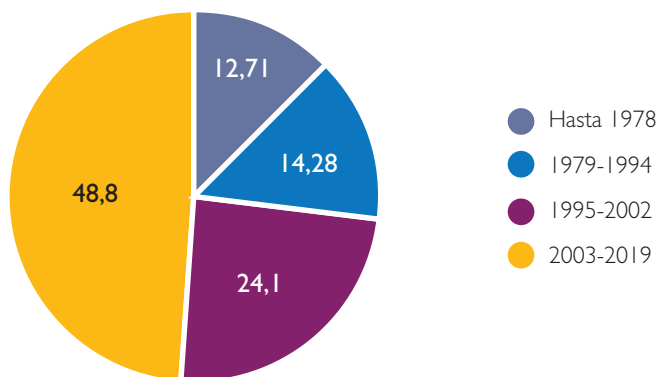
La constitución de nuevas fundaciones se acelera en el período 2003-2012 debido a la Ley de Fundaciones de 2002 y al nuevo marco de incentivo fiscal al mecenazgo.

⁸ Sería interesante realizar un análisis pormenorizado de los datos de constitución que arrojar luz sobre las circunstancias, incentivos y dificultades a las que se enfrentaron las fundaciones en este proceso, así como examinar empíricamente la relación entre la antigüedad y efectividad en el sector fundacional, caracterizar estadísticamente los determinantes de la supervivencia en el tiempo de las fundaciones y estudiar las causas y consecuencias de la decisión de cese de actividad por parte de las fundaciones.



estables por razones inherentes a las obligaciones estructurales que se generan por creación o ampliación de plantillas en momentos de cierta incertidumbre económica⁹.

Gráfico 1. Antigüedad de las FAE españolas (porcentaje de fundaciones)



Fuente: Elaboración propia a partir de la base de datos de la AEF

⁹ Sería interesante realizar un análisis cuantitativo de los determinantes de la constitución de fundaciones, con especial énfasis en el papel desempeñado por la coyuntura económica, que ofrezca evidencia empírica sobre el comportamiento del sector ante las recesiones asumiendo prestación de servicios y bienes de interés general.

**Cuadro 2. Número total de FAE y densidad fundacional por comunidad autónoma**

	2008		2009		2010		2011		2012		2013	
	Nº total de fundaciones	Nº fundaciones por 100.000 habitantes	Nº total de fundaciones	Nº fundaciones por 100.000 habitantes	Nº total de fundaciones	Nº fundaciones por 100.000 habitantes	Nº total de fundaciones	Nº fundaciones por 100.000 habitantes	Nº total de fundaciones	Nº fundaciones por 100.000 habitantes	Nº total de fundaciones	Nº fundaciones por 100.000 habitantes
Andalucía	885	11	859	10	834	13	809	13	785	9	1017	12
Aragón	306	23	322	24	375	28	378	28	361	27	308	23
Asturias	188	17	195	18	187	17	190	18	182	17	175	16
Cantabria	199	34	202	34	198	34	197	33	191	32	176	30
Castilla La Mancha	248	10	259	10	282	14	278	13	264	13	243	12
Castilla y León	625	31	646	31	654	26	409	16	392	15	381	15
Cataluña	2299	31	2325	31	2139	29	2141	29	2025	27	1998	27
Ceuta y Melilla	9	6	9	6	9	6	10	6	9	6	10	6
Comunidad Valenciana	665	13	686	13	747	15	659	13	623	12	643	13
Extremadura	154	14	160	14	161	15	160	14	155	14	140	13
Galicia	588	21	595	21	477	17	485	17	461	17	430	16
Islas Baleares	225	21	231	21	226	21	170	16	169	15	188	17
Islas Canarias	222	11	224	11	214	10	213	10	199	10	188	9
La Rioja	62	20	63	20	60	19	56	18	55	17	53	17
Madrid	2118	34	2225	35	2158	34	2143	34	2075	32	2023	32
Murcia	145	10	153	11	158	11	160	11	155	11	146	10
Navarra	202	33	209	33	215	34	215	34	201	31	194	30
País Vasco	455	21	460	21	451	21	454	21	442	20	455	21
Total/Media	9594	21	9823	21	9545	21	9126	20	8744	19	8767	19

**Cuadro 2. Número total de FAE y densidad fundacional por comunidad autónoma (cont.)**

	2014		2015(P)		2016(P)		2017(P)		2018(A)		2019(A)	
	Nº total de fundaciones	Nº fundaciones por 100.000 habitantes	Nº total de fundaciones	Nº fundaciones por 100.000 habitantes	Nº total de fundaciones	Nº fundaciones por 100.000 habitantes	Nº total de fundaciones	Nº fundaciones por 100.000 habitantes	Nº total de fundaciones	Nº fundaciones por 100.000 habitantes	Nº total de fundaciones	Nº fundaciones por 100.000 habitantes
Andalucía	1032	12	1005	12	964	11	1055	13	1059	13	1072	13
Aragón	312	23	304	23	294	22	326	25	330	25	335	25
Asturias	176	17	173	17	167	16	183	18	184	18	187	17
Cantabria	176	30	171	29	163	28	177	30	177	31	180	31
Castilla La Mancha	243	12	234	11	225	11	243	12	243	12	246	12
Castilla y León	393	16	384	15	370	15	406	17	409	17	415	16
Cataluña	1997	27	1928	26	1844	25	1989	27	1988	27	2013	26
Ceuta y Melilla	10	6	9	6	9	5	9	5	9	5	9	6
Comunidad Valenciana	650	13	630	13	602	12	653	13	655	13	665	16
Extremadura	140	13	135	12	129	12	138	13	139	13	140	13
Galicia	436	16	428	16	412	15	449	17	449	17	454	16
Islas Baleares	191	17	185	16	177	16	192	17	193	17	195	16
Islas Canarias	189	9	182	9	173	8	189	9	190	9	193	9
La Rioja	52	17	50	16	48	15	52	17	53	17	53	17
Madrid	2064	32	2020	32	1962	31	2161	33	2189	33	2219	33
Murcia	149	10	146	10	141	10	155	11	157	11	159	11
Navarra	193	30	185	29	177	28	191	30	191	30	194	31
País Vasco	463	21	455	21	441	20	480	22	482	22	489	20
Total/Media	8866	19	8625	19	8297	18	9048	19	9100	20	9218	20

Fuente: Elaboración propia a partir de la base de datos de la AEF

Nota: (P) Estimación provisional; (A) Estimación de avance

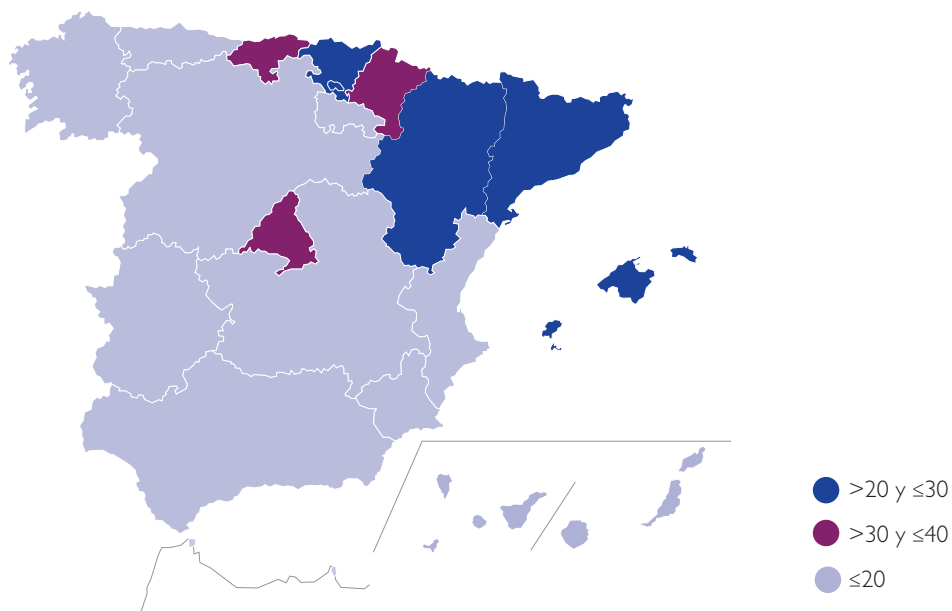


3.3. Distribución geográfica

Del Cuadro 2 se desprende que, entre 2008 y 2019, Madrid es la Comunidad Autónoma con mayor número de FAE (2.113 en promedio) y, junto con Cataluña (con una media de 2.057 fundaciones), suponen el 46 por ciento del total de las FAE españolas.

Andalucía es la tercera comunidad autónoma en la distribución geográfica de las fundaciones españolas, con una media de 948 fundaciones en el período 2008-2019, lo que representa el 10,5 por ciento el sector fundacional español, seguidas de la Comunidad Valenciana (con un valor promedio de 556 fundaciones, es decir, el 7,2 por ciento del total). Galicia (472 fundaciones, lo que supone el 5,2 por ciento), País Vasco (con 461 fundaciones, el 5,1 por ciento) y Castilla y León (con 457 fundaciones, el 5,0 por ciento del total)

Gráfico 2: Fundaciones activas efectivas por 100.000 habitantes



Fuente: Elaboración propia a partir de datos medios de la base de datos de la AEF e INE



Entre los años 2008 y 2019, la densidad fundacional media en España se sitúa en 20 unidades por 100.000 habitantes. Durante este periodo, las CCAA con mayor densidad fundacional han sido Madrid con 33 unidades, Cantabria y Navarra con 31, Cataluña con 28 y Aragón con 25. Por su parte, las CCAA con menor densidad fundacional son, además de Ceuta y Melilla (que cuentan con 6 fundaciones por cada 100.00 habitantes), Canarias (9) Murcia (10), Andalucía (12) y Castilla-La Mancha (12). Resulta de interés resaltar la estrecha correlación que existe entre el grado de desarrollo económico de la Comunidad en términos de producto interior bruto y la extensión del sector fundacional, por lo que no es aventurado afirmar que un mayor desarrollo económico conlleva una mayor implicación de la sociedad civil.

3.4. Tamaño

Para la constitución de una fundación se requiere una dotación inicial, adecuada y suficiente para el cumplimiento de los fines fundacionales previstos, estableciendo el ordenamiento legal una presunción de suficiencia de la dotación cuyo valor ascienda, como mínimo, a 30.000 euros.

Como se puede observar en el Gráfico 3, durante el periodo considerado, el mayor porcentaje de FAE españolas corresponde a las fundaciones pequeñas, con dotaciones fundacionales comprendidas entre 30.000 y 500.000 euros, suponiendo en términos promedios el 40,63 por ciento del total de FAE entre 2008 y 2019.

Le siguen en orden de importancia las microfundaciones, aquellas que cuentan con dotaciones inferiores a 30.000 euros (que representan una media del 22,63 por ciento del total) y las fundaciones de tamaño medio (entre 500.000 y 1.200.000 euros, que suponen un 12,60 por ciento del total). Comparando los datos referentes al año inicial y final, destaca la pérdida de importancia relativa de las microfundaciones (que pierden 14,02 puntos porcentuales, al pasar del 35,75 por ciento del total al 21,73 por ciento), mientras que las fundaciones pequeñas y medianas ganan en peso relativo (4,42 y 1,60 puntos porcentuales, respectivamente). Este comportamiento

El mayor porcentaje de FAE españolas corresponde a las fundaciones pequeñas.

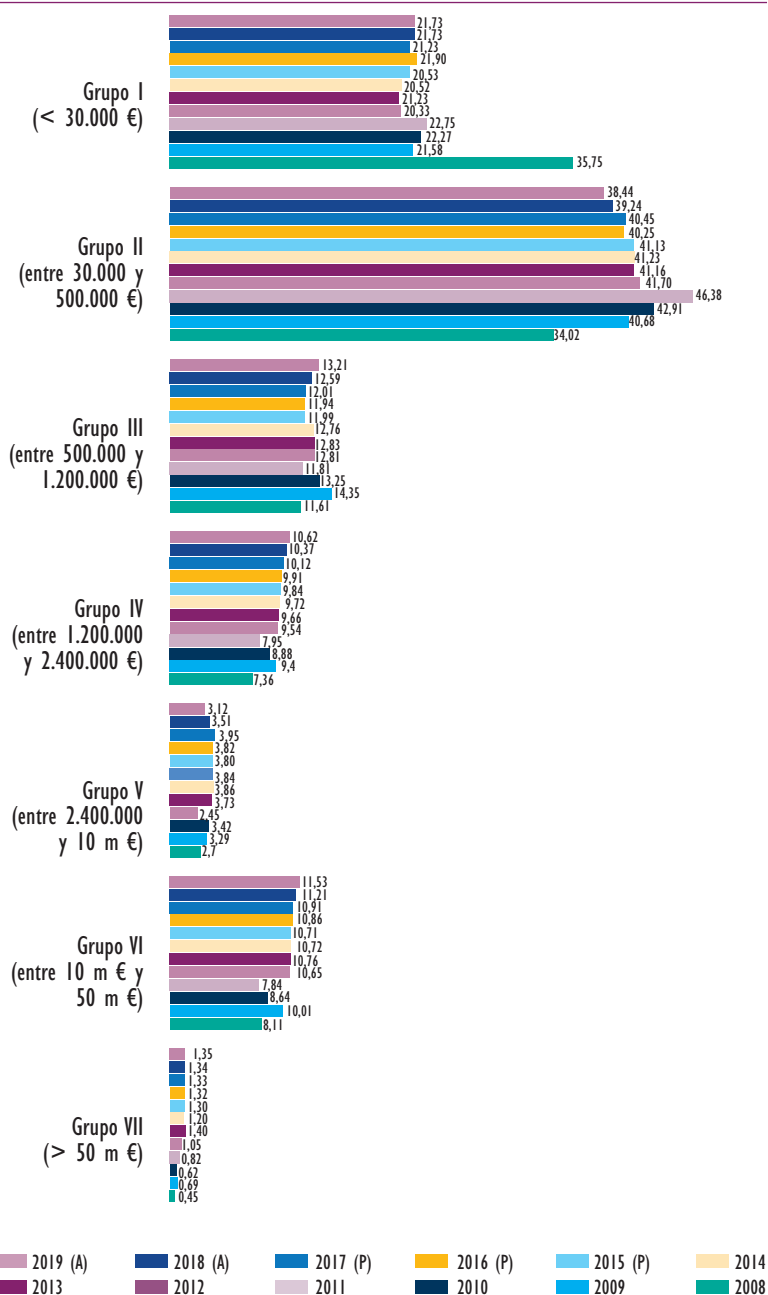


pone de manifiesto que la crisis afectó especialmente a esta categoría de fundaciones abocándolas a su desaparición o latencia, emprendiendo algunas de ellas un esfuerzo de reestructuración y aumento de tamaño durante la fase expansiva para poder llevar a cabo de forma más adecuada y sostenible los fines de interés general para los que fueron creadas.

Por lo que se refiere a las grandes fundaciones, las que superan los 2.400.000 de euros de dotación inicial, se sitúan al comienzo del período en el 11,26 por ciento del total, ganando 4,74 puntos porcentuales en su participación relativa sobre el total hasta llevar al 16 por ciento en 2019, siendo 14,69 por ciento su peso medio en el sector durante el período temporal analizado. Las fundaciones más relevantes dentro de esta categoría son las del grupo V que cuentan con ingresos anuales comprendidos entre los 10 y los 50 millones de euros, cuya participación relativa en el total oscilan entre un 8,11 y un 11,53 por ciento durante los años 2008-2019, situándose su peso medio durante esos años en el 10,16 por ciento. Cabe reseñar también el crecimiento en términos relativos de las megafundaciones (con ingresos superiores a 50 millones de euros), que pasan de representar el 0,45 por ciento del sector en 2008 al 1,35 por ciento en 2019, triplicando su peso.



Gráfico 3. Tamaño de las FAE españolas (distribución porcentual)



Fuente: Elaboración propia a partir de la base de datos de la AEF

Nota: (P) Estimación provisional; (A) Estimación de avance



3.5. Tipos de fundadores: Iniciativa pública y privada

Como puede apreciarse en el Cuadro 3, estimamos que el porcentaje de las fundaciones españolas activas efectivas fundadas por personas jurídicas ha ido disminuyendo paulatinamente desde el 31,56 por ciento en el año 2008 hasta el 27,28 por ciento en el 2019 (situándose su valor promedio los años objeto de estudio en el 29,18 por ciento). Por su parte, el porcentaje de las fundaciones españolas activas efectivas fundadas por personas físicas ha experimentado un gradual aumento desde el 68,44 por ciento registrado en el año 2008 hasta el 72,72 por ciento en 2019 (con un valor medio de 70,82 por ciento para el conjunto de esos años), lo que revela el creciente papel de las fundaciones como vehículos de la filantropía personal en España.

Cuadro 3. Distribución porcentual de fundadores de las FAE españolas

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Personas jurídicas	31,56	30,90	30,44	29,97	29,61	29,21	28,78
Personas físicas	68,44	69,10	69,56	70,03	70,39	70,79	71,22

	2015 (P)	2016 (P)	2017 (P)	2018 (A)	2019 (A)	Media 2008-2019	Diferencia 2019-2008
Personas jurídicas	28,57	28,21	27,94	27,66	27,28	29,18	-4,29
Personas físicas	71,43	71,79	72,06	72,34	72,72	70,82	4,29

Fuente: Elaboración propia a partir de la base de datos de la AEF

Nota: (P) Estimación provisional; (A) Estimación de avance

Entre los fundadores-personas jurídicas de las fundaciones españolas (Cuadro 4), las tipologías más recurrentes son las de carácter privado, cuyo porcentaje va incrementándose a lo largo del periodo considerado, del 64,05 por ciento de 2008 hasta el 67,63 por ciento de 2019 de las FAE (con un valor promedio del 65,86 por ciento durante el periodo analizado), y las de carácter público, que reducen consecuentemente su participación desde el 35,95 por ciento en 2008 al 32,27 por ciento en 2019 (siendo



34,14 por ciento su peso medio). Dentro de las primeras, las de carácter privado, destacan las iniciativas de las asociaciones como promotores de fundaciones (que representan el 37,77 por ciento de las personas jurídicas privadas, cuyo porcentaje se ha ido reduciendo desde el 40,14 por ciento inicial hasta el 37,70 por ciento de 2019), las propias fundaciones (cuyo peso medio durante el período se sitúa en el 17,82 por ciento, experimenta altibajos desde el 22,44 por ciento de 2008 hasta el 16,12 por ciento de 2013, para posteriormente reducirse paulatinamente hasta el 15,65 por ciento de 2019) y las sociedades mercantiles (que a diferencia de las anteriores su peso asciende a lo largo de los años del 10,17 por ciento inicial al 22,60 por ciento de 2019). Por su parte, en el caso de las personas jurídicas de carácter público el mayor peso recae en las CCAA (cuyo porcentaje promedio se sitúa en el 42,81 por ciento durante el periodo considerado), seguidas, en orden de importancia, por las entidades locales (con un 30,56 por ciento del total) y la Administración General del Estado (con un 16,05 por ciento).

**Cuadro 4. Personas jurídicas fundadoras de las FAE españolas: Tipología y porcentaje de fundaciones**

2008			2009			2010		
Personas Jurídicas Públicas (35.95 %)	1. Administración General del Estado.	16,55	Personas Jurídicas Públicas (35.44 %)	1. Administración General del Estado.	16,53	Personas Jurídicas Públicas (35.23 %)	1. Administración General del Estado.	16,63
	2. Comunidades Autónomas.	43,84		2. Comunidades Autónomas.	44,00		2. Comunidades Autónomas.	43,89
	3. Entidades Educativas.	7,85		3. Entidades Educativas.	7,73		3. Entidades Educativas.	8,48
	4. Entidades Locales.	30,19		4. Entidades Locales.	30,20		4. Entidades Locales.	29,19
	5. Entidades Provinciales.	1,57		5. Entidades Provinciales.	1,55		5. Entidades Provinciales.	1,81
Personas Jurídicas Privadas (64.05 %)	6. Asociaciones	40,14	Personas Jurídicas Privadas (64.56 %)	6. Asociaciones	39,43	Personas Jurídicas Privadas (64.77 %)	6. Asociaciones	37,97
	7. Cajas de Ahorros	8,95		7. Cajas de Ahorros	8,94		7. Cajas de Ahorros	8,31
	8. Colegios Profesionales	3,05		8. Colegios Profesionales	2,94		8. Colegios Profesionales	2,94
	9. Entidades Educativas	2,24		9. Entidades Educativas	2,28		9. Entidades Educativas	2,65
	10. Fundaciones	22,44		10. Fundaciones	22,78		10. Fundaciones	20,77
	11. Iglesias y entidades religiosas	8,14		11. Iglesias y entidades religiosas	8,09		11. Iglesias y entidades religiosas	7,79
	12. Partidos Políticos	0,54		12. Partidos Políticos	0,52		12. Partidos Políticos	0,40
	13. Sindicatos	4,34		13. Sindicatos	4,18		13. Sindicatos	3,98
	14 Sociedades mercantiles	10,17		14 Sociedades mercantiles	10,84		14 Sociedades mercantiles	15,18

**Cuadro 4. Personas jurídicas fundadoras de las FAE españolas: Tipología y porcentaje de fundaciones (cont.)**

2011			2012			2013		
Personas Jurídicas Públicas (34,90 %)	1. Administración General del Estado.	16,82	Personas Jurídicas Públicas (34,52 %)	1. Administración General del Estado.	16,13	Personas Jurídicas Públicas (33,78 %)	1. Administración General del Estado.	16,08
	2. Comunidades Autónomas.	43,94		2. Comunidades Autónomas.	42,21		2. Comunidades Autónomas.	42,02
	3. Entidades Educativas.	8,47		3. Entidades Educativas.	8,01		3. Entidades Educativas.	8,15
	4. Entidades Locales.	28,83		4. Entidades Locales.	31,06		4. Entidades Locales.	30,98
	5. Entidades Provinciales.	1,95		5. Entidades Provinciales.	2,60		5. Entidades Provinciales.	2,79
Personas Jurídicas Privadas (65,10 %)	6. Asociaciones	37,97	Personas Jurídicas Privadas (65,48 %)	6. Asociaciones	37,82	Personas Jurídicas Privadas (65,79 %)	6. Asociaciones	37,42
	7. Cajas de Ahorros	8,29		7. Cajas de Ahorros	7,15		7. Cajas de Ahorros	7,71
	8. Colegios Profesionales	2,93		8. Colegios Profesionales	2,82		8. Colegios Profesionales	2,72
	9. Entidades Educativas	2,65		9. Entidades Educativas	2,78		9. Entidades Educativas	2,90
	10. Fundaciones	20,37		10. Fundaciones	15,93		10. Fundaciones	16,12
	11. Iglesias y entidades religiosas	7,59		11. Iglesias y entidades religiosas	7,37		11. Iglesias y entidades religiosas	7,22
	12. Partidos Políticos	0,40		12. Partidos Políticos	0,64		12. Partidos Políticos	0,62
	13. Sindicatos	3,97		13. Sindicatos	3,37		13. Sindicatos	3,25
	14. Sociedades mercantiles	15,82		14. Sociedades mercantiles	22,12		14. Sociedades mercantiles	22,05

**Cuadro 4. Personas jurídicas fundadoras de las FAE españolas: Tipología y porcentaje de fundaciones (cont.)**

2014			2015(P)			2016(P)		
Personas Jurídicas Públicas (34,15 %)	1. Administración General del Estado.	15,53	Personas Jurídicas Públicas (33,91%)	1. Administración General del Estado.	15,61	Personas Jurídicas Públicas (33,48 %)	1. Administración General del Estado.	15,72
	2. Comunidades Autónomas.	42,39		2. Comunidades Autónomas.	42,41		2. Comunidades Autónomas.	42,20
	3. Entidades Educativas.	8,20		3. Entidades Educativas.	8,18		3. Entidades Educativas.	8,18
	4. Entidades Locales.	31,07		4. Entidades Locales.	31,00		4. Entidades Locales.	31,11
	5. Entidades Provinciales.	2,80		5. Entidades Provinciales.	2,80		5. Entidades Provinciales.	2,80
Personas Jurídicas Privadas (65,91%)	6. Asociaciones	37,25	Personas Jurídicas Privadas (65,09 %)	6. Asociaciones	37,15	Personas Jurídicas Privadas (66,52 %)	6. Asociaciones	37,15
	7. Cajas de Ahorros	8,20		7. Cajas de Ahorros	8,23		7. Cajas de Ahorros	8,24
	8. Colegios Profesionales	2,66		8. Colegios Profesionales	2,70		8. Colegios Profesionales	2,69
	9. Entidades Educativas	2,88		9. Entidades Educativas	2,96		9. Entidades Educativas	2,95
	10. Fundaciones	16,10		10. Fundaciones	16,05		10. Fundaciones	16,00
	11. Iglesias y entidades religiosas	7,23		11. Iglesias y entidades religiosas	7,30		11. Iglesias y entidades religiosas	7,27
	12. Partidos Políticos	0,62		12. Partidos Políticos	0,62		12. Partidos Políticos	0,62
	13. Sindicatos	3,24		13. Sindicatos	3,23		13. Sindicatos	3,22
	14 Sociedades mercantiles	21,82		14 Sociedades mercantiles	21,76		14 Sociedades mercantiles	21,86

(P) Estimación provisional

(A) Estimación avance

**Cuadro 4. Personas jurídicas fundadoras de las FAE españolas: Tipología y porcentaje de fundaciones (cont.)**

2017(P)			2018(P)			2019(A)		
Personas Jurídicas Públicas (33,18 %)	1. Administración General del Estado.	15,72	Personas Jurídicas Públicas (32,83 %)	1. Administración General del Estado.	15,68	Personas Jurídicas Públicas (32,37 %)	1. Administración General del Estado.	15,67
	2. Comunidades Autónomas.	42,30		2. Comunidades Autónomas.	42,21		2. Comunidades Autónomas.	42,27
	3. Entidades Educativas.	8,18		3. Entidades Educativas.	8,16		3. Entidades Educativas.	8,15
	4. Entidades Locales.	31,00		4. Entidades Locales.	31,04		4. Entidades Locales.	31,01
	5. Entidades Provinciales.	2,80		5. Entidades Provinciales.	2,90		5. Entidades Provinciales.	2,90
Personas Jurídicas Privadas (66,82 %)	6. Asociaciones	36,94	Personas Jurídicas Privadas (67,17 %)	6. Asociaciones	37,05	Personas Jurídicas Privadas (67,63 %)	6. Asociaciones	37,00
	7. Cajas de Ahorros	8,17		7. Cajas de Ahorros	8,07		7. Cajas de Ahorros	8,11
	8. Colegios Profesionales	2,66		8. Colegios Profesionales	2,63		8. Colegios Profesionales	2,67
	9. Entidades Educativas	2,93		9. Entidades Educativas	2,94		9. Entidades Educativas	2,93
	10. Fundaciones	15,90		10. Fundaciones	15,67		10. Fundaciones	15,65
	11. Iglesias y entidades religiosas	7,34		11. Iglesias y entidades religiosas	7,30		11. Iglesias y entidades religiosas	7,29
	12. Partidos Políticos	0,61		12. Partidos Políticos	0,60		12. Partidos Políticos	0,60
	13. Sindicatos	3,19		13. Sindicatos	3,15		13. Sindicatos	3,15
	14. Sociedades mercantiles	22,27		14. Sociedades mercantiles	22,58		14. Sociedades mercantiles	22,60

(P) Estimación provisional

(A) Estimación avance

4

IMPACTO SOCIAL: ACTIVIDADES DE INTERÉS GENERAL Y BENEFICIARIOS



4

IMPACTO SOCIAL: ACTIVIDADES DE INTERÉS GENERAL Y BENEFICIARIOS

4.1. Áreas de actividad

El Cuadro 5 y el Gráfico 4 ofrecen la distribución por grandes áreas de actividad de las FAE españolas de acuerdo con la *International Classification of Nonprofit Organizations* (ICNPO). Como puede apreciarse en dicho gráfico, a lo largo del periodo considerado, un promedio del 38,89 por ciento de las fundaciones se dedicaron principalmente a actividades de cultura y recreo, reduciéndose el porcentaje en 1,68 puntos porcentuales entre los años 2008 a 2019. En términos promedios durante el período objeto de estudio, un 21,57 por ciento de las fundaciones centra su actividad en la educación y la investigación (porcentaje que a diferencia del caso anterior aumenta ligeramente con vaivenes en los años considerados); un 10,23 por ciento al medio ambiente y un 8,92 por ciento a los servicios sociales. Otros sectores representativos son el desarrollo y la vivienda (con una importancia relativa media del 7,27 por ciento), la sanidad (aumentando paulatinamente su ponderación sobre el total desde el 4,71 por ciento inicial hasta situarse en el 5,44 por ciento en 2019, con un valor promedio del 5,10 por ciento) y las actividades internacionales (que registran altibajos durante estos años y suponen el 4,61 por ciento del total), siendo el asesoramiento (con una participación promedio del 0,10 por ciento) y la religión (0,96 por ciento), las que presentan un menor porcentaje sobre el total de fundaciones¹⁰.

¹⁰ Sería interesante realizar un estudio de cómo el sector lleva a cabo su actividad.



En definitiva, comparando los extremos del período considerado 2008-2019 han perdido peso relativo las actividades de:

- Cultura y recreo (-1,68 puntos porcentuales),
- Actividades internacionales (-0,12 puntos porcentuales),
- Servicios sociales (-0,12 puntos porcentuales), y
- Asesoramiento (-0,04 puntos porcentuales)

Mientras que han ganado peso relativo las actividades de:

- Sanidad (+0,73 puntos porcentuales),
- Desarrollo y vivienda (+0,43 puntos porcentuales),
- Educación e investigación (+0,40 puntos porcentuales),
- Medio ambiente (+0,17 puntos porcentuales),
- Religión (+0,15 puntos porcentuales), y
- Actividades empresariales (+0,07 puntos porcentuales).

Cuadro 5. Áreas de actividad de las FAE españolas (porcentaje de fundaciones)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015 (P)
Asesoramiento	0,13	0,12	0,09	0,09	0,09	0,09	0,10	0,10
Religión	0,81	0,79	0,77	0,74	0,74	0,73	0,78	0,90
Actividades empresariales	2,4	2,43	2,48	2,49	2,51	2,56	2,60	2,60
Actividades Internacionales	4,53	4,74	4,89	4,78	4,77	4,72	4,58	4,54
Sanidad	4,71	4,76	4,83	4,95	4,99	5,03	5,19	5,24
Desarrollo-Vivienda	6,86	7,19	7,36	7,39	7,49	7,33	7,34	7,25
Servicios Sociales	9,16	9	8,83	8,77	8,79	8,80	8,82	8,88
Medio Ambiente	10,15	9,94	10,09	10,12	10,07	10,20	10,37	10,33
Educación-Investigación	21,28	21,37	21,59	21,69	21,68	21,63	21,57	21,51
Cultura-recreo	39,98	39,67	39,18	39,09	38,96	38,92	38,64	38,66

(P) Estimación provisional

(A) Estimación avance



Cuadro 5. Áreas de actividad de las FAE españolas (porcentaje de fundaciones) (cont.)

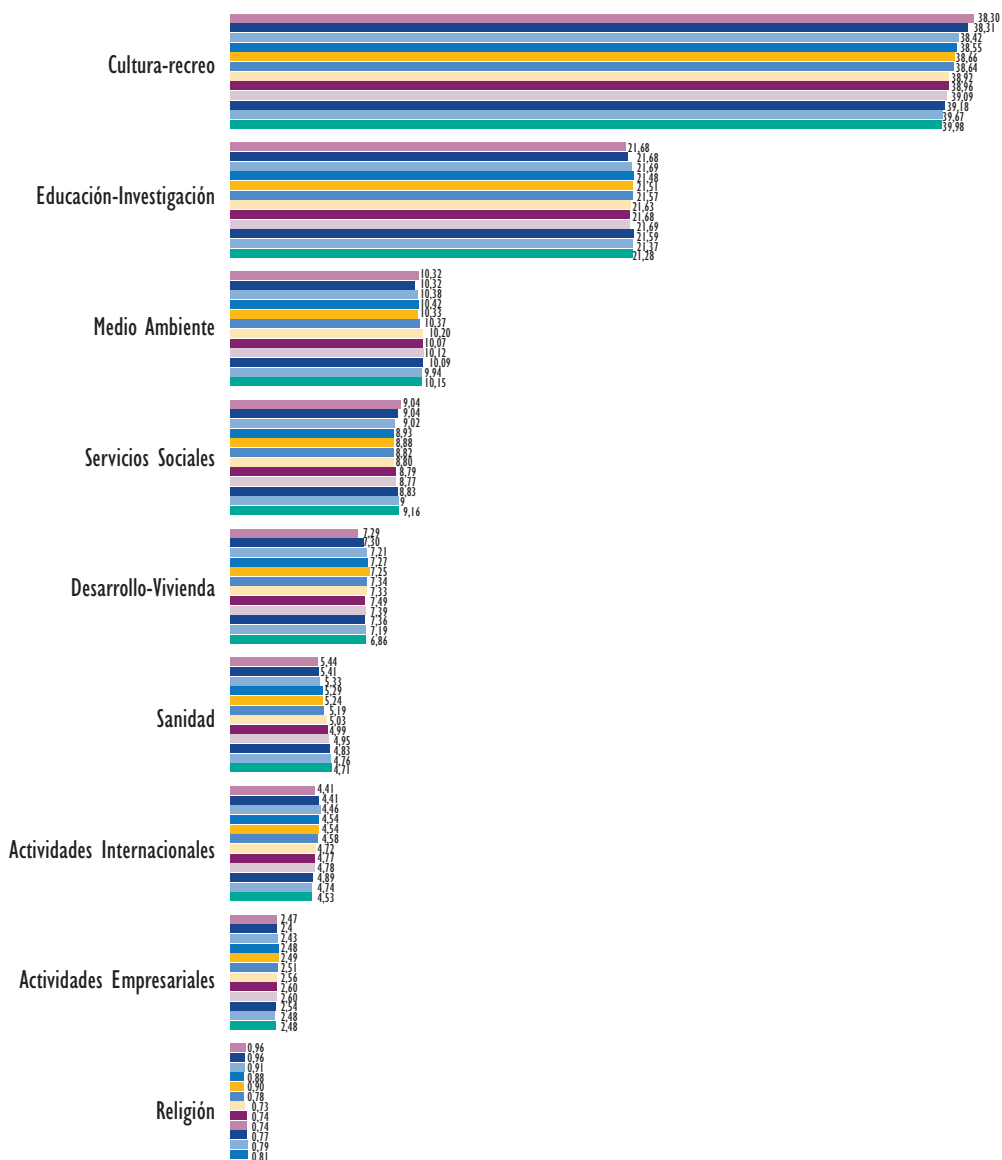
	2016 (P)	2017 (P)	2018 (A)	2019 (A)	Media 2008-2019	Diferencia 2019-2008
Asesoramiento	0,10	0,09	0,09	0,09	0,10	-0,04
Religión	0,88	0,91	0,96	0,96	0,83	0,15
Actividades empresariales	2,54	2,48	2,48	2,47	2,50	0,07
Actividades Internacionales	4,54	4,46	4,41	4,41	4,61	-0,12
Sanidad	5,29	5,33	5,41	5,44	5,10	0,73
Desarrollo-Vivienda	7,27	7,21	7,30	7,29	7,27	0,43
Servicios Sociales	8,93	9,02	9,04	9,04	8,92	-0,12
Medio Ambiente	10,42	10,38	10,32	10,32	10,23	0,17
Educación-Investigación	21,48	21,69	21,68	21,68	21,57	0,40
Cultura-recreo	38,55	38,42	38,31	38,30	38,89	-1,68

(P) Estimación provisional

(A) Estimación avance



Gráfico 4. Áreas de actividad de las fundaciones activas efectivas españolas (porcentaje de fundaciones)



Fuente: Elaboración propia a partir de la base de datos de la AEF

Nota: (P) Estimación provisional; (A) Estimación de avance



4.2. Ámbito geográfico de actuación

Durante el periodo considerado, las fundaciones españolas activas efectivas han venido realizando su actividad en mayor medida en el ámbito autonómico, pasando del 34,55 por ciento en 2008 al 38,67 por ciento en 2019, tras haber alcanzado el 39,03 por ciento en 2014, situándose su peso relativo medio durante el período analizado en el 37,68 por ciento (Cuadro 6 y Gráfico 5). Le sigue en importancia porcentual las fundaciones que han desarrollado su actividad a nivel estatal (con un valor promedio del 24,21 por ciento, aumentando su participación en el total desde el 22,13 al 26,60 por ciento), mientras que han mantenido su participación las fundaciones de nivel provincial-comarcal y se han reducido de forma importante las de nivel local que han pasado a ser del 23,31 por ciento en 2008 al 16,78 por ciento en 2019, como consecuencia del proceso de reducción de competencias de las administraciones locales, su traspaso al ámbito provincial y los recortes financieros sufridos por los ayuntamientos derivados de la pérdida de recursos por la explosión de la burbuja inmobiliaria que ha reducido de forma dramática los impuestos sobre la propiedad inmobiliaria y los mayores requerimientos legales sobre estabilidad presupuestaria en el ámbito local¹¹.

Las fundaciones españolas activas efectivas han venido realizando su actividad en mayor medida en el ámbito autonómico, pasando del 34,55 por ciento en 2008 al 38,67 por ciento en 2019.

¹¹ Sería interesante realizar un análisis detallado de las fuentes de financiación de las funciones según el área de actuación preferente, con especial énfasis en las corporaciones locales.



Cuadro 6. Ámbito territorial de actuación de las fundaciones activas efectivas españolas (porcentaje de fundaciones)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015 (P)
Comarcal	2,33	2,31	2,19	2,19	2,17	2,13	2,09	2,03
Provincial	4,05	4,03	4,49	4,43	4,38	4,47	4,56	4,43
Internacional	13,47	13,75	12,86	12,69	12,60	12,39	12,20	12,15
Local	23,31	22,68	20,45	20,16	19,99	19,16	18,37	17,90
Estatal	22,13	22,68	22,84	23,15	23,37	23,64	23,75	24,55
Autonómico	34,55	34,39	37,18	37,39	37,48	38,22	39,03	38,94

(P) Estimación provisional

(A) Estimación avance

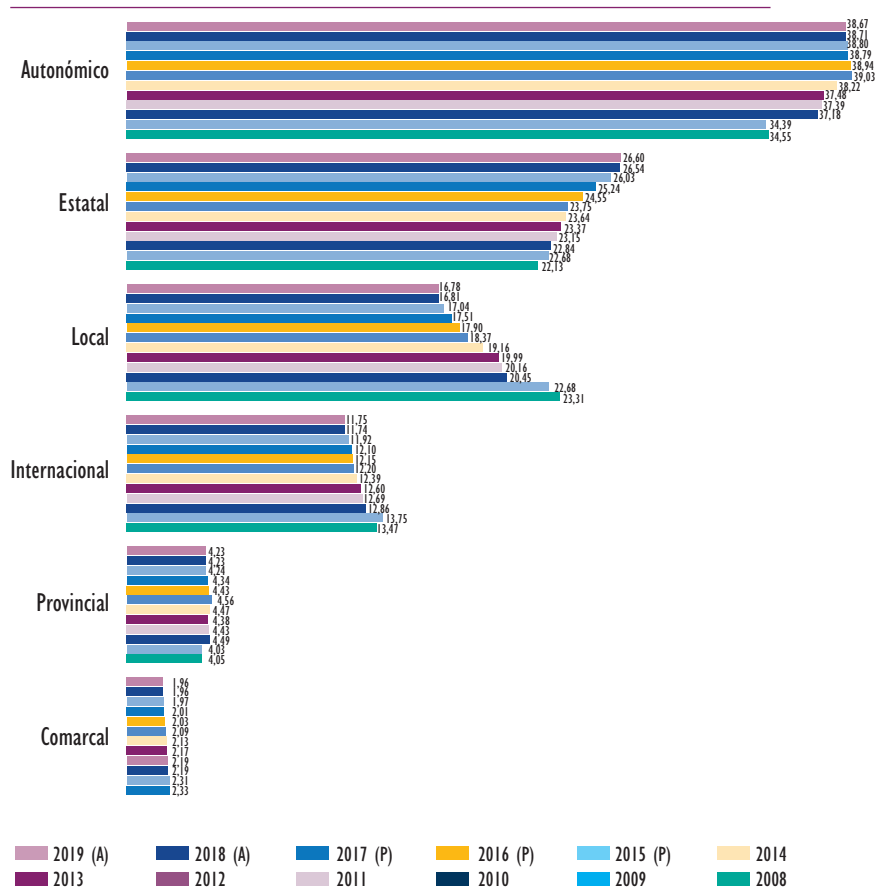
	2016 (P)	2017 (P)	2018 (P)	2019 (A)	Media 2008-2019	Diferencia 2019-2008
Comarcal	2,01	1,97	1,96	1,96	2,11	-0,37
Provincial	4,34	4,24	4,23	4,23	4,32	0,18
Internacional	12,10	11,92	11,74	11,75	12,47	-1,72
Local	17,51	17,04	16,81	16,78	19,18	-6,53
Estatal	25,24	26,03	26,54	26,60	24,21	4,47
Autonómico	38,79	38,80	38,71	38,67	37,68	4,12

(P) Estimación provisional

(A) Estimación avance



Gráfico 5. Ámbito territorial de actuación de las fundaciones activas efectivas españolas (porcentaje de fundaciones)



Fuente: Elaboración propia a partir de la base de datos de la AEF

Nota: (P) Estimación provisional; (A) Estimación de avance

4.3. Beneficiarios

Las FAE desempeñan un papel cada vez más relevante en la sociedad española, dado que pueden atender las necesidades de determinados colectivos de una forma, en no pocas ocasiones, más cercana y eficiente que el SP. Unas veces, las fundaciones hacen frente a esas necesidades sociales de forma complementaria, otras de forma distinta, y, en ocasiones, de forma única e insustituible. Esto supone un aspecto importante de la actividad fundacional (el



ahorro que conlleva para el SP al no tener que atender, o hacerlo sólo parcialmente, nuevas necesidades sociales) que se suma a su aportación al interés general y al bien común de nuestra sociedad en actividades no atendidas ni por el sector público ni por el sector privado al tratar de maximizar la utilidad social y no el beneficio económico de su agentes interesados (*stakeholders*).

El número de beneficiarios finales y directos de la actividad de interés general de las fundaciones es uno de los indicadores clave del impacto social del sector; hasta el punto de ser exigido por ley la publicación del número de beneficiarios de sus actuaciones en la correspondiente memoria anual, constituyendo un indicador clave para evaluar la evolución y mejora continua de sus actividades¹². La correcta cuantificación de dicho número es una tarea ardua y complicada, por lo que sólo podemos ofrecer estimaciones.

Como se aprecia en el Cuadro 7, la dimensión agregada de beneficiarios directos netos estimados de las fundaciones españolas ha ido aumentando en los años considerados hasta alcanzar un máximo de 43,71 millones de beneficiarios en 2019. Entre 2008-2019, se ha multiplicado por 2,45 el número de beneficiarios, lo que nos indica el relevante papel del sector fundacional a la hora de hacer frente al conjunto de necesidades sociales y económicas derivadas de la doble recesión de experimentada en España en los años 2008 y 2009 y la posterior expansión hasta 2019 lastrada por una austeridad presupuestaria que ha generado nuevas y mayores necesidades sociales tanto en términos cuantitativos como cualitativos.

¹² Debe tenerse en cuenta que no siempre el mayor número de beneficiarios es un indicador de éxito, ya que existen actividades como la atención sanitaria o carcelaria donde no se da esta relación. En este sentido sería interesante el diseño y estimación de un indicador que incorpore estos aspectos así como la calidad de la prestación (no sólo su cantidad), de cara a ofrecer una visión mucho más rica del sector que influya sobre su percepción general en la sociedad en su conjunto y en los potenciales donantes en particular; lo que repercutiría favorablemente sobre la capacidad de financiación de las fundaciones.



Cuadro 7. Beneficiarios netos de las fundaciones españolas (millones de personas)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015 (P)
Beneficiarios netos	17,8	23,2	28,62	31,37	29,68	32,65	35,62	38,58

(P) Estimación provisional

(A) Estimación avance

	2016 (P)	2017 (P)	2018 (A)	2019 (A)	Media 2008-2019	Diferencia 2019-2008
Beneficiarios netos	39,39	41,66	43,28	43,71	33,80	25,91

(P) Estimación provisional

(A) Estimación avance

En el Cuadro 8 se ofrece un desglose del número de beneficiarios por tramos, donde se aprecia que, durante los tres primeros años del período objeto de estudio, el mayor porcentaje de fundaciones realizaban actividades de las que se beneficiaban colectivos pequeños, comprendidos entre 101 y 1.000 personas (situándose su valor promedio en el 34,39 por ciento), pero su peso relativo ha ido cayendo hasta el 27,47 por ciento en 2019, cediendo el primer puesto al estrato que corresponde a más de 10.000 personas (con un peso medio del 29,26 por ciento durante el periodo temporal examinado y representando el 34,37 por ciento del total en el año 2019), seguido del tramo que atendía entre 1001 y 10.000 beneficiarios (con una importancia relativa media del 29,34 por ciento). Así pues, nuestras estimaciones sugieren una transición desde fundaciones finalistas con un número reducido de beneficiarios hacia fundaciones generalistas con un amplio número de beneficiarios, lo que se confirma claramente con los datos correspondientes a los años 2017 a 2019, en los que se observa que el porcentaje de fundaciones que atienden a más de 1.000 beneficiarios suponen más del 65 por ciento de las FAE y aquellas que atienden a más de 10.000 beneficiarios representan más del 34 por ciento¹³.

¹³ Sería interesante estimar el impacto en términos de beneficiarios por euro invertido tanto del sector en su conjunto como de sus subsectores de actividad.



La dimensión agregada de los beneficiarios de las fundaciones españolas ha de ser matizada por la importante diversidad del sector que hace que, bajo dicho indicador, se subsuman categorías heterogéneas:

- Usuarios de actividades, programas o servicios de la fundación. Se incluyen desde visitantes a exposiciones (número total de visitantes a exposiciones organizadas por grandes fundaciones culturales españolas a lo largo del año) o usuarios de bibliotecas, hasta participantes en actividades formativas (conferencias, cursos, etc., tanto presenciales como online) pasando por ingresados hospitalarios. Se trata de recuentos en general no nominativos y, por tanto, puede suceder que cada visita o uso reiterado por un mismo usuario se contabilice como un beneficiario.
- Receptores de ayudas monetarias o en especie de fundaciones. Se trata de recuentos, en general, nominativos, lo cual reduce necesariamente el número de beneficiarios reportado por fundaciones dedicadas a conceder becas o ayudas de investigación, por ejemplo.

En definitiva, no sólo son heterogéneos dentro del sector el sistema de recuento y el tipo de producto de interés general entregado a la sociedad sino también la naturaleza de la condición del beneficiario. Puede ilustrarse con dos ejemplos extremos: los beneficiarios de una fundación dedicada a la mejora del medioambiente que, en principio, pueden ser todos los habitantes del área de influencia de sus programas, en relación con los de una fundación tutelar o los de una fundación dedicada a la inserción laboral de personas con discapacidad, cuya condición de beneficiario tiene un impacto decisivo sobre su calidad o modo de vida¹⁴.

En todo caso, la situación de crisis económica por la que ha transitado España durante los primeros años del período de referencia y la débil expansión que la siguió marcada por una estricta política de rigor presupuestario ha dado lugar a un intenso aumento tanto

La dimensión agregada de los beneficiarios de las las fundaciones españolas ha de ser matizada por la gran diversidad del sector.

¹⁴ Sería interesante realizar una cuantificación pormenorizada del efecto diferenciado en los beneficiarios según el tipo de prestación recibida.



del número como del abanico de beneficiarios, incrementando su participación relativa aquellas fundaciones que dan cobertura a grandes colectivos de ciudadanos en servicios educativos, de exclusión social, sanitarios y de cooperación.

Cuadro 8. Beneficiarios directos por intervalos (porcentaje de fundaciones)

Beneficiarios	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015 (P)
I-100	27,05	27,50	23,01	11,12	7,35	7,42	7,67	7,65
101-1.000	34,76	34,29	34,13	22,22	26,47	29,81	28,06	27,88
1.001-10.000	23,26	23,33	24,61	33,33	33,83	27,15	31,45	30,91
Más de 10.000	14,93	14,88	18,25	33,33	32,35	35,63	32,82	33,55

(P) Estimación provisional

(A) Estimación avance

Beneficiarios	2016 (P)	2017 (P)	2018 (A)	2019 (A)	Media 2008-2019	Diferencia 2019-2008
I-100	7,92	7,34	7,19	7,13	12,36	-19,92
101-1.000	27,84	27,73	27,59	27,47	29,02	-7,29
1.001-10.000	30,98	31,23	30,96	31,02	29,34	7,76
Más de 10.000	33,71	34,18	34,25	34,37	29,36	19,44

(P) Estimación provisional

(A) Estimación avance

Si consideramos la información por CCAA (Cuadro 9), comprobamos que Cataluña es la comunidad que mayor número de beneficiarios netos presenta, con un valor promedio de 12,78 millones de personas, llegando a alcanzar los 16,3 millones de beneficiarios en 2019, más que duplicando la cobertura de la segunda en orden de importancia, debido, sobre todo, a la estructura de servicios sociosanitarios que provee el sector fundacional catalán¹⁵. Madrid se sitúa en segundo lugar, con un valor

¹⁵ Sería interesante llevar a cabo análisis del "efecto capitalidad" en la elección de la sede de las fundaciones, con especial énfasis en el caso de Madrid, pero también en las capitales de las CCAA como en Barcelona, Sevilla o Bilbao.



medio de 5,78 millones de beneficiarios durante los años 2008 a 2019 y 7,68 millones en el último año examinado. Estas dos comunidades autónomas han dado cobertura a un promedio del 55,92 por ciento del total de beneficiarios del sector fundacional en España. En términos absolutos, las CCAA con menos beneficiarios son La Rioja, Extremadura y Murcia, aunque lógicamente este dato debe ser matizado por la población efectiva de cada Comunidad Autónoma.

Cuadro 9. Beneficiarios netos de las fundaciones activas efectivas españolas por Comunidades Autónomas (personas)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015 (P)
Andalucía	1590085	2082934	2402250	2521121	2189425	2723932	2899155	3101337
Aragón	391374	541438	662876	836408	781085	793102	884631	1028900
Asturias	349640	464002	534828	734889	648260	676435	748652	904018
Cantabria	281358	367483	395725	478852	439577	493283	529700	589056
Castilla La Mancha	321328	403326	501269	534942	476448	561898	607010	658055
Castilla León	664307	874913	1265741	1495274	1426322	1403705	1596495	1839399
Cataluña	6452624	8450030	11356533	11699201	11871611	12382788	13698668	14391678
Comunidad Valenciana	1320385	1684623	1913219	1518452	1358323	2009782	2052181	1867911
Extremadura	107860	136277	166344	184495	169696	191601	207874	226955
Galicia	748068	894486	997538	1302590	1282768	1307049	1422961	1602370
Islas Baleares	332790	440759	516140	519954	539007	590672	635467	639617
Islas Canarias	542927	756252	738678	854950	674553	906854	944603	1051710
La Rioja	95713	125757	162396	185113	179518	185574	205849	227715
Madrid	2979830	3877533	4453124	5518931	5062922	5462809	5960617	6789069
Murcia	318291	398555	491004	429715	405427	519570	547672	528611
Navarra	265096	346197	528906	571254	530545	550963	624470	702724
País Vasco	1040104	1357754	1530786	1979689	1641351	1886028	2049249	2435298
Total	17801780	23202320	28617358	31365831	29676838	32646047	35615256	38584425

Fuente: Elaboración propia a partir de la base de datos de la AEF

Nota: (P) Estimación provisional; (A) Estimación de avance



Cuadro 9. Beneficiarios netos de las fundaciones activas efectivas españolas por Comunidades Autónomas (personas) (cont.)

	2016 (P)	2017 (P)	2018 (A)	2019 (A)	Media 2008-2019	Diferencia 2019-2008
Andalucía	3186631	3358971	3478486	3513027	2753946	1922942
Aragón	1014505	1091801	1154023	1165483	862135	774109
Asturias	875549	950919	1013954	1024023	743764	674382
Cantabria	593668	631863	660691	667251	510709	385893
Castilla La Mancha	671648	710339	738080	745409	577480	424081
Castilla León	1821966	1956238	2063086	2083572	1540918	1419265
Cataluña	14923098	15658928	16141828	16302115	12777425	9849491
Comunidad Valenciana	2088543	2112572	2095065	2115869	1844744	795484
Extremadura	230827	244556	254555	257082	198177	149222
Galicia	1604989	1713567	1797232	1815078	1374058	1067010
Islas Baleares	677974	703731	717400	724524	586503	391734
Islas Canarias	1059317	1127807	1179607	1191320	919048	648393
La Rioja	230095	244579	255407	257943	196305	162231
Madrid	6762381	7240222	7614677	7690290	5784367	4710461
Murcia	572750	588174	592895	598782	499287	280491
Navarra	704108	751614	788181	796008	596672	530912
País Vasco	2376572	2571143	2731451	2758574	2029833	1718470
Total	39394620	41657026	43276617	43706351	33795372	25904571

Fuente: Elaboración propia a partir de la base de datos de la AEF

Nota: (P) Estimación provisional; (A) Estimación de avance



Con estos datos, hemos construido el Cuadro 10 y el Gráfico 6, que pretenden determinar el número de beneficiarios en términos relativos dividiendo el número de beneficiarios entre la población censada en cada Comunidad, obteniéndose así un índice de cobertura de servicios del sector fundacional por CCAA en términos homogéneos. En este sentido, no debe extrañarnos que determinadas CCAA presenten unos beneficiarios netos superiores a su población de derecho (caso de Cataluña), ya que es muy habitual que determinados servicios ofrecidos por fundaciones de ámbito nacional radicadas en una comunidad autónoma específica puedan ser prestados fuera de su ámbito territorial, por lo que pueden beneficiar a ciudadanos de otras Comunidades, generándose un efecto frontera que supera los límites estrictamente regionales¹⁶. Un ejemplo característico es el caso de las fundaciones sanitarias o de megafundaciones, como la Fundación “la Caixa”, que, radicadas en una comunidad autónoma, dan cobertura a ciudadanos de toda España.

¹⁶ Sería interesante realizar una evaluación de la relevancia de las fundaciones hospitalarias en el sector fundacional, con especial énfasis en los casos de Madrid, Cataluña y Navarra.



Cuadro 10. Beneficiarios netos por habitante

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015 (P)
Andalucía	0,19	0,25	0,29	0,30	0,26	0,32	0,35	0,37
Aragón	0,29	0,40	0,49	0,62	0,58	0,59	0,66	0,78
Asturias	0,32	0,43	0,50	0,68	0,60	0,63	0,71	0,86
Cantabria	0,48	0,62	0,67	0,81	0,74	0,84	0,90	1,01
Castilla La Mancha	0,13	0,16	0,24	0,25	0,23	0,27	0,29	0,32
Castilla León	0,33	0,42	0,50	0,59	0,56	0,56	0,64	0,74
Cataluña	0,48	1,13	1,52	1,56	1,58	1,66	1,85	1,95
Comunidad Valenciana	0,26	0,33	0,38	0,30	0,27	0,40	0,41	0,38
Extremadura	0,10	0,12	0,15	0,17	0,15	0,17	0,19	0,21
Galicia	0,27	0,32	0,36	0,47	0,46	0,47	0,52	0,59
Islas Baleares	0,31	0,40	0,48	0,48	0,49	0,53	0,57	0,57
Islas Canarias	0,26	0,36	0,36	0,41	0,32	0,43	0,45	0,49
La Rioja	0,30	0,39	0,51	0,58	0,56	0,58	0,65	0,73
Madrid	0,48	0,61	0,70	0,86	0,79	0,85	0,93	1,06
Murcia	0,22	0,28	0,34	0,29	0,28	0,36	0,37	0,36
Navarra	0,43	0,55	0,84	0,90	0,83	0,86	0,98	1,10
País Vasco	0,48	0,63	0,70	0,91	0,75	0,87	0,95	1,12
Total	0,39	0,50	0,61	0,67	0,63	0,70	0,77	0,83

Fuente: Elaboración propia a partir de la base de datos de AEF y del INE (Cifras oficiales de población) resultantes de la revisión del Padrón municipal a 1 de enero

Nota: (P) Estimación provisional; (A) Estimación de avance



Cuadro 10. Beneficiarios netos por habitante (cont.)

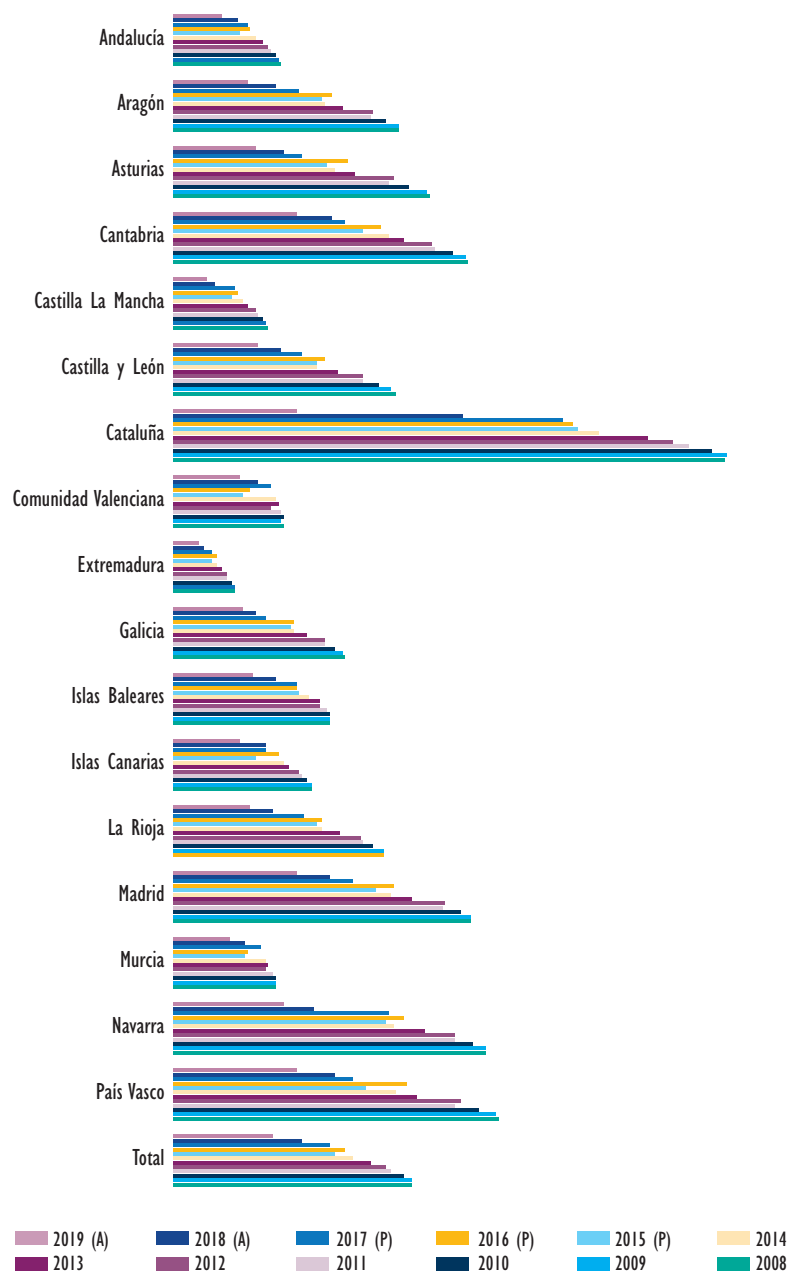
	2016 (P)	2017 (P)	2018 (A)	2019 (A)	Media 2008-2019	Diferencia 2019-2008
Andalucía	0,38	0,40	0,41	0,42	0,33	0,23
Aragón	0,77	0,83	0,88	0,88	0,65	0,59
Asturias	0,84	0,92	0,99	1,00	0,71	0,68
Cantabria	1,02	1,09	1,14	1,15	0,87	0,67
Castilla La Mancha	0,33	0,35	0,36	0,37	0,27	0,24
Castilla León	0,74	0,80	0,85	0,87	0,63	0,54
Cataluña	2,01	2,10	2,16	2,15	1,68	1,67
Comunidad Valenciana	0,42	0,43	0,42	0,43	0,37	0,17
Extremadura	0,21	0,23	0,24	0,24	0,18	0,14
Galicia	0,59	0,63	0,66	0,67	0,50	0,40
Islas Baleares	0,60	0,61	0,61	0,61	0,52	0,30
Islas Canarias	0,50	0,52	0,54	0,54	0,43	0,28
La Rioja	0,74	0,78	0,82	0,82	0,62	0,52
Madrid	1,05	1,12	1,16	1,16	0,90	0,68
Murcia	0,39	0,40	0,40	0,40	0,34	0,18
Navarra	1,10	1,17	1,22	1,22	0,94	0,79
País Vasco	1,10	1,19	1,26	1,27	0,93	0,79
Total	0,85	0,90	0,93	0,93	0,72	0,54

Fuente: Elaboración propia a partir de la base de datos de AEF y del INE (Cifras oficiales de población) resultantes de la revisión del Padrón municipal a 1 de enero

Nota: (P) Estimación provisional; (A) Estimación de avance



Gráfico 6. Beneficiarios netos por habitante



Fuente: Elaboración propia a partir de la base de datos de AEF y del INE (Cifras oficiales de población) resultantes de la revisión del Padrón municipal a 1 de enero

Nota: (P) Estimación provisional; (A) Estimación de avance



Como acabamos de comentar, Cataluña genera una cobertura de servicios con un sector fundacional superior a su población (con un valor promedio de 1,68 durante el periodo 2008-2019) y prácticamente dobla en este indicador a la segunda comunidad en orden de importancia, Navarra (que presenta un índice medio del 0,94). En ambos casos, estos elevados registros se deben a la existencia de un tejido de potentes fundaciones (en particular en el ámbito sanitario) de marcada vocación nacional e internacional y que extiende sus prestaciones por todo el territorio nacional. El País Vasco (con una media de 0,93) y Madrid (con 0,90), siguen a Navarra en esta clasificación. Es conveniente destacar, en sentido contrario, la escasa cobertura de servicios por parte del sector fundacional en Extremadura, Castilla-La Mancha, Andalucía y Murcia.

Cabe destacar por último que estos datos también reflejan el papel que el gobierno de cada Comunidad Autónoma asigna a la colaboración público-privada. Aunque la esencia del sector no lucrativo es la prestación de servicios y bienes de interés general, la cooperación entre el Estado y la sociedad depende de la visión más jacobina o más liberal, en sentido anglosajón, que el gobierno tenga en relación con la financiación y gestión de las prestaciones sociales.

En lo referente al tipo de beneficiario, del Cuadro 11 se desprende que en el año 2019, el porcentaje de FAE que tenían a personas físicas como principales beneficiarios se situó en el 73,93 por ciento. Dentro de esta categoría, el colectivo más importante era el de público en general (con una participación en el total de personas físicas beneficiadas del 21,80 por ciento), seguido del de las personas en situación de exclusión social (el 18,03 por ciento), estudiantes (14,52 por ciento) y los afectados por enfermedades (el 10,19 por ciento). Durante ese mismo año, un 26,10 por ciento de las fundaciones realizaban actividades que beneficiaban a personas jurídicas, destacando, dentro de este grupo, otras entidades no lucrativas (por ejemplo, las fundaciones dedicadas a la lucha contra enfermedades que prestan servicios a los miembros de asociaciones de afectados por diferentes patologías), con un 32,53 por ciento, seguidas de las empresas (por ejemplo, fundaciones laborales o fundaciones dedicadas a la transferencia de tecnología), que suponían

Aunque la esencia del sector no lucrativo es la prestación de servicios y bienes de interés general, la cooperación entre el Estado y la sociedad depende de la visión que el gobierno tenga en relación con la financiación y gestión de las prestaciones sociales.



el 30,52 por ciento de las personas jurídicas atendidas, y las entidades públicas (por ejemplo, fundaciones de investigación de hospitales públicos o fundaciones universitarias públicas) con el 15,97 por ciento.

Si consideramos la serie temporal en su conjunto, se desprende que, a lo largo del periodo considerado, una media del 73,67 por ciento de las FAE tenía a personas físicas como principales beneficiarios. Dentro de esta categoría, el colectivo más importante ha sido el público en general (que representa en términos medios del período el 18,54 por ciento de las personas físicas beneficiadas), seguido de las personas en situación de exclusión social (el 16,88 por ciento) y los estudiantes (con el 16,43 por ciento). Comparando los datos del año inicial y final, se constata que las categorías que más incrementan su participación relativa son el público en general (+9,85 puntos porcentuales) y los colectivos en riesgo de exclusión (+2,93 puntos), lo que corrobora la tendencia detectada en anteriores informes del papel crucial desempeñado por las fundaciones a la hora de cubrir necesidades derivadas de sustentos básicos y de exclusión social de los ciudadanos. Por su parte, las caídas más importantes en el peso relativo durante el periodo examinado se registran en los colectivos de estudiantes (-4,74 puntos porcentuales) y personas adictas a diferentes tipos de drogas (-4,13 puntos).

En el periodo 2008-2019, el valor medio de las fundaciones que realizaban actividades que beneficiaban a personas jurídicas se situó en el 26,33 por ciento, destacando dentro de este grupo las empresas (con un peso promedio del 32,62 por ciento) y otras entidades no lucrativas (que suponían el 29,30 por ciento) y las entidades públicas (16,31 por ciento). Al comparar los datos inicial y final de la serie, se observa que la categoría de otras entidades no lucrativas es la que más incrementa su participación relativa en el total (+8,75 puntos porcentuales), mientras que los descensos más significativos se registran en las empresas y otras entidades privadas (-4,86 puntos porcentuales) y en otras entidades privadas (-2,28 puntos).

**Cuadro 11. Beneficiarios principales de las fundaciones españolas: Tipología y porcentaje de fundaciones**

2008			2009			2010		
Personas Jurídicas (26,38%)	1. Empresas y otras entidades privadas.	35,58	Personas Jurídicas (26,42%)	1. Empresas y otras entidades privadas.	35,89	Personas Jurídicas (26,59%)	1. Empresas y otras entidades privadas.	34,50
	2. Entidades públicas.	15,73		2. Entidades públicas.	15,54		2. Entidades públicas.	17,31
	3. Otras entidades privadas.	11,24		3. Otras entidades privadas.	10,89		3. Otras entidades privadas.	10,72
	4. Otras organizaciones no lucrativas.	23,78		4. Otras organizaciones no lucrativas.	24,11		4. Otras organizaciones no lucrativas.	26,10
	5. Otros.	13,67		5. Otros.	13,57		5. Otros.	11,37
Personas Físicas (73,62%)	6. Personas adictas.	9,06	Personas Físicas (73,58%)	6. Personas adictas.	8,85	Personas Físicas (73,41%)	6. Personas adictas.	6,70
	7. Personas afectadas por enfermedades.	9,13		7. Personas afectadas por enfermedades.	9,04		7. Personas afectadas por enfermedades.	9,51
	8. Personas en situación de exclusión social.	15,10		8. Personas en situación de exclusión social.	15,58		8. Personas en situación de exclusión social.	16,52
	9. Desempleados.	6,51		9. Desempleados.	6,47		9. Desempleados.	6,34
	10. Directivos, empresarios y emprendedores.	0,20		10. Directivos, empresarios y emprendedores.	0,19		10. Directivos, empresarios y emprendedores.	0,26
	11. Personas con discapacidad (física, ...).	1,81		11. Personas con discapacidad (física, ...).	1,79		11. Personas con discapacidad (física, ...).	1,69
	12. Estudiantes.	19,26		12. Estudiantes.	19,10		12. Estudiantes.	17,90
	13. Familias.	7,45		13. Familias.	7,44		13. Familias.	6,96
	14. Investigadores y docentes.	7,05		14. Investigadores y docentes.	7,12		14. Investigadores y docentes.	6,75
	15. Personas mayores.	6,71		15. Personas mayores.	6,60		15. Personas mayores.	5,78
	16. Menores en situación de vulnerabilidad, Menores de edad.	3,49		16. Menores en situación de vulnerabilidad, Menores de edad.	3,40		16. Menores en situación de vulnerabilidad, Menores de edad.	3,12
	17. Personas inmigrantes, personas emigrantes, personas en situación irregular.	0,54		17. Personas inmigrantes, personas emigrantes, personas en situación irregular.	0,51		17. Personas inmigrantes, personas emigrantes, personas en situación irregular.	0,36
	18. Mujeres.	1,28		18. Mujeres.	1,28		18. Mujeres.	1,02
	19. Población reclusa y exreclusa/Reclusos y exreclusos.	0,13		19. Población reclusa y exreclusa/Reclusos y exreclusos.	0,13		19. Población reclusa y exreclusa/Reclusos y exreclusos.	0,10
	20. Público en general	11,95		20. Público en general	12,18		20. Público en general	16,27
	21. Trabajadores cuenta ajena/Profesionales.	0,34		21. Trabajadores cuenta ajena/Profesionales.	0,32		21. Trabajadores cuenta ajena/Profesionales.	0,72

Fuente: Elaboración propia a partir de la base de datos de AEF

**Cuadro 11. Beneficiarios principales de las fundaciones españolas: Tipología y porcentaje de fundaciones (cont.)**

2011			2012			2013		
Personas Jurídicas (26,42%)	1. Empresas y otras entidades privadas.	34,80	Personas Jurídicas (26,41%)	1. Empresas y otras entidades privadas.	35,01	Personas Jurídicas (26,35%)	1. Empresas y otras entidades privadas.	31,03
	2. Entidades públicas.	17,46		2. Entidades públicas.	17,50		2. Entidades públicas.	15,96
	3. Otras entidades privadas.	10,48		3. Otras entidades privadas.	10,55		3. Otras entidades privadas.	9,06
	4. Otras organizaciones no lucrativas.	25,74		4. Otras organizaciones no lucrativas.	25,48		4. Otras organizaciones no lucrativas.	32,02
	5. Otros.	11,51		5. Otros.	11,45		5. Otros.	11,92
Personas Físicas (73,58%)	6. Personas adictas.	6,70	Personas Físicas (73,59%)	6. Personas adictas.	6,76	Personas Físicas (73,65%)	6. Personas adictas.	5,49
	7. Personas afectadas por enfermedades.	9,49		7. Personas afectadas por enfermedades.	9,49		7. Personas afectadas por enfermedades.	9,67
	8. Personas en situación de exclusión social.	16,50		8. Personas en situación de exclusión social.	16,50		8. Personas en situación de exclusión social.	16,64
	9. Desempleados.	6,29		9. Desempleados.	6,21		9. Desempleados.	5,16
	10. Directivos, empresarios y emprendedores.	0,25		10. Directivos, empresarios y emprendedores.	0,25		10. Directivos, empresarios y emprendedores.	1,64
	11. Personas con discapacidad (física, ...).	1,68		11. Personas con discapacidad (física, ...).	1,66		11. Personas con discapacidad (física, ...).	2,42
	12. Estudiantes.	17,72		12. Estudiantes.	17,71		12. Estudiantes.	15,94
	13. Familias.	6,85		13. Familias.	6,76		13. Familias.	5,78
	14. Investigadores y docentes.	6,70		14. Investigadores y docentes.	6,71		14. Investigadores y docentes.	6,48
	15. Personas mayores.	5,74		15. Personas mayores.	5,70		15. Personas mayores.	5,04
	16. Menores en situación de vulnerabilidad, Menores de edad.	2,99		16. Menores en situación de vulnerabilidad, Menores de edad.	2,98		16. Menores en situación de vulnerabilidad, Menores de edad.	3,93
	17. Personas inmigrantes, personas emigrantes, personas en situación irregular.	0,36		17. Personas inmigrantes, personas emigrantes, personas en situación irregular.	0,35		17. Personas inmigrantes, personas emigrantes, personas en situación irregular.	0,29
	18. Mujeres.	1,02		18. Mujeres.	1,01		18. Mujeres.	0,57
	19. Población reclusa y exreclusa/Reclusos y exreclusos.	0,10		19. Población reclusa y exreclusa/Reclusos y exreclusos.	0,10		19. Población reclusa y exreclusa/Reclusos y exreclusos.	0,15
	20. Público en general	16,80		20. Público en general	17,00		20. Público en general	20,01
	21. Trabajadores cuenta ajena/Profesionales.	0,81		21. Trabajadores cuenta ajena/Profesionales.	0,81		21. Trabajadores cuenta ajena/Profesionales.	0,78

Fuente: Elaboración propia a partir de la base de datos de AEF

**Cuadro 11. Beneficiarios principales de las fundaciones españolas: Tipología y porcentaje de fundaciones (cont.)**

2014			2015(P)			2016(P)		
Personas Jurídicas (26,33%)	1. Empresas y otras entidades privadas.	31,04	Personas Jurídicas (26,32%)	1. Empresas y otras entidades privadas.	30,93	Personas Jurídicas (26,25%)	1. Empresas y otras entidades privadas.	30,71
	2. Entidades públicas.	15,91		2. Entidades públicas.	15,99		2. Entidades públicas.	16,19
	3. Otras entidades privadas.	9,04		3. Otras entidades privadas.	8,98		3. Otras entidades privadas.	8,94
	4. Otras organizaciones no lucrativas.	32,22		4. Otras organizaciones no lucrativas.	32,20		4. Otras organizaciones no lucrativas.	32,33
	5. Otros.	11,79		5. Otros.	11,91		5. Otros.	11,85
Personas Físicas (73,67%)	6. Personas adictas.	5,36	Personas Físicas (73,68%)	6. Personas adictas.	5,21	Personas Físicas (73,75%)	6. Personas adictas.	5,08
	7. Personas afectadas por enfermedades.	9,88		7. Personas afectadas por enfermedades.	10,07		7. Personas afectadas por enfermedades.	10,17
	8. Personas en situación de exclusión social.	17		8. Personas en situación de exclusión social.	17,25		8. Personas en situación de exclusión social.	17,62
	9. Desempleados.	5,08		9. Desempleados.	4,92		9. Desempleados.	4,72
	10. Directivos, empresarios y emprendedores.	1,6		10. Directivos, empresarios y emprendedores.	1,54		10. Directivos, empresarios y emprendedores.	1,51
	11. Personas con discapacidad (física, ...).	2,36		11. Personas con discapacidad (física, ...).	2,27		11. Personas con discapacidad (física, ...).	2,29
	12. Estudiantes.	15,52		12. Estudiantes.	15,14		12. Estudiantes.	14,99
	13. Familias.	5,68		13. Familias.	5,61		13. Familias.	5,50
	14. Investigadores y docentes.	6,32		14. Investigadores y docentes.	6,19		14. Investigadores y docentes.	6,04
	15. Personas mayores.	5,04		15. Personas mayores.	5,04		15. Personas mayores.	5,04
	16. Menores en situación de vulnerabilidad, Menores de edad.	3,92		16. Menores en situación de vulnerabilidad, Menores de edad.	3,85		16. Menores en situación de vulnerabilidad, Menores de edad.	3,98
	17. Personas inmigrantes, personas emigrantes, personas en situación irregular.	0,28		17. Personas inmigrantes, personas emigrantes, personas en situación irregular.	0,27		17. Personas inmigrantes, personas emigrantes, personas en situación irregular.	0,26
	18. Mujeres.	0,56		18. Mujeres.	0,60		18. Mujeres.	0,58
	19. Población reclusa y exreclusa/Reclusos y exreclusos.	0,12		19. Población reclusa y exreclusa/Reclusos y exreclusos.	0,12		19. Población reclusa y exreclusa/Reclusos y exreclusos.	0,12
	20. Público en general	20,64		20. Público en general	21,31		20. Público en general	21,45
	21. Trabajadores cuenta ajena/Profesionales.	0,76		21. Trabajadores cuenta ajena/Profesionales.	0,61		21. Trabajadores cuenta ajena/Profesionales.	0,63

Fuente: Elaboración propia a partir de la base de datos de AEF

(P) Estimación provisional; (A) Estimación avance

**Cuadro 11. Beneficiarios principales de las fundaciones españolas: Tipología y porcentaje de fundaciones (cont.)**

2017(P)			2018(A)			2019(A)		
Personas Jurídicas (26,23%)	1. Empresas y otras entidades privadas.	30,60	Personas Jurídicas (26,18%)	1. Empresas y otras entidades privadas.	30,66	Personas Jurídicas (26,10%)	1. Empresas y otras entidades privadas.	30,72
	2. Entidades públicas.	16,13		2. Entidades públicas.	15,99		2. Entidades públicas.	15,97
	3. Otras entidades privadas.	9,00		3. Otras entidades privadas.	8,97		3. Otras entidades privadas.	8,96
	4. Otras organizaciones no lucrativas.	32,49		4. Otras organizaciones no lucrativas.	32,56		4. Otras organizaciones no lucrativas.	32,53
	5. Otros.	11,81		5. Otros.	11,86		5. Otros.	11,85
Personas Físicas (73,74%)	6. Personas adictas.	4,97	Personas Físicas (73,82%)	6. Personas adictas.	4,95	Personas Físicas (73,90%)	6. Personas adictas.	4,94
	7. Personas afectadas por enfermedades.	10,32		7. Personas afectadas por enfermedades.	10,21		7. Personas afectadas por enfermedades.	10,19
	8. Personas en situación de exclusión social.	17,80		8. Personas en situación de exclusión social.	18,03		8. Personas en situación de exclusión social.	18,03
	9. Desempleados.	4,83		9. Desempleados.	4,75		9. Desempleados.	4,74
	10. Directivos, empresarios y emprendedores.	1,51		10. Directivos, empresarios y emprendedores.	1,48		10. Directivos, empresarios y emprendedores.	1,47
	11. Personas con discapacidad (física, ...).	2,34		11. Personas con discapacidad (física, ...).	2,42		11. Personas con discapacidad (física, ...).	2,45
	12. Estudiantes.	14,79		12. Estudiantes.	14,53		12. Estudiantes.	14,52
	13. Familias.	5,46		13. Familias.	5,37		13. Familias.	5,36
	14. Investigadores y docentes.	5,94		14. Investigadores y docentes.	5,85		14. Investigadores y docentes.	5,86
	15. Personas mayores.	5,00		15. Personas mayores.	5,00		15. Personas mayores.	4,99
	16. Menores en situación de vulnerabilidad, Menores de edad.	3,99		16. Menores en situación de vulnerabilidad, Menores de edad.	4,02		16. Menores en situación de vulnerabilidad, Menores de edad.	4,03
	17. Personas inmigrantes, personas emigrantes, personas en situación irregular.	0,33		17. Personas inmigrantes, personas emigrantes, personas en situación irregular.	0,25		17. Personas inmigrantes, personas emigrantes, personas en situación irregular.	0,25
	18. Mujeres.	0,64		18. Mujeres.	0,65		18. Mujeres.	0,65
	19. Población reclusa y exreclusa/Reclusos y exreclusos.	0,12		19. Población reclusa y exreclusa/Reclusos y exreclusos.	0,13		19. Población reclusa y exreclusa/Reclusos y exreclusos.	0,13
	20. Público en general	21,34		20. Público en general	21,77		20. Público en general	21,80
	21. Trabajadores cuenta ajena/Profesionales.	0,62		21. Trabajadores cuenta ajena/Profesionales.	0,60		21. Trabajadores cuenta ajena/Profesionales.	0,60

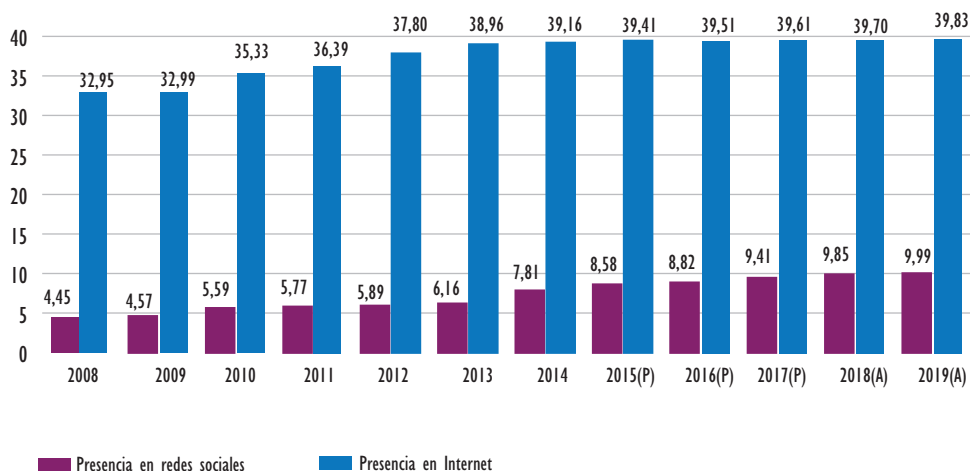
Fuente: Elaboración propia a partir de la base de datos de AEF
(P) Estimación provisional; (A) Estimación avance



4.4. Presencia en Internet y en las redes sociales

En un mundo globalizado e interconectado, cada vez tienen más importancia las páginas web y la presencia en las redes sociales, pues no sólo es necesario desarrollar las actividades propias de las fundaciones sino, también, que dichas actividades sean comunicadas y percibidas por la sociedad en su conjunto, al tiempo que resulta enriquecedor el contar tanto con los comentarios y sugerencias de beneficiarios y público en general como de sus reacciones y respuestas ante las diferentes propuestas e iniciativas, pues esta información es crucial para atender adecuadamente las necesidades de sus beneficiarios y para un uso eficiente de sus recursos.

Gráfico 7. Presencia en Internet y en las redes sociales (porcentaje de fundaciones)



Fuente: Elaboración propia a partir de la base de datos de AEF

Nota: (P) Estimación provisional; (A) Estimación de avance



Como se observa en el Gráfico 7, en el año 2008 el 32,95 por ciento de las FAE españolas disponían de página web propia, incrementándose ese porcentaje a lo largo del periodo considerado hasta llegar a un 39,83 por ciento en 2019, situándose su valor promedio en el 27,64. Asimismo, nos encontramos con una incipiente presencia en redes sociales de las FAE ya que, si bien en el año 2008, sólo el 4,45 por ciento del total participaban en ellas, el porcentaje ha ido aumentando hasta alcanzar el 9,99 por ciento en 2019. El esfuerzo en este sentido resulta importante ya que se ha más que duplicado la presencia en redes sociales y se ha aumentado en 5,54 puntos porcentuales la disposición de páginas web, si bien es cierto que se partía de situaciones muy limitadas. Si las fundaciones, como señala Petitbó (2015), han de ser una plataforma de conectividad y la presencia del sector en las redes debe ser relevante, queda aún mucho camino por recorrer para que las FAE utilicen las redes sociales como herramientas de consolidación de su imagen, de difusión de sus objetivos y de captación de donantes y voluntarios, entre otras. Es por ello que sería necesario formar a los gestores de las fundaciones en el diseño, gestión y desarrollo de nuevas herramientas de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC) para incrementar de forma significativa su presencia en el mundo digital en los próximos años¹⁷.

¹⁷ Sería interesante realizar análisis pormenorizado del uso de las TICs por parte de las fundaciones españolas, en relación tanto a la creación de una comunidad virtual de referencia para sus relaciones sociales como para el desempeño general de su actividad, con especial referencia a la digitalización de la misma, dada la relevancia creciente de estas herramientas y tecnologías para el logro de los fines de interés general para los que fueron constituidas las fundaciones y el alto impacto y valor que brindan a las comunidades a las que sirven.

5

IMPACTO SOBRE EL EMPLEO: RECURSOS HUMANOS





5

IMPACTO SOBRE EL EMPLEO: RECURSOS HUMANOS

5.1. Tipología

Las FAE españolas establecieron relaciones estables (laborales, corporativas y de voluntariado) con 373.522 personas en el año 2008, de las cuales 259.419 eran internas (181.547 empleos directos remunerados y 77.872 patronos no remunerados) y 114.103 eran externas (16.763 empleos indirectos remunerados y 97.340 voluntarios no remunerados) (Cuadro 12).

Los empleos directos experimentaron un gradual incremento hasta 217.623 trabajadores en 2010, para luego contraerse hasta 196.551 en 2012, experimentando desde entonces una recuperación sostenida hasta alcanzar un máximo de 267.055 empleados en 2019. El valor promedio del empleo directo en el sector fundacional durante el periodo objeto de estudio se sitúa en 220.956 personas.

Una evolución distinta ha experimentado el resto de las partidas que han mantenido sus magnitudes relativamente estables respecto al nivel de 2008, ya que en el caso de los empleos indirectos (es decir, los empleos que las fundaciones declaran generar al externalizar sus propias funciones a terceros), la cifra media se ha situado en 10.793 personas, si bien ha experimentado una contracción del -39,06 por ciento respecto al inicial de la serie. Es un dato que pone de manifiesto tanto mejoras de eficiencia y de gestión de los proyectos en el seno de las fundaciones, como la tendencia en la crisis a una provisión de servicios a partir de los recursos propios de las fundaciones y un recurso menor a la externalización de la gestión y prestación de los servicios de su objeto social.

En el caso de los empleos no remunerados, estimamos que el número de patronos ha aumentado en un 6,17 por ciento entre



2008 y 2019 (es decir, 4.806 patronos), siendo el número estimado según el avance de 2019 de 82.678 patronos, lo que situaría su valor medio durante los años 2008 a 2019 en 77.875¹⁸.

En cuanto a las personas voluntarios, personas físicas que altruista y solidariamente desarrollan actividades en las fundaciones sin recibir contraprestación económica alguna y sin tener una relación laboral o mercantil con las mismas, estimamos que su número se ha situado en los 127.687 en 2019, lo que supone un incremento del 31,18 por ciento desde 2008. Si bien el número de voluntarios disminuyó desde los 140.336 en 2009 hasta los 108.480 en 2012, desde entonces registra una paulatina recuperación.

Esta evolución en el número de personas voluntarias del sector fundacional español pone de manifiesto el crucial papel desempeñado por el esfuerzo de solidaridad derivado del compromiso de este colectivo en la consecución de los objetivos fundacionales, y ha permitido a España mejorar su posición en el ranking internacional del indicador de tiempo de voluntariado del Índice Mundial de Generosidad (WGI) que elabora desde el año 2011 la Charities Aid Foundation utilizando datos recopilados por Gallup y clasificando a más de 140 países en el mundo de acuerdo con lo generosos que son (Gráfico 8).

Esta evolución en el número de personas voluntarias del sector fundacional español pone de manifiesto el crucial papel desempeñado por el esfuerzo de solidaridad derivado del compromiso de este colectivo en la consecución de los objetivos fundacionales,

¹⁸ Como se ha señalado anteriormente, estas estimaciones han de tomarse con la debida cautela ya que no han podido ser contrastadas con los datos proporcionados por los registros y protectorados.



Cuadro 12. Los recursos humanos de las fundaciones: tipología y datos básicos

	2008		2009	
	Internos	Externos	Internos	Externos
Remunerados	181.547 empleos directos	16.763 empleos indirectos	189.773 empleos directos	10.086 empleos indirectos
No Remunerados	77.872 patronos	97.340 voluntarios	80.192 patronos	140.336 voluntarios

	2010		2011	
	Internos	Externos	Internos	Externos
Remunerados	217.623 empleos directos	10.199 empleos indirectos	203.122 empleos directos	10.305 empleos indirectos
No Remunerados	78.424 patronos	117.636 voluntarios	75.456 patronos	113.184 voluntarios

	2012		2013	
	Internos	Externos	Internos	Externos
Remunerados	196.551 empleos directos	10.086 empleos indirectos	206.391 empleos directos	10.199 empleos indirectos
No Remunerados	72.320 patronos	108.480 voluntarios	75.457 patronos	118.306 voluntarios

Elaboración propia a partir de las siguientes fuentes:

a) Empleos directos: Ministerio de Trabajo y Economía Social

b) Empleados indirectos, patronos y voluntarios: Base de datos de la AEF

Nota: (P) Estimación provisional; (A) Estimación de avance



Cuadro 12. Los recursos humanos de las fundaciones: tipología y datos básicos (cont.)

	2014		2015(P)	
	Internos	Externos	Internos	Externos
Remunerados	213.683 empleos directos	10.367 empleos indirectos	230.279 empleos directos	10.398 empleos indirectos
No Remunerados	75.681 patronos	119.689 voluntarios	76.985 patronos	121.836 voluntarios

	2016(P)		2017(P)	
	Internos	Externos	Internos	Externos
Remunerados	240.113 empleos directos	10.294 empleos indirectos	248.298 empleos directos	10.317 empleos indirectos
No Remunerados	78.469 patronos	124.701 voluntarios	79.763 patronos	126.253 voluntarios

	2018(A)		2019(A)	
	Internos	Externos	Internos	Externos
Remunerados	256.867 empleos directos	10.287 empleos indirectos	267.005 empleos directos	10.216 empleos indirectos
No Remunerados	81.209 patronos	127.878 voluntarios	82.678 patronos	127.687 voluntarios

Elaboración propia a partir de las siguientes fuentes:

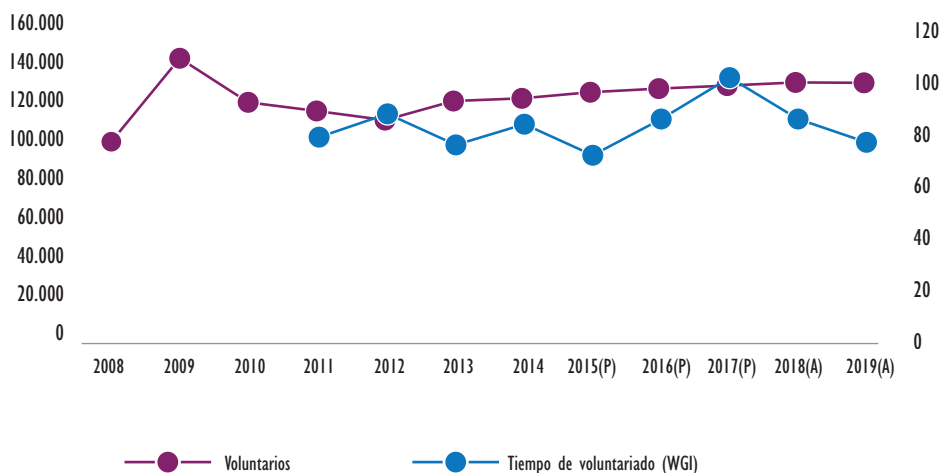
a) Empleos directos: Ministerio de Trabajo y Economía Social

b) Empleados indirectos, patronos y voluntarios: Base de datos de la AEF

Nota: (P) Estimación provisional; (A) Estimación de avance



Gráfico 8. Evolución del número de voluntarios en el sector fundacional y del ranking de España en el indicador de tiempo de voluntariado del Índice Mundial de Generosidad (WGI)



Fuentes: Elaboración propia a partir de datos de la Charities Aid Foundation y de la de la base de datos de la AEF.

Notas:

Escala izquierda para los voluntarios en las fundaciones y escala derecha para indicador de tiempo de voluntariado

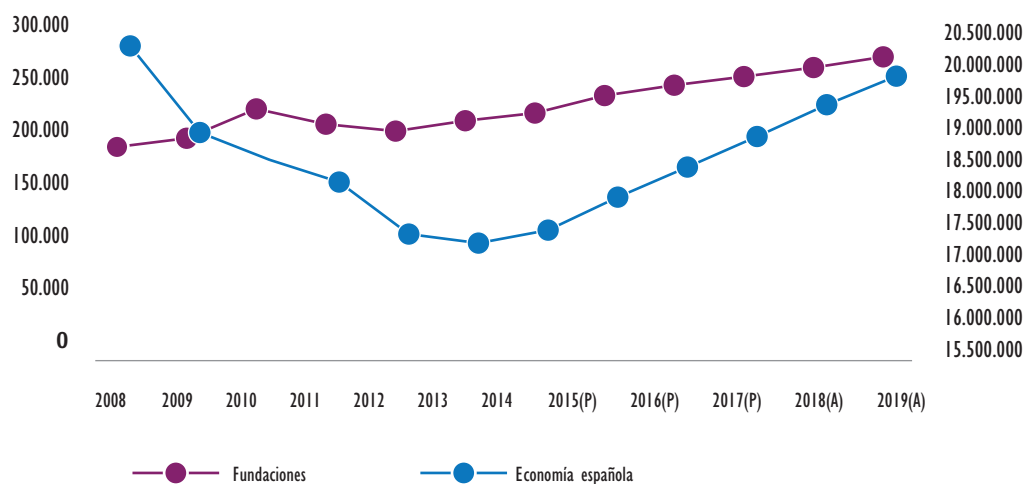
5.2. Empleo directo

El comportamiento del sector fundacional desde el punto de vista de la generación de empleo ha sido positivo en comparación con el conjunto de la economía española, tanto en la fase cíclica de recesión como en la subsecuente fase de expansión. Como se aprecia en el Gráfico 9 y en el Cuadro 13, ambas variables se mueven en sentido diametralmente opuesto entre 2008 y 2010 y en 2013: mientras que el empleo del conjunto de la economía española se redujo un 4,52 por ciento entre 2008 y 2010, la ocupación en las FAE aumentó en un 9,54 por ciento, en tanto que en 2013 el empleo total retrocedía un 0,83 por ciento y el de las fundaciones se expandía un 5,01 por ciento. Entre el año 2014 y 2018, se



observa en el sector fundacional una constante recuperación del empleo (con una tasa de crecimiento promedio del 4,44 por ciento anual), que contrasta con el menor dinamismo registrado para la economía en su conjunto (cuya tasa de crecimiento promedio anual en ese período se sitúa en el 2,23). Por último, en el año 2019 el empleo en el sector fundacional se incrementa en un 3,95 por ciento, mientras que el de la economía española en su conjunto avanza en un 2,34 por ciento. Como resultado de este dispar comportamiento, el incremento anual medio del empleo durante el período 2008-2019 se sitúa en el +3,70 por ciento para las fundaciones y en el -0,16 por ciento para la economía en su conjunto.

Gráfico 9. Evolución del empleo en el sector fundacional y en el total de la economía española



Fuentes: Elaboración propia a partir de datos del Ministerio de Trabajo y Economía Social (MCVL Sin Datos Fiscales) e INE (Encuesta de Población Activa).

Notas:

Escala izquierda para el empleo en las fundaciones y escala derecha para el empleo total en la economía española.



Cuadro 13. Evolución del empleo en el sector fundacional y en el total de la economía española

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Fundaciones	181547	189773	217623	203122	196551	206391	213683	230279
Economía española	20257600	18888000	18456500	18104600	17281975	17139000	17344175	17866050

	2016	2017	2018	2019	Media 2008-2019	Diferencia porcentual 2019-2008
Fundaciones	240113	248298	256867	267005	220938	47,07
Economía española	18341550	18824800	19327725	19779300	18467606	-2,53

Fuentes: Elaboración propia a partir de datos del Ministerio de Trabajo y Economía Social (MCVL Sin Datos Fiscales) e INE (Encuesta de Población Activa).

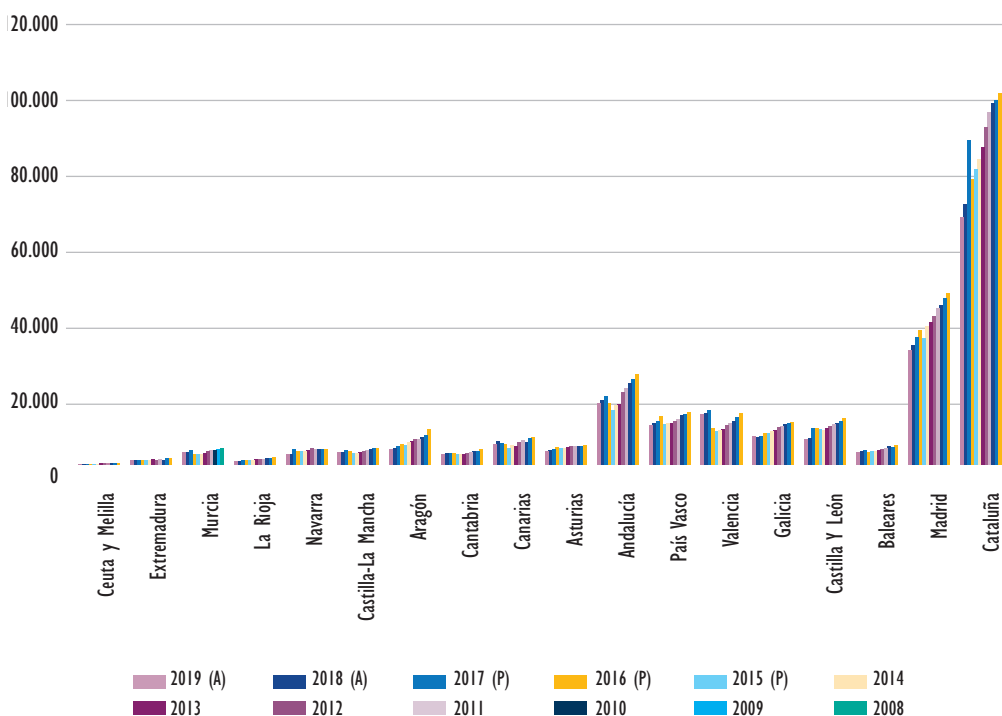
Esta evolución respalda las conclusiones realizadas por Rubio Guerrero *et al.* (2013), referentes al comportamiento virtuoso del sector fundacional en relación con el empleo total de la economía, ya que durante las fases expansivas del ciclo presenta un mayor dinamismo a la hora de crear puestos de trabajo y durante las fases recesivas no sólo no destruye empleo sino que sigue manteniendo su pujanza, incluso en la última fase bajista en curso en la que se ha experimentado una doble recesión. Dicho comportamiento virtuoso podría atribuirse a que, por una parte, la respuesta de las fundaciones durante el periodo analizado ha sido el de tratar de mantener el empleo aún a costa de una reducción en la retribución media de los trabajadores del sector fundacional y, por otra parte, las actividades relacionadas con las fundaciones puedan defenderse mejor o mantener su situación en épocas de crisis.

En relación con la distribución por CCAA, el Gráfico 10 y el Cuadro 14 nos indican que las fundaciones de Cataluña, seguidas de las de Madrid, son las que más empleo han generado, con unos registros medios de 84.640 y 37.748 trabajadores, respectivamente, experimentando la primera un aumento en 32.821 personas y la segunda en 15.167 entre 2008 y 2019. En términos de su



participación en el total, Cataluña representa en promedio el 38,31 por ciento del empleo del sector fundacional, mientras supone el 17,08 por ciento en el caso de Madrid. En el extremo opuesto, Extremadura y la Rioja son las CCAA que muestran un menor número de ocupados en el sector fundacional (constituyendo, respectivamente, el 0,60 y 0,63 por ciento del total). Cabe destacar por último que, comparando las cifras de 2008 y de 2019, todas las Comunidades y Ciudades Autónomas han incrementado el número de empleos.

Gráfico 10. Empleo en las fundaciones activas efectivas por Comunidades y Ciudades Autónomas



Fuentes: Elaboración propia a partir de datos de la Dirección General de Ordenación del Ministerio de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones

Nota: (P) Estimación provisional; (A) Estimación de avance



Cuadro 14. Empleo en las fundaciones activas efectivas por Comunidades y Ciudades Autónomas

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015 (P)	2016 (P)
Ceuta y Melilla	49	105	171	131	158	174	286	397	308
Extremadura	1101	1114	1264	1194	1123	1283	1361	1316	1376
Murcia	3249	3258	3731	2781	2683	2808	3175	3518	3729
La Rioja	977	1028	1234	1198	1188	1293	1410	1482	1545
Navarra	2706	2830	4019	3697	3511	3661	3764	4289	4162
Castilla-La Mancha	3280	3297	3809	3462	3153	3185	3298	3642	3773
Aragón	3995	4426	5037	5413	5169	5992	6275	6662	6885
Cantabria	2872	3004	3007	3099	2909	2906	2919	3183	3315
Canarias	5542	6182	5613	5533	4464	5139	4981	6102	6488
Asturias	3569	3793	4064	4756	4290	4495	4596	4900	4902
Andalucía	16231	17027	18254	16316	14489	15774	16024	19265	20237
País Vasco	10617	11099	11632	12812	10862	11097	11012	11672	12150
Valencia	13478	13771	14538	9827	8989	9136	9539	10469	11021
Galicia	7636	7312	7580	8430	8489	8840	9297	9967	10120
Castilla Y León	6781	7152	9618	9677	9439	9079	9756	10285	10658
Baleares	3397	3603	3922	3365	3567	3591	3814	4109	4425
Madrid	30417	31697	33838	35717	33505	36909	37735	39412	41501
Cataluña	65866	69075	86295	75714	78563	81029	84441	89609	93518
TOTAL	181763	189773	217626	203122	196551	206391	213683	230279	240113

Fuentes: Elaboración propia a partir de datos de la Dirección General de Ordenación del Ministerio de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones

Nota: (P) Estimación provisional; (A) Estimación de avance



Cuadro 14. Empleo en las fundaciones activas efectivas por Comunidades y Ciudades Autónomas (cont.)

	2017 (P)	2018 (A)	2019 (A)	Media 2008-2019	Diferencia 2019-2008
Ceuta y Melilla	290	339	323	228	274
Extremadura	1327	1684	1706	1321	605
Murcia	3893	4234	4264	3444	1015
La Rioja	1640	1735	1872	1384	895
Navarra	4118	4101	3986	3737	1280
Castilla-La Mancha	4048	4293	4293	3628	1013
Aragón	7252	7713	9452	6189	5457
Cantabria	3539	3596	3988	3195	1116
Canarias	6092	6914	7253	5859	1711
Asturias	4805	4943	5167	4523	1598
Andalucía	21652	22779	24029	18506	7798
País Vasco	13220	13369	14070	11968	3453
Valencia	11577	12499	13613	11538	135
Galicia	10692	11054	11159	9215	3523
Castilla Y León	11025	11647	12288	9784	5507
Baleares	4800	4755	5271	4052	1874
Madrid	42373	44285	45584	37748	15167
Cataluña	95955	96927	98687	84640	32821
TOTAL	248298	256867	267.005	220956	85242

Fuentes: Elaboración propia a partir de datos de la Dirección General de Ordenación del Ministerio de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones y de la base de datos de la AEF.

Nota: (P) Estimación provisional; (A) Estimación de avance



El Cuadro 15 ofrece información adicional sobre el comportamiento del empleo directo en el sector fundacional referido exclusivamente a aquellas FAEE que tienen empleados entre los años 2008 y 2019. Los datos permiten comprobar que también el número medio de empleos directos en FAEE ha ido aumentando hasta el año 2010, reduciéndose en 2011 y 2012, en promedio, en 2,05 empleos y 0,46 empleos respectivamente, lo que supone una reducción del número medio de empleos en torno a 2,5 empleos en dos años, es decir, una reducción de un 4 por ciento en el número medio de empleados por FAEE. Sin embargo, entre 2013 y 2018 se registra una recuperación importante del empleo medio en el sector fundacional en 1,43 empleos, debido, por un lado, al incremento del número de empleos en el sector y a la reducción de FAEE. Por último, las estimaciones de avance para el año 2019 sugieren una caída de -0,46 empleos medios en el sector fundacional.

Cuadro 15. Empleo directo en el sector fundacional

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015 (P)	2016 (P)
Nº de empleos	181547	189773	217623	203122	196551	206391	213683	230279	240113
Fundaciones activas con empleo	6597	6131	5698	5621	5508	5523	5499	5634	5644
Nº medio de empleos	27,52	30,95	38,19	36,14	35,68	37,37	38,86	40,87	42,54

	2017 (P)	2018 (A)	2019 (A)	Media 2008-2019	Diferencia 2019-2008
Nº de empleos	248298	256867	267005	220938	85458
Fundaciones activas con empleo	5769	5802	5840	5772	-757
Nº medio de empleos	43,04	44,27	43,81	38,27	16,29

Fuentes: Elaboración propia a partir de datos del Ministerio de Trabajo y Economía Social (Muestra Continua de Vidas Laborales Sin Datos Fiscales) y de la base de datos de la AEF.

Nota: (P) Estimación provisional; (A) Estimación de avance



Por su parte, el Cuadro 16 muestra la distribución del empleo directo por intervalos de plantillas. Como puede apreciarse, en los dos primeros años la mayor parte del empleo se concentraba en FAE que tienen de uno a cinco empleados, pasando a tener ese protagonismo a partir de entonces las que tienen más de 20 empleados, hasta suponer en 2019 el 28,33 por ciento del empleo generado. En valores promedio durante los años considerados, las fundaciones que emplean entre 1 y 5 trabajadores representan el 19,20 por ciento del total (retrocediendo -13,18 puntos porcentuales entre 2008 y 2019), mientras que ocupan más de 20 personas suponen el 20,06 por ciento (aumentado su peso relativo en +8,44 puntos entre 2008 y 2019). Las fundaciones que contratan entre 11 y 15 empleados muestran una reducción en 1,35 puntos porcentuales durante la muestra estudiada (siendo su participación media en el sector del 3,29 por ciento), y las que tienen entre 16 y 20 empleados, experimentaron un incremento de 1,99 puntos entre 2008 y 2019, situándose su cuota media sobre el total en 4,52 por ciento).

Por su parte, las FAE sin trabajadores han experimentado altibajos durante el periodo analizado, pasando de representar el 31,24 por ciento del total de fundaciones en 2008 al 40,30 en 2010, para reducirse posteriormente hasta el 37 por ciento en 2012 y 2013, repuntar al 38,85 por ciento en 2015 y disminuir paulatinamente hasta el 36,25 por ciento en 2019. Comparando los datos final e inicial de la serie, se observa un avance de 5,01 puntos porcentuales en su participación en el sector; situándose su peso relativo medio en el 37,39 por ciento durante los años considerados. Estas cifras ponen de manifiesto el importante papel desempeñado por las fundaciones españolas que realizan su actividad gracias exclusivamente a la altruista labor desempeñada por su red de voluntarios y colaboradores.



Cuadro 16. Empleo directo por intervalos de plantillas (porcentaje de fundaciones)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015 (P)
0 trabajadores	31,24	37,59	40,30	38,41	37,00	37,00	37,97	38,73
De 1 a 5	30,02	23,59	18,66	21,14	16,90	19,93	18,21	16,22
De 6 a 10	10,16	8,20	7,46	11,95	11,27	10,34	9,17	9,91
De 11 a 15	4,84	4,25	4,29	2,76	1,53	2,27	2,48	3,09
De 16 a 20	3,85	3,95	2,61	2,76	5,63	4,13	4,74	4,69
Más de 20	19,89	22,44	26,68	22,98	27,66	26,33	27,43	27,36

	2016 (P)	2017 (P)	2018 (A)	2019 (A)	Media 2008-2019	Diferencia 2019-2008
0 trabajadores	38,85	38,25	37,09	36,25	37,39	5,01
De 1 a 5	16,01	16,77	16,14	16,85	19,20	-13,18
De 6 a 10	8,89	9,07	9,13	9,25	9,57	-0,91
De 11 a 15	3,65	3,03	3,83	3,49	3,29	-1,35
De 16 a 20	5,12	5,25	5,63	5,84	4,52	1,99
Más de 20	27,48	27,62	28,18	28,33	26,03	8,44

Fuente: Elaboración propia a partir de la base de datos de la AEF y Ministerio de Trabajo y Economía Social

Nota: (P) Estimación provisional; (A) Estimación de avance



Finalmente, el Cuadro 17 ofrece una comparativa de la estructura porcentual por tamaños de plantilla entre las FAE y las empresas españolas. En dicho cuadro se aprecia que, en relación con las empresas españolas, las fundaciones son relativamente menos frecuentes en los grupos sin trabajadores y de 1 a 5 trabajadores (con unas diferencias medias de -16,99 y -17,76 puntos porcentuales, respectivamente), mientras que son comparativamente más frecuentes en el resto de tamaños, destacando especialmente, el grupo de más de 50 trabajadores (con una diferencia de +23,87 puntos porcentuales), siendo también superior su participación relativa en las categorías de 6 a 10 trabajadores y de 10 a 20 trabajadores (con diferencias porcentuales de +5,59 y +5,28 puntos, respectivamente).

Cuadro 17. Comparativa por estructura de plantilla entre fundaciones activas efectivas y empresas (intervalos de plantillas)

	2008		2009		2010	
	Fundaciones	Empresas	Fundaciones	Empresas	Fundaciones	Empresas
0 trabajadores	31,24	51,26	37,59	52,67	40,30	53,90
De 1 a 5	30,02	38,12	23,59	37,30	18,66	36,80
De 6 a 10	10,16	4,69	8,20	4,51	7,46	4,35
10 a 20	8,69	3,23	8,20	3,03	6,90	2,69
Más 20	19,89	2,70	22,44	2,50	26,68	2,27

	2011		2012		2013	
	Fundaciones	Empresas	Fundaciones	Empresas	Fundaciones	Empresas
0 trabajadores	38,41	55,23	37,00	55,16	37,00	53,44
De 1 a 5	21,14	35,73	16,90	36,14	19,93	38,24
De 6 a 10	11,95	4,25	11,27	4,12	10,34	3,97
10 a 20	5,52	2,61	7,17	2,47	6,40	2,36
Más 20	22,98	2,18	27,66	2,10	26,33	1,99



Cuadro 17. Comparativa por estructura de plantilla entre fundaciones activas efectivas y empresas (intervalos de plantillas) (cont.)

	2014		2015 (P)		2016 (P)	
	Fundaciones	Empresas	Fundaciones	Empresas	Fundaciones	Empresas
0 trabajadores	37,97	53,62	38,73	55,04	38,85	55,36
De 1 a 5	18,21	38,65	16,22	37,25	16,01	36,70
De 6 a 10	9,17	3,55	9,91	3,53	8,89	3,62
10 a 20	7,23	2,25	7,78	2,24	8,77	2,32
Más 20	27,43	1,93	27,36	1,93	27,48	1,99

	2017 (P)		2018 (A)		2019 (A)	
	Fundaciones	Empresas	Fundaciones	Empresas	Fundaciones	Empresas
0 trabajadores	38,25	55,55	37,09	55,30	36,25	55,98
De 1 a 5	16,77	36,34	16,14	36,38	16,85	35,90
De 6 a 10	9,07	3,68	9,13	3,75	9,25	3,67
10 a 20	8,29	2,37	9,46	2,42	9,32	2,36
Más 20	27,62	2,07	28,18	2,14	28,33	2,09

Fuente: Elaboración propia a partir de la base de datos de la AEF, del Ministerio de Trabajo y Economía Social y del INE (Directorio Central de Empresas).

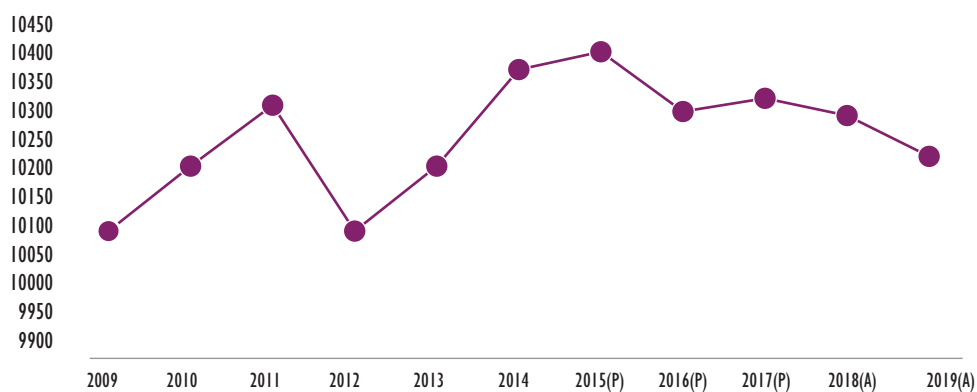
5.3. Empleo indirecto, voluntarios y patronos

Las fundaciones españolas desempeñaron sus funciones de interés general gracias a la imprescindible participación de un conjunto amplio de personas que colaboran con el cumplimiento de sus fines sociales desde fuera de la organización (empleo indirecto) o que lo hacen de manera voluntaria y gratuita (patronos y voluntarios).



El Gráfico 11 muestra la evolución del empleo indirecto generado por las fundaciones españolas durante los años comprendidos entre 2009 y 2019. Como puede apreciarse, tras un periodo intermedio en el que, como consecuencia de la crisis económica las fundaciones internalizaron algunas tareas que prestaban otras entidades, con el consiguiente descenso del empleo indirecto de 10.305 personas en 2012 a 10.199 en 2013, el empleo generado fuera del sector se ha mantenido en torno a las 10.250 personas.

Gráfico 11. Evolución del empleo indirecto en el sector fundacional español (2008-2019)



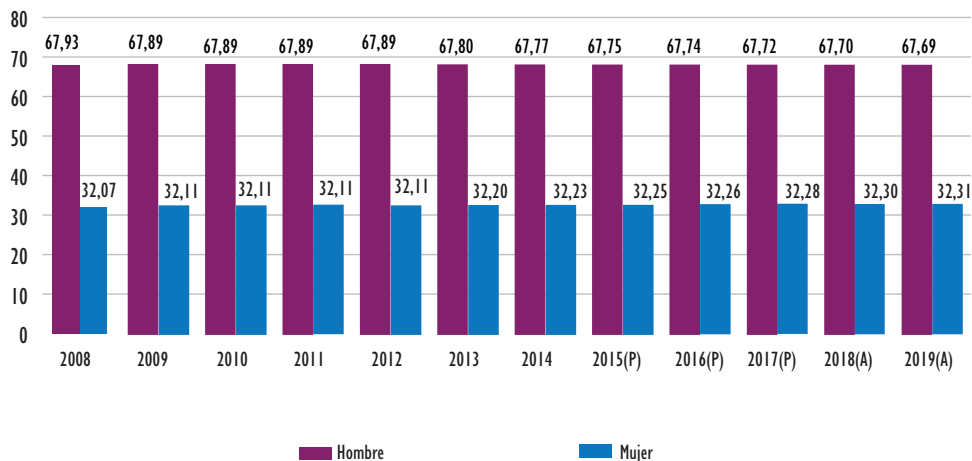
Fuente: Elaboración propia a partir de la base de datos de la AEF

Nota: (P) Estimación provisional; (A) Estimación de avance

Por su parte, en los Gráficos 12 y 13 se puede observar, respectivamente, la evolución de la distribución por género de los miembros del patronato y voluntarios de las FAE españolas.



Gráfico 12. Distribución de patronos en el sector fundacional por sexo (2008-2019)



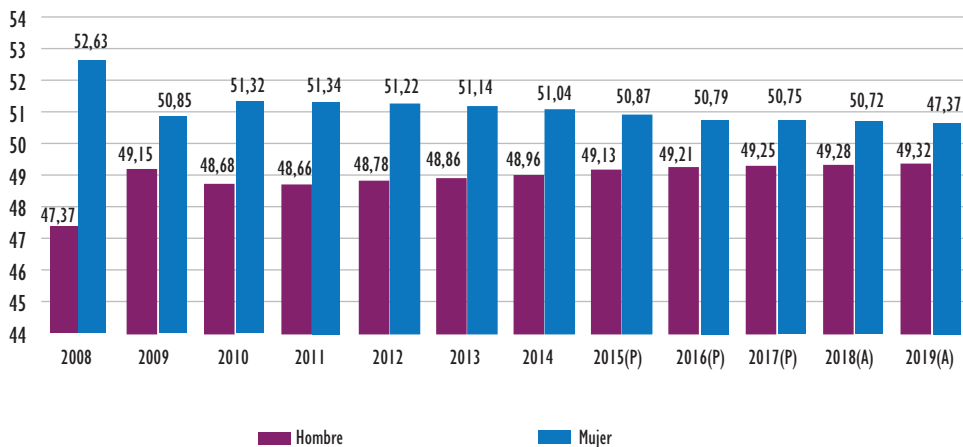
Fuente: Elaboración propia a partir de la base de datos de la AEF

Nota: (P) Estimación provisional; (A) Estimación de avance

Como se puede observar en el Gráfico 12, sin grandes variaciones, en el período 2008-2019, la proporción entre patronos hombres y patronos mujeres se ha aproximado a una proporción 68/32 por ciento, por lo que no se constata que se haya realizado un especial esfuerzo hacia la consecución de la paridad en todo el periodo. De hecho, al comparar los datos final e inicial de la serie, se aprecia únicamente un incremento de 0,24 puntos porcentuales en la posición relativa de las mujeres en los órganos de gobierno y representación de las fundaciones españolas.



Gráfico 13. Distribución de voluntarios en el sector fundacional por sexo (2008-2019)



Fuente: Elaboración propia a partir de la base de datos de la AEF

Nota: (P) Estimación provisional; (A) Estimación de avance

En el caso de las personas voluntarias, tal como se observa en el Gráfico 13, inicialmente la participación mayoritaria era femenina, aunque dicha participación ha ido decreciendo con el transcurso del tiempo hasta alcanzar en 2019 un 50,68 por ciento, siendo 51/49 la relación media mujeres/hombres durante los años 2008 a 2019.

6

IMPACTO ECONÓMICO: DOTACIÓN FUNDACIONAL, PRESUPUESTOS Y MACROMAGNITUDES





6

IMPACTO ECONÓMICO: DOTACIÓN FUNDACIONAL, PRESUPUESTOS Y MACROMAGNITUDES

6.1. Dotación, activos, ingresos y gastos y macromagnitudes

El Cuadro 18 presenta los principales datos económicos de las FAEE desde el punto de vista presupuestario. Como puede apreciarse, la dotación fundacional agregada de las fundaciones activas operativas en 2009 ascendía a 7.810 millones de euros, que se fue reduciendo a lo largo de los años hasta situarse en 7.404 millones de euros en 2012, para posteriormente registrar un gradual incremento hasta alcanzar los 8.605 millones de euros en 2019. Este comportamiento está correlacionado con la evolución global de la economía española y del resto de las variables macroeconómicas del sector fundacional que siguen la senda bajista y alcista de las fases cíclicas. El valor promedio de la dotación fundacional se sitúa en 7.742 millones de euros en el periodo objeto de estudio y, al comparar los datos final e inicial de la serie, se observa un aumento en 1.365 millones.

Igual tendencia muestran el resto de las partidas. Tras un crecimiento inicial del 7,87 por ciento entre 2008 y 2009, los activos se reducen en un 5,19 por ciento entre 2009 y 2012, expandiéndose posteriormente un 16,21 por ciento entre 2012 y 2019, mientras que los ingresos totales disminuyen un 0,40 por ciento entre 2008 y 2009, experimentando luego un incremento del 1,5 por ciento entre 2009 y 2011 y, tras una caída del 4,13 por ciento entre 2011 y 2013, avanzar un 5,5 por ciento entre 2013 y 2019. En términos medios, los activos del sector fundacional durante los años 2008 a 2019 se sitúan en 21.772 millones de euros (con una mejora de 3.901 entre el año inicial y final), mientras que los ingresos totales promedios se elevaron a 7.537 millones (registrando una subida



de 174 millones de euros). Por su parte, los gastos totales promedios alcanzaron la cifra promedio de 8.194 millones anuales, con un incremento del gasto entre 2008 y 2019 de 899 millones de euros¹⁹.

Hay que señalar que durante todo el período considerado los gastos han superado a los ingresos, lo que explica la reducción inicial tan marcada de las dotaciones fundacionales y los activos, sugiriendo el comportamiento de ingresos y gastos que las fundaciones habrían utilizado parte del capital fundacional y realizado desinversiones con el fin de mantener la actividad fundacional. Sin embargo, en los últimos años se han incrementado los activos del sector al mismo tiempo que se mantiene una estructura de gastos por encima de los ingresos totales, siendo una posible explicación de este comportamiento la percepción de plusvalías en el patrimonio fundacional como consecuencia de la mejoría de la actividad económica que ha afectado positivamente tanto a los mercados inmobiliarios como financieros, así como la incorporación de algunas fundaciones patrimoniales de cierta relevancia.

¹⁹ Sería interesante realizar un estudio del impacto diferenciado en la estructura de gastos e ingresos en relación a la antigüedad de las fundaciones.



Cuadro 18. Datos económicos (millones de euros)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015 (P)	2016 (P)
Dotación Fundacional	7240	7810	7611	7603	7404	7425	7466	7601	7799
Activos	18600	23900	22828	22750	20686	20947	21469	21443	22012
Ingresos Totales	7550	7580	7564	7663	7373	7347	7398	7424	7586
Gastos Totales	7600	8520	8180	8295	7939	7982	8066	8193	8256

	2017 (P)	2018 (P)	2019 (A)	Media 2008-2019	Diferencia 2019-2008
Dotación Fundacional	8053	8284	8605	7742	1365
Activos	21960	22171	22501	21772	3901
Ingresos Totales	7568	7640	7754	7537	204
Gastos Totales	8360	8448	8499	8195	899

Fuente: Estimación propia a partir de la base de datos de la AEF y del INE (Contabilidad Nacional de España)

Nota: (P) Estimación provisional; (A) Estimación de avance

A partir de los datos anteriores y sobre la base de la información agregada proporcionada por la Contabilidad Nacional de España del INE, se han estimado las macromagnitudes fundamentales del sector fundacional español para el período 2008-2019, que se recogen en el Cuadro 19²⁰. Una serie temporal de doce años nos permite ya analizar la dinámica de un período tan complejo y turbulento para el funcionamiento normal de las FAE. Como se puede observar, nuestros resultados sugieren que el Valor Añadido Bruto (VAB) a precios básicos osciló entre 2008 y 2014 en torno a los 3.100 millones de euros, para posteriormente incrementarse un 20,59 por ciento entre 2014 y 2019, destacando el aumento del 6,64 por ciento registrado entre 2014 y 2015. En términos medios, el VAB del sector fundacional se situó en 3.250 millones de euros durante el periodo

²⁰ Cabe recordar que el Valor Añadido Bruto es la suma de la remuneración de los asalariados y del excedente bruto de explotación.



temporal analizado, presentando una diferencia de 613 millones entre 2008 y 2019²¹.

La remuneración de los asalariados (que incluye sueldos y salarios brutos y cotizaciones patronales a la Seguridad Social) experimenta una evolución parecida al VAB, fluctuando alrededor de los 2.700 millones de euros entre 2008 y 2014, para aumentar paulatinamente hasta alcanzar los 3.294 millones de euros estimados en avance para el año 2019 (con un ascenso de 551 millones entre el año inicial y final).

En cambio, el excedente de explotación bruto (que es lo que queda del valor añadido una vez remunerado el factor trabajo y pagados los impuestos netos sobre producción) aumenta en 70 millones en 2012 respecto a 2008 (es decir, en un 18,90 por ciento), cayendo con ligeros altibajos hasta los 413 millones de euros en 2015 y remontar suavemente hasta los 431 millones de euros de 2019. El valor promedio de esta variable durante el periodo objeto de estudio se situó en 410 millones (registrando una subida de 62 millones de euros entre 2008 y 2019).

En cuanto a la remuneración media por contrato, en el Cuadro 19 se observa una disminución inicial desde los 15.091 euros en 2008 a los 13.326 euros en 2012, para después oscilar alrededor de los 12.550 euros el resto de los años considerados. Nuestras estimaciones sugieren que la remuneración media por contrato durante el periodo analizado fue de 12.976 euros, experimentando esta variable una caída de 2.116 euros entre el año 2008 y el 2019²².

En cuanto a la remuneración media por contrato, se observa una disminución inicial desde los 15.091 euros en 2008 a los 13.326 euros en 2012.

²¹ A efectos comparativos, cabe señalar que el VAB estimado del sector fundacional español sería equivalente al 12 por ciento de la rama de producción agricultura, ganadería, silvicultura y pesca (INE, 2019), mientras que su remuneración supone el 57 por ciento de la remuneración de dicha rama, lo que pone de manifiesto la mayor cualificación relativa de los trabajadores de las fundaciones.

²² Sería interesante el diseño y estimación de un indicador que reconozca el trabajo no remunerado y analizar su contribución y evolución temporal en el sector fundacional.



Cuadro 19. Macromagnitudes del sector fundacional

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015 (P)	2016 (P)
Valor Añadido Bruto	3112	3023	3046	3077	3058	3075	3089	3294	3398
Remuneración de asalariados	2743	2659	2669	2674	2619	2654	2667	2881	2978
Excedente de explotación bruto y renta mixta bruta	369	364	377	403	439	421	422	413	421
Remuneración media por contrato	15091	14011	12264	13162	13326	12860	12481	12512	12401

	2017 (P)	2018 (A)	2019 (A)	Media 2008-2019	Diferencia 2019-2008
Valor Añadido Bruto	3502	3605	3725	3250	613
Remuneración de asalariados	3070	3176	3294	2840	551
Excedente de explotación bruto y renta mixta bruta	432	429	431	410	62
Remuneración media por contrato	12366	12364	12875	12976	-2216

Notas:

i) Valor Añadido Bruto, remuneración de asalariados y excedente bruto de explotación bruto, en millones de euros.

ii) Remuneración media por contrato en euros.

iii) El excedente bruto de explotación incluye dotaciones para amortización de capital y otras rentas

Nota: (P) Estimación provisional; (A) Estimación de avance

Fuentes: Estimaciones propias a partir de datos del Ministerio de Trabajo y Economía Social (MCVL Sin Datos Fiscales), del INE (Contabilidad Nacional de España) y de la base de datos de AEF

El Cuadro 20 ofrece algunos datos clave sobre el comportamiento económico del sector fundacional. Sin pretender ser exhaustivos en el análisis, vamos a destacar algunos hechos relevantes en función del tamaño de las fundaciones ordenadas por su dotación fundacional.

El 46,65 por ciento de las FAE en 2008 contaba con dotaciones fundacionales superiores a 30.000 euros, valor que desde la entrada en vigor de la Ley 50/2002 se presume suficiente para el cumplimiento de los fines fundacionales. Dicho porcentaje aumentó paulatinamente hasta el 59,87 por ciento en 2012, con un marcado retroceso en 2011 (45,23 por ciento), para ascender posteriormente con altibajos hasta el 45,52 por ciento en 2019, situándose en 49,23 por



ciento su valor promedio entre 2008 y 2019. Por otro lado, el 5,79 por ciento presentaba una dotación fundacional superior a 2,4 millones de euros en 2008 mientras que dicho porcentaje aumentaba en 2,93 puntos en 2019, situándose en el 8,72 por ciento (siendo su valor promedio durante esos años el 7,89 por ciento), lo que viene a confirmar una cierta polarización del sector fundacional.

En cuanto a los activos, el 50,67 por ciento de las FAE en 2008 poseían unos activos superiores a 150.000 euros, elevándose este porcentaje con fluctuaciones hasta situarse en 2019 en el 60,19 por ciento (con una participación media del 60,51 por ciento), lo que revela una cierta tendencia hacia una mayor capitalización de las fundaciones, aunque de forma lenta y leve.

Respecto a los ingresos y gastos, en el Cuadro 20 se observa que, en 2008, el 46,11 por ciento de las FAE tenían unos ingresos superiores a los 150.000 euros, mientras que el 33,57 por ciento incurrían en gastos superiores a esa cifra. En 2019 el porcentaje correspondiente al primer caso aumenta en 27,09 puntos (un 73,20 por ciento), aumentando los gastos más rápidamente (39,73 puntos hasta el 73,30 por ciento). El porcentaje medio de FAE que tenían durante el periodo 2008-2019 unos ingresos superiores a los 150.000 euros, se sitúa en el 63,88 por ciento, mientras que el correspondiente a las que presentaban gastos superiores a los 150.000 euros era del 61,81 por ciento.

En cuanto al excedente, se aprecia lo ajustado de la diferencia entre ingresos y gastos de las FAE en 2008, ya que únicamente el 15,79 por ciento de las mismas presentaban en ese año un excedente superior a 30.000 euros, porcentaje que aumenta, con oscilaciones, hasta el 30,85 por ciento en 2019, situándose su valor medio en el 27,44 por ciento durante los años analizados.

Por último, el intervalo más frecuente en la remuneración de asalariados era el comprendido entre 150.001 y 2.400.000 euros, que en el año 2008 suponía el 66,67 por ciento de las FAE y que experimenta un descenso fluctuante hasta el 48,06 por ciento en 2019, siendo 47,89 su valor promedio el durante el periodo temporal examinado.

El 50,67 por ciento de las FAE en 2008 poseían unos activos superiores a 150.000 euros, elevándose este porcentaje con fluctuaciones hasta situarse en 2019 en el 60,19.



Cuadro 20. Datos económicos por intervalos (porcentaje de fundaciones)

	2008					
	Dotación Fundacional	Activos	Ingresos	Gastos	Excedentes	Remuneración de asalariados
Hasta 30.000	53,35	28,53	36,17	53,54	84,21	6,66
30.001-150.000	21,72	20,80	17,72	12,89	9,20	17,78
150.001-2.400.000	19,14	33,14	34,99	25,49	6,08	66,67
2.400.001-10.000.000	4,29	11,04	8,02	5,80	0,39	8,89
10.000.001-50.000.000	1,18	5,37	2,65	1,91	0,11	0,00
Más de 50.000.000	0,32	1,12	0,45	0,37	0,01	0,00

	2009					
	Dotación Fundacional	Activos	Ingresos	Gastos	Excedentes	Remuneración de asalariados
Hasta 30.000	45,53	13,36	21,54	22,71	72,99	4,44
30.001-150.000	26,70	23,95	22,16	22,10	15,89	17,78
150.001-2.400.000	20,87	40,24	42,31	41,70	10,06	68,89
2.400.001-10.000.000	5,01	13,81	9,99	9,69	0,81	8,89
10.000.001-50.000.000	1,54	7,05	3,30	3,21	0,19	0,00
Más de 50.000.000	0,35	1,59	0,70	0,59	0,06	0,00

	2010					
	Dotación Fundacional	Activos	Ingresos	Gastos	Excedentes	Remuneración de asalariados
Hasta 30.000	44,48	15,19	22,27	24,95	77,15	17,52
30.001-150.000	27,20	25,84	22,98	22,70	13,33	25,81
150.001-2.400.000	21,26	38,14	42,07	40,04	8,76	45,04
2.400.001-10.000.000	5,02	12,96	8,64	8,55	0,64	8,29
10.000.001-50.000.000	1,63	6,22	3,42	3,08	0,09	3,10
Más de 50.000.000	0,41	1,65	0,62	0,67	0,03	0,23

Fuente: Elaboración propia a partir de la base de datos de la AEF

Nota: (P) Estimación provisional; (A) Estimación de avance



Cuadro 20. Datos económicos por intervalos (porcentaje de fundaciones) (cont.)

	2011					
	Dotación Fundacional	Activos	Ingresos	Gastos	Excedentes	Remuneración de asalariados
Hasta 30.000	54,77	19,11	22,75	27,50	79,74	36,96
30.001-150.000	21,98	26,56	25,75	24,18	12,22	15,65
150.001-2.400.000	16,37	34,49	40,39	38,08	7,24	38,26
2.400.001-10.000.000	4,54	11,71	7,84	7,38	0,68	6,52
10.000.001-50.000.000	1,82	6,37	2,45	2,16	0,09	2,17
Más de 50.000.000	0,51	1,76	0,82	0,70	0,03	0,43

	2012					
	Dotación Fundacional	Activos	Ingresos	Gastos	Excedentes	Remuneración de asalariados
Hasta 30.000	40,13	10,04	20,52	20,99	76,84	18,53
30.001-150.000	29,83	24,14	23,14	23,22	14,04	27,84
150.001-2.400.000	23,48	41,36	40,92	40,44	8,79	41,76
2.400.001-10.000.000	4,88	15,12	10,65	10,68	0,20	8,80
10.000.001-50.000.000	1,36	7,12	3,73	3,65	0,10	2,66
Más de 50.000.000	0,33	2,22	1,05	1,02	0,03	0,41

	2013					
	Dotación Fundacional	Activos	Ingresos	Gastos	Excedentes	Remuneración de asalariados
Hasta 30.000	47,79	13,41	9,34	13,83	67,27	12,77
30.001-150.000	23,64	20,33	17,69	16,04	18,31	23,69
150.001-2.400.000	18,61	37,76	44,84	46,29	13,27	49,71
2.400.001-10.000.000	6,67	18,28	18,71	18,23	1,11	10,85
10.000.001-50.000.000	2,36	7,73	6,95	3,03	0,00	2,69
Más de 50.000.000	0,93	2,49	2,47	2,58	0,03	0,28

Fuente: Elaboración propia a partir de la base de datos de la AEF

Nota: (P) Estimación provisional; (A) Estimación de avance



Cuadro 20. Datos económicos por intervalos (porcentaje de fundaciones) (cont.)

	2014(A)					
	Dotación Fundacional	Activos	Ingresos	Gastos	Excedentes	Remuneración de asalariados
Hasta 30.000	52,99	16,68	9,30	10,49	68,55	12,76
30.001-150.000	21,13	20,43	17,83	17,20	17,15	21,49
150.001-2.400.000	17,29	32,02	43,21	43,31	11,86	47,44
2.400.001-10.000.000	5,16	18,42	19,67	19,99	1,23	14,08
10.000.001-50.000.000	1,88	9,84	7,88	7,45	1,17	3,91
Más de 50.000.000	1,55	2,62	2,11	1,56	0,04	0,33

	2015(A)					
	Dotación Fundacional	Activos	Ingresos	Gastos	Excedentes	Remuneración de asalariados
Hasta 30.000	53,32	20,72	10,58	10,62	68,89	13,69
30.001-150.000	20,34	19,13	17,57	16,27	18,15	21,37
150.001-2.400.000	17,63	31,14	43,77	44,15	10,58	46,22
2.400.001-10.000.000	5,50	17,64	18,45	20,68	1,25	14,35
10.000.001-50.000.000	1,63	9,40	7,37	6,65	1,10	3,95
Más de 50.000.000	1,58	1,96	2,27	1,63	0,04	0,41

	2016(A)					
	Dotación Fundacional	Activos	Ingresos	Gastos	Excedentes	Remuneración de asalariados
Hasta 30.000	53,35	19,87	10,42	10,77	68,72	13,72
30.001-150.000	20,37	19,12	16,80	16,74	18,65	22,12
150.001-2.400.000	18,04	31,35	44,13	44,28	10,59	46,25
2.400.001-10.000.000	5,11	17,87	19,07	20,84	1,31	14,19
10.000.001-50.000.000	1,77	9,90	7,38	6,26	0,70	3,32
Más de 50.000.000	1,35	1,90	2,21	1,12	0,03	0,40

Fuente: Elaboración propia a partir de la base de datos de la AEF

Nota: (P) Estimación provisional; (A) Estimación de avance



Cuadro 20. Datos económicos por intervalos (porcentaje de fundaciones) (cont.)

	2017(A)					
	Dotación Fundacional	Activos	Ingresos	Gastos	Excedentes	Remuneración de asalariados
Hasta 30.000	54,56	19,34	10,10	10,02	68,65	13,67
30.001-150.000	19,37	19,43	16,37	16,71	18,36	22,34
150.001-2.400.000	17,60	31,11	44,15	45,19	10,87	46,16
2.400.001-10.000.000	5,37	18,28	19,88	20,12	1,37	14,17
10.000.001-50.000.000	1,85	9,86	7,33	6,84	0,71	3,24
Más de 50.000.000	1,24	1,98	2,17	1,12	0,04	0,42

	2018(A)					
	Dotación Fundacional	Activos	Ingresos	Gastos	Excedentes	Remuneración de asalariados
Hasta 30.000	54,49	19,30	10,18	10,25	68,54	13,58
30.001-150.000	19,07	19,14	16,10	16,35	18,59	22,59
150.001-2.400.000	17,56	30,94	44,32	45,14	10,85	46,19
2.400.001-10.000.000	5,45	18,86	19,87	20,70	1,27	14,01
10.000.001-50.000.000	2,05	9,94	7,46	6,31	0,71	3,22
Más de 50.000.000	1,36	1,82	2,07	1,24	0,04	0,41

	2019(A)					
	Dotación Fundacional	Activos	Ingresos	Gastos	Excedentes	Remuneración de asalariados
Hasta 30.000	54,48	20,08	10,57	10,68	69,15	13,48
30.001-150.000	19,22	19,73	16,24	16,02	17,51	21,51
150.001-2.400.000	17,58	30,30	43,54	45,91	11,04	48,06
2.400.001-10.000.000	5,41	18,24	20,10	19,80	1,41	13,21
10.000.001-50.000.000	2,13	9,90	7,36	6,32	0,84	3,34
Más de 50.000.000	1,18	1,74	2,20	1,27	0,04	0,42

Fuente: Elaboración propia a partir de la base de datos de la AEF

Nota: (P) Estimación provisional; (A) Estimación de avance



6.2. Procedencia de los ingresos

La estructura de ingresos de las FAE españolas se caracteriza a nivel sectorial por un importante grado de diversificación en un doble sentido: combinando fuentes privadas y públicas, por un lado, y categorías de ingresos generados internamente (prestaciones de servicios y rendimientos de patrimonio) o externamente (donaciones y subvenciones), por otro.

Tal y como recoge el Cuadro 21, la principal fuente de financiación de las FAE españolas reside en el sector privado, aumentando paulatinamente su participación sobre el total desde el 83,63 por ciento de 2008 al 84,57 por ciento de 2019 (situándose su valor medio en el 84,30 por ciento durante estos años). Por su parte, la financiación pública muestra una clara tendencia bajista, descendiendo su peso relativo desde el 16,37 por ciento en 2008 hasta el 15,43 por ciento en 2019 (una pérdida de 0,94 puntos porcentuales), siendo 15,70 su valor promedio el durante el periodo objeto de estudio.

Cuadro 21. Fuentes de ingresos de las fundaciones activas efectivas españolas: Porcentajes por categorías

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015 (P)
Públicas	16,37	16,06	15,92	15,82	15,70	15,62	15,53	15,50
Privadas	83,63	83,94	84,08	84,18	84,30	84,38	84,47	84,50

	2016 (P)	2017 (P)	2018 (A)	2019 (A)	Media 2008-2019	Diferencia 2019-2008
Públicas	15,49	15,47	15,45	15,43	15,70	-0,94
Privadas	84,51	84,53	84,55	84,57	84,30	0,94

Fuente: Elaboración propia a partir de la base de datos de la AEF

Nota: (P) Estimación provisional; (A) Estimación de avance



Considerando las fuentes de ingresos por tipología presentada en el Cuadro 22, en términos porcentuales y referenciadas al año 2019, el 59,19 % de los ingresos de las fundaciones procedían del bloque de donaciones y subvenciones (incrementándose su participación relativa en 3,91 puntos porcentuales respecto al valor en 2008), mientras que el 34,65 eran el resultado de las ventas de bienes y prestaciones de servicios que realizaba el sector fundacional en todos sus ámbitos y objetos sociales (ascendiendo en 0,44 puntos en relación al registro inicial)²³. La tercera fuente de recursos consistió en la obtención de rendimientos y productos del Patrimonio fundacional, representando en 2019, el 6,16 % de los ingresos del sector (retrocediendo 4,35 puntos en relación al dato de 2008). En términos promedios, las donaciones y subvenciones suponen el 55,90 por ciento del total de ingresos de las fundaciones españolas, la prestación de servicios y la venta de bienes representan el 34,86 por ciento y los rendimientos de patrimonio constituyen el 9,24 por ciento restante²⁴.

²³ Sería interesante actualizar el estudio de Rubio Guerrero *et al.* (2015) para evaluar el efecto de la entrada en vigor en la campaña de la Renta 2016 de la reforma fiscal con un aumento en las deducciones para fomentar el mecenazgo utilizando los microdatos de la Agencia Estatal de Administración Tributaria.

²⁴ Sería interesante la realización de un análisis detallado de la composición del patrimonio de las fundaciones españolas y su evolución temporal a lo largo de las distintas fases del ciclo económico.



Cuadro 22. Fuentes de ingresos de las fundaciones activas efectivas españolas: porcentajes

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015 (P)	2016 (P)
Donaciones y subvenciones	55,28	55,12	55,09	55,10	55,09	55,09	54,11	55,44	56,18
Prestación de servicios y venta de bienes	34,21	34,48	34,25	34,26	34,28	34,25	36,15	36,08	35,33
Rendimientos de Patrimonio	10,51	10,40	10,66	10,64	10,63	10,66	9,74	8,48	8,49

	2017 (P)	2018 (A)	2019 (A)	Media 2008-2019	Diferencia 2019-2008
Donaciones y subvenciones	57,14	58,00	59,19	55,90	3,91
Prestación de servicios y venta de bienes	35,35	35,04	34,65	34,86	0,44
Rendimientos de Patrimonio	7,51	6,96	6,16	9,24	-4,35

Fuente: Elaboración propia a partir la base de datos la AEF.

Nota: (P) Estimación provisional; (A) Estimación de avance

6.3. La confianza de las fundaciones sobre la evolución de su actividad

La AEF publicó desde 2014 hasta 2019 los resultados de su Indicador de Actividad Fundacional (IAF), que recogía, cada tres meses, las opiniones de los directores o gerentes de las fundaciones sobre la marcha de la actividad para cada trimestre pasado y sus expectativas para el trimestre entrante.

El IAF se basa en la misma metodología empleada por el INE para la elaboración de su Índice de Confianza Empresarial Armonizado (ICEA), por lo que los resultados son plenamente comparables, ofreciendo así la posibilidad de analizar el posible comportamiento diferenciado en la opinión sobre la situación y expectativas de actividad del sector fundacional respecto al conjunto de la economía.

Siguiendo la práctica habitual en este tipo de indicadores, los resultados se extraen de una encuesta en la que se plantean dos sencillas preguntas (¿Cómo valoraría la marcha de su fundación en el trimestre anterior? y ¿Cómo cree que va a ser la marcha de su



fundación a lo largo del trimestre en curso?), a las que se ofrece tres respuestas: favorable, normal y desfavorable.

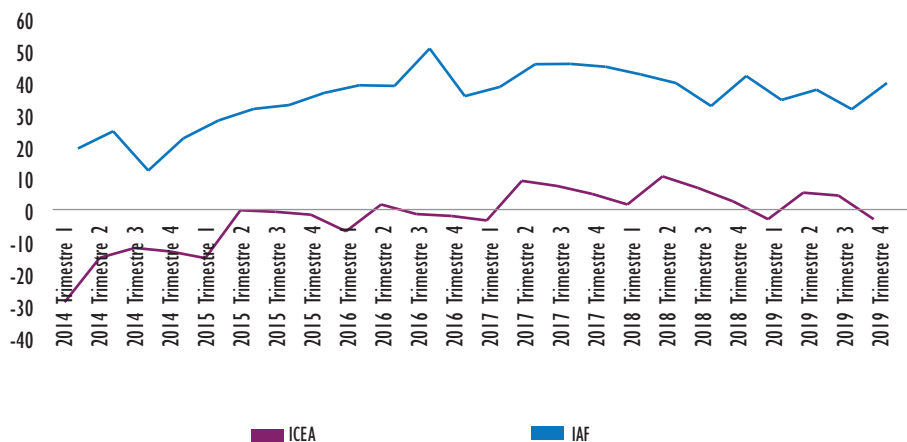
A partir de la opinión de los informantes, se consideran tres indicadores diferentes:

- El indicador de expectativas armonizado (denominado Saldo de Expectativas) recoge la diferencia o saldo entre el porcentaje de respuestas favorables y desfavorables relativas al trimestre entrante. Puede oscilar entre —100 (todos los informantes son pesimistas de cara al próximo trimestre —es decir, han marcado la casilla Desfavorable) y +100 (todos los informantes son optimistas —es decir, han marcado la casilla Favorable). Su interpretación intuitiva es directa y sencilla. Si las Expectativas son positivas, los optimistas superan a los pesimistas respecto al próximo trimestre.
- El Indicador de situación armonizado (denominado Saldo de Situación) es la diferencia o saldo entre el porcentaje de respuestas favorables y desfavorables relativas al trimestre que está acabando, y
- El Indicador de Actividad Fundacional (IAF) se construye a partir de la Situación y de las Expectativas. La base de este índice es el primer trimestre del 2014, cuyo valor es, por tanto, igual a 100.

El Gráfico 14 ofrece la evolución del Saldo de Expectativas. Como puede apreciarse, el porcentaje de las fundaciones que considera que será favorable la marcha de su actividad durante el trimestre siguiente ha sido siempre superior durante el período para el que se cuenta con datos al porcentaje que considera que será desfavorable, lo que contrasta con lo ocurrido para la economía española en su conjunto, ya que el ICEA registra episodios con registros negativos. Así pues, se constata que los gestores de fundaciones son sistemáticamente más optimistas en la marcha futura de su actividad que los gestores de establecimientos empresariales.

El porcentaje de las fundaciones que considera que será favorable la marcha de su actividad durante el trimestre siguiente ha sido siempre superior al porcentaje que considera que será desfavorable, lo que contrasta con lo ocurrido para la economía española en su conjunto,



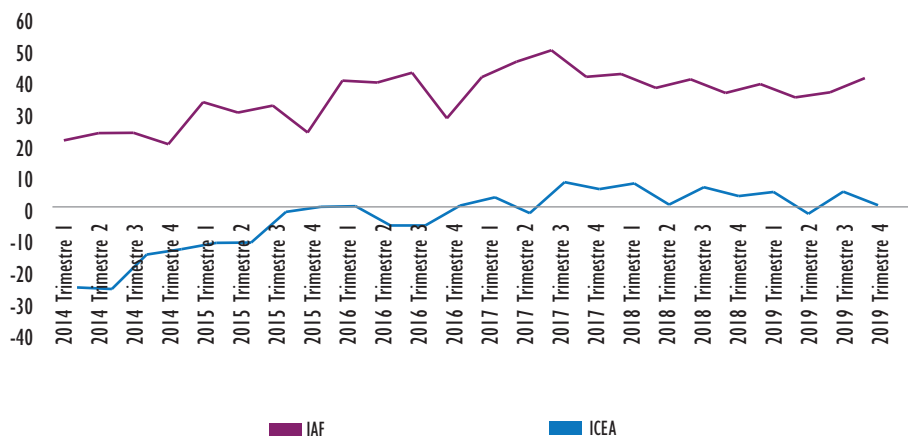

Gráfico 14. Evolución del Saldo de Expectativas


Fuente: Elaboración propia a partir los datos del IAF de la AEF.

Por su parte, el Gráfico 15 muestra el comportamiento del Saldo de Situación, que recoge las respuestas relativas a la actividad en el trimestre finalizado. Se observa una vez más una mayor diferencia entre los porcentajes de las fundaciones que considera favorable que la marcha de su actividad durante trimestre pasado respecto a las que consideran que fue desfavorable, lo que difiere notablemente de lo indicado por el INE para el conjunto de la economía española mediante el ICEA, donde se detectan trimestres de diferencia negativas, sobre todo al principio de la muestra. Por consiguiente, del Gráfico 15 se deduce que los gestores y directores de fundaciones españolas han estado más satisfechos con la evolución de su actividad que los gestores de establecimientos empresariales.



Gráfico 15. Evolución del Saldo de Situación



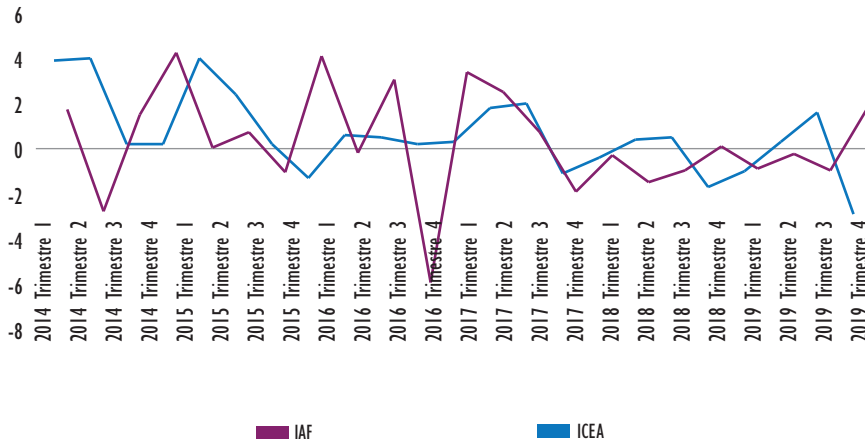
Fuente: Elaboración propia a partir los datos del IAF de la AEF.

Por último, el Gráfico 16 presenta la variación trimestral en el IAF y el ICEA. Como puede observarse, los cambios en ambos indicadores están muy correlacionados, especialmente en los episodios de deterioro en la confianza. Asimismo, se aprecia un cierto papel de indicador adelantado del IAF respecto al ICEA, ya que la evolución de la confianza manifestada por los gestores de fundaciones parece anticipar el comportamiento de la confianza de los responsables de los establecimientos empresariales. Dado que el ICEA está a su vez muy correlacionado con el ciclo económico, el IAF podría constituir una herramienta útil en el estudio de la coyuntura económica²⁵.

²⁵ La AEF ha decidido dejar de elaborar el IAF a partir de enero de 2020, por lo que sería interesante retomarlo para seguir monitorizando con periodicidad trimestral la opinión del sector fundacional sobre la situación y expectativas de su actividad, contemplando incluso la posibilidad de ampliar el análisis para incorporar información complementaria adicional sobre la evolución regional y por subsectores de actividad en la línea de la proporcionada por el ICEA, ofreciendo de esta forma una visión mucho más profunda y amplia de los hechos y acontecimientos que condicionan el comportamiento del sector fundacional en España y contribuyendo a un mejor conocimiento cuantitativo sobre dicho sector.



Gráfico 16. Variación trimestral en el Indicador de Actividad Fundacional (IAF) y en el Índice de Confianza Empresarial Armonizado (ICEA)



Fuente: Elaboración propia a partir los datos del IAF de la AEF y del ICEA del INE

7

RECAPITULACIÓN Y CONCLUSIONES





7

RECAPITULACIÓN Y CONCLUSIONES

En esta sección final, tras un breve resumen de las principales materias abordadas en este estudio, aportamos algunas conclusiones.

7.1. Objetivos y metodología

Este estudio, es el cuarto de una serie de informes del Instituto de Análisis Estratégico de Fundaciones (INAEF), de la Asociación Española de Fundaciones (AEF), sobre las características y atributos del sector fundacional en España que comprende el período 2008-2019, es decir, doce años de actividad. El período de tiempo analizado coincide con un período histórico de crisis económica y financiera y posterior recuperación de la economía española que, sorpresivamente, se ha visto frenada por la crisis de la Covid-19 en marzo de 2020. Una nueva crisis que ya está afectando a la actividad del Tercer Sector (TS) donde se incluye subsector de las fundaciones.

El informe muestra una visión amplia y detallada del sector fundacional, analizando su estructura e impacto social, en el empleo y la actividad económica. La base de análisis del informe es la información procedente de las fundaciones registradas activas, completada con datos de la Dirección General de Ordenación de la Seguridad Social y la Contabilidad Nacional de España, apoyado en el uso de herramientas econométricas tales como el algoritmo de impacto múltiple y la predicción por analogías simultáneas.

El valor añadido del informe es doble: por una parte, ofrece una panorámica de la evolución e impacto del sector fundacional en España para un relativamente largo período de tiempo; por otra parte, al coincidir con una profunda crisis económica y financiera y una posterior relativa recuperación económica, el informe muestra no solo la capacidad de adaptación del sector fundacional a la crisis



sino también, y sobre todo, la respuesta decidida a las demandas y necesidades de la sociedad española incrementando hasta donde ha sido posible sus recursos económicos y humanos.

7.2. La dimensión y estructura del sector fundacional

En 2019 había en España 14.729 fundaciones, 1.395 más que en 2008. De este universo, 9.218 son FAE, que son la base de este estudio de las que el 63,3 por ciento tienen alguna persona ocupada. La crisis del período 2008-2014 afectó a las FAE cuyo volumen se redujo en 376 fundaciones a lo largo de los once años. El año 2014, como en el conjunto de la actividad económica general, marca la frontera entre el fin de la crisis y el relanzamiento de la actividad. Las FAE, a diferencia del conjunto de la economía española, han hecho frente al impacto de la crisis de 2008 incrementando su actividad y empleo hasta 2019. Su actividad económica ha sido contracíclica.

Hay que destacar que las FAE constituyen un sector relativamente joven ya que casi la mitad de las fundaciones (48.8 por ciento) se han constituido entre 2003 y 2019. No cabe duda que la ley de fundaciones de 2002 ha sido un factor de estímulo a la creación fundacional. En España hay 20 fundaciones por cada 100.000 habitantes. En conjunto, el 73 por ciento de todas las fundaciones han sido creadas en los últimos 25 años. Como en otros sectores de la actividad económica y social se constata un elevado grado de concentración fundacional. Madrid y Cataluña suman casi la mitad de todas las FAE de España. A gran distancia les siguen Andalucía (10,5 por ciento) y la Comunidad Valenciana (7,2 por ciento).

En el sector fundacional español predomina el pequeño tamaño, medido en función de su dotación fundacional. Así, el 40,6 por ciento de las fundaciones tiene dotaciones inferiores a 500 mil euros anuales. El peso de las pequeñas fundaciones es importante ya que son la quinta parte de todo el sector (22 por ciento), si bien se ha reducido de manera importante si tenemos en cuenta que en 2008 el 35,7 por ciento de todas las FAE tenían dotaciones fundacionales inferiores a 30.000 euros. Esto supone una mejora del tamaño que afecta positivamente a su capacidad y actividad.

Las FAE
constituyen
un sector
relativamente
joven ya que casi
la mitad de las
fundaciones
(48.8 por ciento)
se ha constituido
entre 2003 y 2019.



Por su parte, las fundaciones con dotaciones fundacionales mayores de 2,7 millones de euros también han crecido, pasando de ser el 11,3 por ciento en 2008 a constituir el 14,7 por ciento en 2019.

En este mapa fundacional, y a lo largo del período estudiado, las fundaciones creadas por personas jurídicas se han reducido del 31,5 por ciento en 2008 al 27 por ciento en 2019. En sentido contrario, las fundaciones creadas por personas físicas se han incrementado desde el 68,4 por ciento en 2008 al 72,7 por ciento en 2019. Dentro de las fundaciones creadas por personas jurídicas son las asociaciones las que tienen una mayor iniciativa creativa, seguida de otras fundaciones y empresas. El cambio más importante es el referente a la iniciativa empresarial: en 2008 el 10 por ciento de las fundaciones jurídicas habían sido creadas por empresas, en 2019 es el 22 por ciento.

Un último indicador de la estructura organizativa de las FAE es el referente a la presencia en Internet y en las redes sociales. Aunque se han producido avances, queda aún un largo camino de desarrollo que, por otra parte, es desigual. Así, en 2019 el 40 por ciento de las FAE tienen página web (33 por ciento en 2018), pero sólo el 10 por ciento están en las redes sociales, habiendo duplicado su esfuerzo respecto a 2008.

7.3. El impacto social de las fundaciones

Las FAE en España están presentes en muy diferentes campos de actividad. En 2019 la cultura y el ocio (38,3 por ciento), la educación e investigación (21,7 por ciento), el medio ambiente (10,3 por ciento), suman el 70,2 por ciento de toda la actividad fundacional, seguida de los servicios sociales (9 por ciento), el desarrollo y la vivienda (7,3 por ciento), la sanidad (5,4 por ciento) y las actividades internacionales (4,4 por ciento). Estas dos últimas han tenido un cierto crecimiento a lo largo de la serie histórica.

La proximidad caracteriza a la iniciativa de creación fundacional. Así, en 2019 el 38,7 por ciento de las fundaciones tiene un ámbito autonómico, seguido del estatal (26,6 por ciento) y el local (16,7 por ciento). El ámbito provincial, comarcal y local, conjuntamente,



suponía en 2019 el 22 por ciento de todas las fundaciones, pero se ha reducido a lo largo del tiempo ya que en 2008 era casi el 30 por ciento de todas las fundaciones. En suma, el ámbito autonómico y estatal han ganado peso y se ha reducido el ámbito local, junto con el internacional.

Resulta espectacular el crecimiento del alcance de la actividad fundacional a lo largo de los doce años de la serie. Ello se explica inicialmente por el crecimiento de las demandas sociales durante los años 2008-2014, pero también por un doble hecho que se produce a partir de 2014: el alargamiento de los efectos sociales de la crisis en el tiempo y un cambio de perfil en la actividad fundacional. Entre 2008 y 2019 se multiplica por 2,45 la población a la que llegan las actividades y servicios de las FAE. Si en 2008 el volumen de personas objeto de la actividad fundacional fue de 17,8 millones, en 2019 es de 43,7 millones, un incremento de 25,9 millones. Sólo entre 2008-2014, período de mayor impacto de la crisis económica, la población a la que las FAE dieron algún tipo de respuesta se incrementó en 17,8 millones. Entre 2015 y 2019 la cobertura se incrementó en 8 millones de personas.

Una parte de la explicación de este incremento reside en el hecho de que se ha producido una transición relativa desde un perfil decreciente de fundaciones finalistas (por ejemplo, actividades de inclusión laboral y educativa) a otro perfil dominante de fundaciones generalistas, lo que supone una mayor cobertura o respuesta a las demandas de la población general (esto se produce en el caso de la actividad cultural y de medio ambiente). Un indicador importante de la actividad es el de las FAE que atiende a más de 1000 personas: en 2008 era el 38,2 por ciento de las fundaciones, incrementándose al 65 por ciento en 2019.

Cataluña es la Comunidad Autónoma con más beneficiarios netos en 2019: 16,3 millones, seguida de Madrid (7,7 millones). Ambas comunidades suman el 55 % de todos los beneficiarios, lo que supone una acusada concentración de beneficiarios. A distancia, pero con un peso muy importante respecto de su población, están el País Vasco (2,7 millones), la Comunidad Valenciana (2,1 millones) y Castilla y León (2 millones). Esta elevada concentración supone



que los beneficiarios netos sean superiores al volumen de la población en algunas CCAA, caso de Cataluña, País Vasco, Navarra, Madrid y Cantabria. La concentración de renta y riqueza en estas CCAA se refleja también de manera diferencial en la actividad fundacional. Hay una España ceteris o desarrollada, incluida Madrid, y otra España ulterior semidesarrollada, en términos fundacionales que viene a coincidir con la distribución espacial de la renta y el tejido social y empresarial.

Como no podía ser de otra manera la mayor parte de los beneficiarios son personas físicas, casi el 74 por ciento del total, y el 26 por ciento de los beneficiarios son personas jurídicas, un promedio muy estable a lo largo de todo el período. En lo que se refiere a las personas físicas, destacan como beneficiarios con mayor peso la población general, las personas en riesgo de exclusión y estudiantes, este último colectivo en relativo descenso. La población de personas adictas a diferentes consumos de drogas, que tuvo mucho peso en las últimas décadas del siglo XX, se ha reducido relativamente como una actividad importante.

7.4. El impacto sobre el empleo de las fundaciones

El total de recursos humanos que trabajan en el sector fundacional, directa e indirectamente, remunerados y no remunerados, ha crecido un 36,5 por ciento pasando de 373.522 personas en 2008 a 487.586 en 2019.

El empleo directo ha crecido el 47,1 por ciento, de forma que el volumen de 181.547 personas ocupadas en 2008 se incrementa hasta llegar en 2019 a 267.005. En 2019 el empleo directo es el 54,8 por ciento de todos los recursos humanos del sector fundacional (48,6 por ciento en 2008). Esto contrasta con el empleo externo que se ha reducido desde 16.773 personas en 2008 a 10.2016 en 2019. El comportamiento de la creación de empleo directo ha sido muy positivo comparado con el de la economía española. Ha sido una creación de empleo contracíclica durante los años 2008-2014 como se corresponde con un sector de actividad que tiene que multiplicar su actividad en los momentos de crisis para cubrir los fallos o carencias de un sector público que, en



el caso de España, estaba sometido a reglas muy estrictas de consolidación fiscal. De este modo, mientras que, a pesar de recuperar la senda de crecimiento económico a partir de 2014, mientras que la tasa de variación anual promedio del empleo durante el período 2008-2019 ha sido del -0,16 por ciento, para las FAE se sitúa en el +3,70 por ciento.

Hay que destacar que el número medio de empleos en las FAE se ha incrementado de 27 empleos por fundación en 2008 a 44 en 2019, lo que supone una mejora relativa del tamaño en términos de empleo. Ahora bien, cuando se analiza la distribución de las plantillas por intervalos de personas ocupadas, lo que destaca es el minifundismo, ya que en 2019 el 36,2 por ciento de las FAE no tienen ninguna persona ocupada y en el intervalo de 1 a 5 trabajadores se encuentra el 16,8 por ciento de las fundaciones. Las fundaciones con más de 20 personas ocupadas son el 28 por ciento del total y entre 6 y 19 trabajadores se encuentra el resto (18,6 por ciento). Una distribución en forma de U irregular.

Sin embargo, esta distribución por intervalos difiere mucho de la distribución del empleo en el conjunto de la economía española: el tramo de empresas sin trabajadores es el 56 por ciento del total de empresas de España, lo que es debido al peso que tienen los trabajadores autónomos sin empleados. Por otra parte, el tramo de empresas con 20 y más trabajadores sólo supone el 2 por ciento de todas las empresas, en contraste con el 28,3 por ciento de las fundaciones. Es decir, la estructura por intervalos del empleo en la economía española es claramente piramidal, con una base amplísima de empresas sin trabajadores contratados y una cúspide que se extiende hasta el intervalo de 6 a 20 trabajadores.

En relación con el empleo directo hay que destacar que teniendo en cuenta el avance provisional para el año 2019, Cataluña concentra en términos medios el 38,3 por ciento del empleo de las FAE durante el período 2008-2019, seguida por Madrid con el 17,1 por ciento; entre las dos CCAA suman más de la mitad del empleo directo de las fundaciones en España. A gran distancia se encuentran Andalucía (8,4 por ciento del empleo directo) y el País Vasco (5,4 por ciento).



Respecto del personal no remunerado, voluntarios y patronos, en 2008 eran el 46,9 por ciento de todos los recursos humanos del sector; con una ligera reducción al 44,1 por ciento en 2019. El voluntariado supone algo más de la cuarta parte de todos los recursos humanos del sector (26,8 por ciento en 2019), sin apenas variación porcentual en su participación en el conjunto de los recursos humanos del sector fundacional, si bien su volumen ha crecido significativamente en un 31,2 por ciento entre los años 2008 y 2019, incrementándose desde 97.340 personas en 2008 a 127.687 en 2019.

Por su parte, las patronas y los patronos son la quinta parte de todos los recursos humanos en 2008 (77.872 personas). Aunque su volumen total se incrementa hasta las 82.678 personas, su participación en el total de los recursos humanos se reduce al 17,3 por ciento en 2019. No se han producido avances en igualdad género en la composición de los patronatos: tanto en 2008 como en 2019, las mujeres patronas sólo son el 32 por ciento del total de patronos. Lo que contrasta con la presencia mayoritaria de la mujer en la estructura del voluntariado, si bien en 2019 hombres y mujeres están casi a la par:

7.5. Impacto económico del sector fundacional

Dotaciones, activos, ingresos y gastos

A lo largo de los doce años de la serie la dotación media fundacional ha sido de 7.742 millones de euros, con un incremento de 1.365 millones entre 2008 y 2019, en torno al 20 por ciento. En lo que se refiere a los activos, su promedio durante la serie histórica es de 21.772 millones de euros; aunque decrecientes entre 2011 y 2015, vuelven a crecer hasta alcanzar los 22.501 millones de euros en 2019, lo que supone un crecimiento entre 2008 y 2019 del 20 por ciento.

Hay que destacar que las fundaciones con dotaciones superiores a los 30.000 euros son en el promedio de la serie, el 50,7 por ciento. Las fundaciones con activos superiores a los 150 mil euros son en promedio el 60,2 por ciento. Finalmente, las fundaciones con ingresos superiores a los 150 mil euros son el 64,7 por ciento y con



gastos superiores a esa misma cantidad el 62,8 por ciento de las entidades. Como consecuencia de la diferencia entre ingresos y gastos, el excedente de explotación superior a 30.000 euros anuales sólo lo logra en promedio el 27,4 por ciento de las fundaciones, con oscilaciones a lo largo de la serie.

Durante todo el período y en todos y cada uno de los años de la serie, los gastos de las fundaciones han sido superiores a los ingresos. Este desequilibrio, para hacer frente a una actividad creciente, ha sido posible a costa de las reservas y de los activos²⁶. El crecimiento de los activos a partir de 2014 supone que se han incrementado las plusvalías del patrimonio fundacional.

El sector fundacional como magnitud macroeconómica

Cuando se valora la actividad fundacional como magnitud macroeconómica, los resultados en conjunto son positivos y crecientes. Así, el valor añadido bruto (VAT) ha crecido el 19,7 por ciento durante todo el período, con un importe total en 2019 de 3.725 millones de euros. La remuneración de los asalariados también se incrementa un 12 por ciento durante el período, si bien la remuneración media por persona ocupa se reduce en un 14,7 por ciento desde 15.091 a 12.875 euros anuales. El excedente bruto de explotación se incrementa en un 16,8 por ciento, desde un resultado de 369 millones de euros en 2008 hasta los 433 millones en 2019.

La procedencia de los ingresos

¿De dónde proceden los ingresos? Con escasa variación a lo largo de los 12 años de la serie, la principal fuente de ingresos según categoría, en promedio, es el sector privado (84 euros de cada 100), seguido a gran distancia de los ingresos procedentes del sector público (16 euros de cada 100). El peso de los ingresos públicos decrece ligeramente entre 2008 (16,4 ciento) y 2019 (15,4 por ciento) y aumentan ligeramente los ingresos de origen privado (73,1 por ciento en 2008 y casi 74 por ciento en 2019).

²⁶ Sería interesante la realización de un examen exhaustivo de la evolución de las reservas de las fundaciones a lo largo de las distintas fases del ciclo económico.



En 2019 la principal fuente de ingresos, según tipología, son las donaciones y subvenciones (59,2 por ciento), seguidas de la prestación de servicios y ventas de bienes (34,6 por ciento) y los rendimientos patrimoniales (6,2 por ciento).

La autoconfianza del sector fundacional

Desde el año 2014 la AEF el llamado Indicador de Actividad Fundacional (IAF), que es la combinación de dos índices: el índice de valoración de la situación del trimestre que finaliza o indicador de situación armonizado y el índice de valoración de expectativas para el trimestre entrante o indicador de expectativas armonizado. Tanto en un caso como en otro los directivos y gestores fundacionales manifiestan una clara confianza en contraste con la irregularidad e incluso pesimismo de los directores de las empresas españolas. A la vista de la evolución del IAF sintético comparado con el indicador general de confianza de la economía española se puede decir que en cierto modo los directivos fundacionales anticipan la confianza empresarial general.

7.6. A modo de conclusión

A la luz del análisis cuantitativo realizado en este trabajo se pueden extraer las siguientes conclusiones sobre el sector fundacional de España:

- Constituye un sector de crecimiento dinámico, aunque altamente concentrado en Cataluña y Madrid.
- Predomina la pequeña fundación con ingresos inferiores a los 150.000 euros anuales.
- El impacto social de su actividad se ha multiplicado por 2,4, pasando de una cobertura de 17,8 millones de personas en 2008 a una cobertura de 43,7 millones en 2019, en parte debido al crecimiento de las fundaciones generalistas orientadas a la cultura y al medio ambiente, siendo necesarios estudios complementarios para un mayor conocimiento de en qué medida la extensión de la cobertura de la actividad del sector se refleja en la solución de las demandas y problemas sociales y en la satisfacción de los ciudadanos.



- Se trata de un sector de recursos humanos de gran dimensión (movilizando en 2019 a 487.586 personas); contracíclico en la generación de empleo directo (que ha pasado de 181.547 personas ocupadas en 2008 a 267.005 en 2019) y en el cual el voluntariado representa casi el 27 por ciento de todos los recursos humanos del sector.
- Cuenta con una dotación fundacional media en el período de 7.742 millones de euros y unos activos medios de 21.772 millones
- El 74 por ciento de sus ingresos proceden del sector privado, 16 por ciento del sector público y un 10 por ciento de sus propios recursos.
- El valor añadido bruto del sector fundacional en 2019 Ascendió a 3.725 millones de euros y el excedente bruto de explotación a 433 millones de euros.

En suma, el sector fundacional aporta valor social, empleo y actividad económica significativa y la triple crisis sanitaria, económica y social, generada por la Covid-19 en marzo de 2020, supone un nuevo reto para el sector fundacional al que debe hacer frente para salir fortalecido.



REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Asociación Española de Fundaciones (2015): *Anuario de Derecho de Fundaciones*. 2014. Madrid:Asociación Española de Fundaciones.

Buffet, P; Rubio, JJ y Sosvilla, S. (2013): El tercer sector social en España: Atributos y características del mecenazgo y la filantropía. *Información Comercial Española. Revista de Economía*, No. 872, págs.79-91.

Equipo de Estudios de Cáritas Española (2013): *Algunos Adjetivos del Sector. Lectura transversal entre el sector Fundacional y el Tercer Sector de Acción Social en España*.. Madrid: Cáritas Española.

ESSPROS (2013). *European System of Integrated Social Protection Statistics*. Bruselas: Eurostat.

Fernandez-Rodriguez, F., Sosvilla-Rivero, S. y Andrada-Felix, J. (1999): Exchange-rate forecasts with simultaneous nearest-neighbour methods: evidence from the EMS. *International Journal of Forecasting*, Vol. 15(4), págs. 383-392.

Fundación PwC (2013): *Estudios sobre el presente y futuro del Tercer Sector social en un entorno de crisis*. Madrid: PriceWaterhouseCoopers.

Galindo Martín, M.A.; Rubio Guerrero, J.J. y Sosvilla Rivero, S. (2012): *El Sector Fundacional en España: Atributos Fundamentales (2008-2009)*. Madrid: Asociación Española de Fundaciones.

Galindo Martín, M.A.; Rubio Guerrero, J.J. y Sosvilla Rivero, S. (2014): La financiación del Tercer Sector en España: Balance y Perspectivas. *Revista Española del Tercer Sector*, No. 27, págs. 19-41.



Galindo Martín, M.A.; Rubio Guerrero, J.J. y Sosvilla Rivero, S. (2015): El régimen fiscal de las Entidades No Lucrativas y de la Economía social: rendimientos y retornos del mecenazgo según distintos escenarios macroeconómicos y fiscales. *Revista Española del Tercer Sector*. No. 29, págs. 55-80.

INE (2019): *Contabilidad Nacional Anual de España. Revisión Estadística 2019*. Madrid: Instituto Nacional de Estadística.

King, G., Honaker, J., Joseph, A. y Scheve, K. (2001): Analyzing Incomplete Political Science Data: An Alternative Algorithm for Multiple Imputation. *American Political Science Review*, Vol. 95(1), págs. 49-69.

Nadal, J. (2013): El fenómeno de las Fundaciones en España. *Información Comercial Española. Revista de Economía*. No. 872, págs. 103-117.

Nadal, J. (2015): Presentación. *Anuario de Derecho de las Fundaciones. 2014*. Madrid: Asociación Española de Fundaciones (págs. 15-18).

Petitbó, A. (2015): Fundaciones, Conectividad social y libertad. *Anuario de Derecho de las Fundaciones. 2014*. Madrid: Asociación Española de Fundaciones (págs. 21-37).

PriceWaterhouseCoopers. (2013): Proyecto Catalizador sobre el Tercer Sector en España. Documento de Trabajo. Madrid: PriceWaterhouseCoopers.

Rubio Guerrero, J. J., Sosvilla Rivero, S. y Galindo Martín, M. A. (2013): *Comportamiento del empleo en el sector fundacional: Actuaciones contracíclicas y derivaciones de política económica para el sector*. Madrid: Asociación Española de Fundaciones.

Rubio Guerrero, J.J.; Sosvilla Rivero, S. y Méndez Picazo, M.T (2014): *El Sector Fundacional en España: Atributos Fundamentales (2008-2012)*. Madrid: Asociación Española de Fundaciones.

Rubio Guerrero, J.J.; Sosvilla Rivero, S. y Méndez Picazo, M.T (2015): *Perfil del donante tipo en España a partir de las fuentes tributarias 2002-2010*. Madrid: Asociación Española de Fundaciones.



Impact Hub Barceló
C/ Serrano Anguita, 13 • 28004 Madrid
Tel.: 91 310 63 09 • info@fundaciones.org
www.fundaciones.org • [#somosfundaciones](https://www.instagram.com/somosfundaciones)

Síguenos en:



Fundaciones mecenas

