



Con la colaboración:



FUNDACIÓN  
RAMÓN ARECES



## CURSO

### ¿QUÉ PUEDE APORTAR EL COACHING A LAS FUNDACIONES?

- LUGAR:** Asociación Española de Fundaciones. Sede de la AEF. C/ Rafael Calvo, 18. 4º planta. Madrid.
- FECHA:** 29 de noviembre de 2016
- ORGANIZA:** Asociación Española de Fundaciones

#### INTRODUCCIÓN

El tercer sector está formado por organizaciones de gran complejidad, en las que intervienen actores de muy diversa procedencia y con intereses muy dispares (equipos directivos, empleados, asociados y patronos, voluntarios, donantes, beneficiarios, sponsors y un largo etcétera). Conseguir una relación armónica y equilibrada con todos estos actores es un reto que todas las fundaciones afrontan cada día.

El coaching puede ser una excelente herramienta en este contexto, porque nos enseña a afrontar todas las conversaciones que deben darse en una organización, desde las más difíciles y complejas a las más delicadas, las que sirven para generar ilusión y entusiasmo y las que son imprescindibles para apoyar y sostener, conversaciones creativas y conversaciones desafiantes, conversaciones que abren posibilidades y conversaciones que repararan la confianza. Invertir en la mejora de la calidad de las conversaciones, genera un impacto cualitativo y cuantitativo en el conjunto de la organización, en el alcance de su misión y en la consecución de sus objetivos.

#### OBJETIVOS:

- Entender los principios básicos del coaching y su aplicación al mundo de las fundaciones
- Identificar las conversaciones pendientes existentes en mi organización
- Adquirir habilidades conversacionales adaptadas a las necesidades de la propia organización.
- Pasar a la acción, a través de la definición de un plan de acción que cada participante realizará al final de la jornada en función de su realidad.



Con la colaboración:



FUNDACIÓN  
RAMÓN ARECES



## PROGRAMA

Durante la jornada, se usará la metodología del coaching grupal, el aprendizaje se produce a través de la experimentación y del descubrimiento personal.

9:00 - 9:15

### **Bienvenida y entrega de documentación**

9:15 - 10:00

### **Conceptos básicos del coaching**

- El coaching como Habilidad Conversacional.
- Vivimos en mundos interpretativos.
- La organización como red de conversaciones.
- La capacidad de aprendizaje de las personas y de los sistemas.

10:00 - 11:15

### **Ejercicios prácticos**

- Conversaciones tóxicas
- Conversaciones tácitas
- Reproches y rumores

11:15 - 11:45

### **Pausa - Café**

11:45 - 13:30

### **Como preparar y afrontar las conversaciones**

13:30 - 14:00

### **Plan de acción y rueda de cierre**



Con la colaboración:



FUNDACIÓN  
RAMÓN ARECES



---

### CUOTA DE INSCRIPCIÓN\*:

<b>Fundaciones asociadas a la AEF y a la Coordinadora de ONGD:</b>	70 €
<b>Particulares y entidades no asociadas:</b>	100 €

**CANCELACIÓN:** *La inscripción podrá cancelarse 24 horas antes de la celebración del seminario.*

\* Inscripción mediante el sistema *on line* habilitado en la web de la AEF ([www.fundaciones.org](http://www.fundaciones.org)) en la sección de cursos y seminarios antes del día **28 de noviembre**. La cuota de inscripción no incluye almuerzo.

**Se aplicará un 20% de descuento a las segundas y sucesivas inscripciones de participantes de una misma fundación**

**Infórmese de las bonificaciones que su organización podrá aplicarse en las cotizaciones a la Seguridad Social por la realización de nuestros cursos en:** en [bonificaciones@ebogestion.es](mailto:bonificaciones@ebogestion.es). Tno: 910327419. [www.ebogestion.es](http://www.ebogestion.es)

**Número de plazas limitado (50 máximo)**

### PONENTES

**Carlos Cortes** es consultor social y experto en recursos humanos. Colabora como profesor en ESADE, la UNED, la Universidad CEU San Pablo y la Asociación Española de Fundaciones. Fundador de iniciativas como RhSocial y Sector Cuatro. Toda su carrera profesional se ha desarrollado en el ámbito de los Recursos Humanos tanto en el sector privado en empresas multinacionales como, durante más de 10 años, en organizaciones del sector social. Ha sido director de RRHH, entre otras, de Médicos sin Fronteras España y de la Fundación Ayuda en Acción. Licenciado en Derecho, con masters en RRHH, MBA, Dirección de Fundaciones, PRL y en gestión de ONG. Formado en Coaching Ontológico por la Escuela Europea de Coaching (acreditado ACC por ICF). Colabora con el Centro de Estudios del Coaching para la difusión y la aplicación del coaching en el tercer sector. Acompaña a personas y organizaciones a encontrar y seguir sus procesos de cambio, guiados desde su inteligencia emocional y sentido común.

**Miriam Ortiz de Zárate y José Manuel Sánchez** son socios directores del Centro de Estudios del Coaching y están especializados en la formación y la difusión del coaching y el liderazgo. Juntos suman más de 5.000 horas de práctica de coaching (ambos son coaches PCC por la International Coach Federation). Paralelamente, dirigen el Centro de Estudios del Coaching, donde forman a líderes y a profesionales del coaching. Anteriormente, han formado parte de equipos directivos en diferentes organizaciones en el ámbito de los Recursos Humanos y de la Consultoría y han desarrollado proyectos de cambio organizacional en sectores como telecomunicaciones, Servicios Bancarios, ONG's y Empresa y Farmacéuticas. Ambos son escritores, conferenciantes y articulistas y realizan una activa labor para la difusión del coaching.