

CURSO-SEMINARIO WEB

TÉCNICAS PARA LIDERAR Y ALINEAR EQUIPOS

LUGAR: Asociación Española de Fundaciones. Entorno virtual.

FECHA: 24 de junio de 2021

ORGANIZAN: Asociación Española de Fundaciones

www.fundaciones.org - 91 310 63 09

PONENTE: Carlos Cortés

PRESENTACIÓN: Este último año ha sido especialmente difícil para los equipos trabajo. El cambio radical de los canales de comunicación hacia modalidades virtuales y la reducción del contacto personal han tenido un impacto negativo en la cohesión de los equipos. Para suplir estos espacios causales o informales, las personas que lideran equipos han tenido que realizar un esfuerzo adicional.

En la actualidad se hacen más necesarias herramientas de cohesión de equipos en base a valores, alineadas con el propósito, de fortalecimiento de las relaciones personales y de apertura mutua para la confianza. La seguridad que no existe en el entorno externo se busca dentro de los miembros del equipo. La cohesión del equipo se fortalece a través de la interdependencia entre las personas que lo forman. Se convierte así en un valioso intangible que puede compensar la pérdida de esa conexión natural y espontánea que ahora valoramos más que nunca, y que existía, sin esfuerzos adicionales, antes de esta crisis sanitaria.

OBJETIVO: En esta sesión aportaremos herramientas para liderar y cohesionar equipos desde la relación, con foco en la confianza y el valor de la interdependencia. El objetivo es disponer de dinámicas y prácticas para la llevar al equipo hacia su visión ideal, conectar desde la relación, aprender a convivir con los conflictos, gestionar emociones y mejorar su nivel de confianza para lograr el alineamiento de todos los miembros con el objetivo común.

PROGRAMA

10:00 – 11:00 Herramientas de alineamiento del equipo

- Cómo llevar a tu equipo hacia una visión común: liderar desde la incertidumbre
- Técnicas de alineamiento para el equipo
- Elementos de cohesión: trabajando el propósito y los valores del equipo

11:00 – 11:45 Las relaciones dentro del equipo y sus disfunciones

- La vulnerabilidad para llegar a la confianza
- La necesidad de habitar los conflictos
- Otras disfunciones del equipo: corresponsabilidad y compromiso mutuo

Basado en las 5 disfunciones de los equipos de Patrick Lencioni y el liderazgo de equipos en situaciones de incertidumbre de Amy Edmondson.

11.45 – 12:45 Un equipo operativo: perfiles, roles y funciones

- Diferencia entre roles y funciones
- La diversidad de perfiles como riqueza
- Para cerrar: el papel del líder en el avance de la confianza del equipo

12.45 – 13:00 Cierre de la jornada.

- Cierre hacia un Plan de acción individual.

Se realizará un breve pausa de 15' durante el webinar.

PONENTE



Carlos Cortés León

Es consultor social y experto en gestión de personas y organizaciones. Coach sistémico y de equipos.

Ha sido Director de Recursos Humanos, entre otras, de Ayuda en Acción y Médicos sin Fronteras. Es profesor colaborador del departamento de Dirección General y Estrategia de ESADE y docente en programas de gestión de equipos y liderazgo, especialmente en el contexto del tercer sector. Es autor de diversos libros, investigaciones y artículos. Conferenciante TEDx sobre trabajo en equipo y música a capella.

Licenciado en Derecho, masters en RRHH, MBA, Dirección de Fundaciones, Gestión de ONG, Liderazgo e Innovación Social. Formado en coaching ejecutivo, sistémico y de equipos, y en técnicas de gestión de equipos desde la confianza (Art of Hosting, Sikkhona, Bridge, CNV).

Acompaña a personas y organizaciones a encontrar y seguir sus procesos de cambio, guiados desde su inteligencia emocional y sentido común. Se define como Lutier de personas y organizaciones.

Conoce más: www.carloscortesleon.com

CUOTA DE INSCRIPCIÓN SEGUIMIENTO POR VIDEO STREAMING**:

Fundaciones asociadas a la AEF y a la Coordinadora de ONGD: 40 €

Particulares y entidades no asociadas: 100 €

CANCELACIÓN: La inscripción podrá cancelarse 24 horas antes de la celebración del curso.

* Inscripción mediante el sistema *on line* habilitado en la web de la AEF (www.fundaciones.org) en la sección de cursos y seminarios antes del día **3 de febrero**

Plazas limitadas

Infórmese de las bonificaciones que su organización podrá aplicarse en las cotizaciones a la Seguridad Social por la realización de nuestros cursos en

bonificaciones@vfp.es

Tno: 917587583/5